

**Le dollar est tombé à 4,035 francs**

**L'or en forte hausse**

LIBRE PAGE 48

# Le Monde

Fondateur : Hubert Beuve-Méry

Directeur : Jacques Fauvet

2,00 F

Algérie, 1,20 F; Maroc, 1,00 F; Tunisie, 1,00 F; Afrique, 1,20 F; Asie, 1,20 F; Australie, 1,20 F; Belgique, 1,20 F; Canada, 1,20 F; Cote d'Ivoire, 1,20 F; Espagne, 1,20 F; France, 1,20 F; Grèce, 1,20 F; Italie, 1,20 F; Japon, 1,20 F; Liban, 1,20 F; Luxembourg, 1,20 F; Malaisie, 1,20 F; Pays-Bas, 1,20 F; Portugal, 1,20 F; Royaume-Uni, 1,20 F; Suède, 1,20 F; Suisse, 1,20 F; U.S.A., 1,20 F; Venezuela, 1,20 F.

5, RUE DES ITALIENS  
75002 PARIS CEDEX 02  
C. C. P. 4207 - 23 Paris  
Tél. Paris : 46 66 72  
Tél. : 246-72-23

Victoire de la droite au Portugal

## Victoire de la droite au Portugal

### Retour du pendule

Une remise en cause de la révolution du 25 avril 1974 : tel est le sens profond de la large victoire remportée à Lisbonne par l'Alliance démocratique aux élections législatives du 2 décembre. Cinq ans après la révolution des œillets, qui avait assésé l'extrémisme des Portugais et ébranlé le monde, la droite, soutenue par les nostalgiques de la dictature salazariste, avertis de revanche, revient en force au premier plan.

Déjà par un mouvement révolutionnaire général mais brouillon, et qui s'est dévoté lui-même, irrités par les ambiguïtés et les incertitudes des trop nombreux gouvernements qui se sont succédés depuis 1974 à Lisbonne, agacés par l'agitation stérile d'une classe politique coupée des réalités profondes du pays, rejetant principalement sur le parti socialiste et son leader, M. Mario Soares, la responsabilité d'une crise économique qui frappe durement la population, les Portugais ont manifesté leur volonté de changement de manière non équivoque.

Le succès spectaculaire remporté par les leaders de l'Alliance démocratique — qui regroupent les sociaux-démocrates, les centristes, les monarchistes et les réformateurs — devrait avoir de nombreuses et graves conséquences. Le verdict brutal du 2 décembre n'implique pas seulement un changement de gouvernement et de majorité. Il devrait logiquement déboucher sur une crise institutionnelle et une révision des objectifs et des moyens.

On voit mal, malgré les premières déclarations rassurantes de M. Sa Carneiro, leader triomphant du parti social-démocrate, comment pourront être surmontées les inévitables contradictions entre les différents pouvoirs : le président de la République, le Conseil de la révolution, le Parlement et le gouvernement. La Constitution préconise la formation d'une société à vocation socialiste. Les hommes qui vont installer demain au gouvernement rejettent catégoriquement cette perspective. Partisans d'une économie libérale, ils entendent remettre tôt ou tard en question les nationalisations et la réforme agraire.

L'Alliance démocratique n'est certes pas une coalition homogène. Des divergences sérieuses sont apparues durant la campagne électorale entre les sociaux-démocrates, plus mesurés, et les centristes de M. Freitas do Amaral, résolument conservateurs et farouchement anticommunistes. Le petit groupe des réformateurs, dissidents du parti socialiste, n'approuve pas de son côté les excès des ultras de l'Alliance. Mais les héritiers malheureux du 25 avril redoutent plus que tout maintenant une dynamique de droite, qui pourrait même, selon eux, mettre en péril les libertés démocratiques. Telle est en tout cas l'analyse des proches du général Spaa et de Mme Pinta-silgo, chef du gouvernement démissionnaire, et ils partagent les craintes des dirigeants de la gauche, et d'abord des socialistes, grands perdants de la consultation.

**Le Maroc boycotte la conférence de Monrovia sur le conflit du Sahara occidental**

(Lire nos informations page 3.)

### • Sérieux revers du parti socialiste • Progression communiste dans tout le pays

M. Francisco Sa Carneiro devrait être appelé à former le prochain cabinet portugais après sa victoire aux élections législatives du dimanche 2 décembre. L'Alliance démocratique, une coalition de droite qui comprend outre les sociaux-démocrates de M. Sa Carneiro et les centristes de M. Freitas do Amaral, des monarchistes et des réformateurs, est assurée de la majorité absolue au Parlement. Sur les 250 sièges en lice, l'Alliance en a déjà remportés 125 : les 4 sièges des représentants des Portugais résidant à l'étranger ne sont pas encore attribués. De son côté, la gauche n'a que 121 sièges.

Le parti socialiste est le grand perdant de cette consultation. La formation de M. Mario Soares n'a que soixante-trois députés (contre cent sept en 1976). Le parti communiste de M. Álvaro Cunhal, qui se présentait devant les électeurs allié au Mouvement démocratique portugais au sein de l'Alliance du peuple uni, fait une percée remarquable et progresse dans tout le pays. L'APU a quarante-sept sièges. La petite formation d'extrême gauche, l'Union démocratique et populaire, conserve l'unique siège conquis en 1976.

Ce Parlement a été élu pour une durée de huit mois, en raison de la dissolution de la précédente assemblée.

De nos envoyés spéciaux

Lisbonne. — Large victoire de l'Alliance démocratique (droite), le front électoral regroupant les sociaux-démocrates de M. Sa Carneiro, les centristes de M. Freitas do Amaral, les monarchistes du P.P.M. de M. Ribeiro Teles, et des réformateurs dissidents du parti socialiste. Effondrement en particulier dans la capitale, du parti socialiste de M. Mario Soares. Progression du parti communiste de M. Álvaro Cunhal, qui renforce partout ses positions au détriment du P.S. et qui marque, pour la première fois depuis 1974, des points dans le Nord conservateur et chrétien : tels sont les principaux résultats des élections législatives du 2 décembre.

La commission nationale des élections devrait faire connaître les résultats officiels au milieu de cette semaine. Selon la Constitution, le général Spaa, chef de l'Etat, devrait alors, pour former le nouveau gouvernement, faire appel à une personnalité de l'Alliance démocratique, qui a obtenu la majorité absolue dans la nouvelle Assemblée. Selon toute probabilité, c'est donc M. Sa

Carneiro, leader du parti social-démocrate, principale formation de l'Alliance, qui va devenir premier ministre.

MARCEL NIEDERGANG et JOSÉ REBELO.

(Lire la suite page 3.)

AU JOUR LE JOUR

### COMPROMIS BRITANNIQUE

Le temps n'est plus où c'était tantôt la France qui maudissait la perfide Albion, tantôt l'Allemagne qui demandait à Dieu de punir l'Angleterre. Mme Thatcher n'a donc plus, comme ses prédécesseurs de justice, la ressource de s'appuyer tantôt sur l'un, tantôt sur l'autre, pour neutraliser tout négotiation continentale pouvant menacer la puissance britannique.

Elle se rabattra donc sans doute sur la vieille arme du compromis britannique. Un diplomate définitif, mais ce compromis de la manière suivante : un jour qu'une négociation difficile opposait le Royaume-Uni à deux partenaires, le négociateur anglais prit à part chacun de ses deux interlocuteurs et lui dit : « Faisons un compromis : vous dites que j'ai raison » et je dirai que l'autre a tort ».

ROBERT ESCARFIT.

## LAOS : un socialisme en tutelle

Le Laos a célébré, dimanche 2 décembre, sa fête nationale, qui est aussi le quatrième anniversaire du régime populaire. A cette occasion, les dirigeants ont lancé un appel à la population, lui demandant de lutter contre « les manœuvres de sapes de l'ennemi » et de surmonter les difficultés économiques.

Depuis quatre ans que la monarchie a été

abolie, le Laos s'est graduellement aligné sur son puissant allié vietnamite. Faible sans ressources et sans cadres, dépourvu de frontières maritimes, sa population, le Laos est de plus en plus dépendant de l'aide de Hanoi. L'atmosphère y est cependant fort différente de celle des autres pays socialistes de l'Indochine, comme le rapporte notre envoyé spécial.

### I. — L'« HOMME NOUVEAU » SOMNOLE

Vientiane. — A peine quittées les nuisances et la pagaille du capitalisme sauvage de Bangkok, le visiteur débarque à Vientiane, la capitale laotienne, et se trouve en face d'une dynamique populaire du socialisme asiatique. Avec, de surcroît, la tête bourdonnante des dernières rumeurs, plus ou moins fondées mais toujours alarmistes. D'abord, celles répandues à travers le Mékong, amplifiées au

De notre envoyé spécial R.-P. PARINGAUX

passage des camps de réfugiés et bien souvent déformées par la presse thaïlandaise, qui font état de la malinnée vietnamienne et soviétique sur le pays, de la chaîne vague d'arrestations ou de fignifits, du développement des mouvements de résistance inté-

rieurs, de l'utilisation d'armes chimiques contre les minorités ethniques rebelles, etc. Ensuite, celles des propagandes de Vientiane et de Hanoi réunies, qui dénoncent tour à tour l'imminence d'une invasion ou les « manœuvres » de la Chine à la frontière septentrionale du pays.

Dans le contexte d'un « socialisme asiatique », dont les composantes vietnamiennes et cambodgiennes sont loin d'avoir effacé le « visage humain » et la tolérance espérés depuis 1975, on pouvait aussi s'attendre, ici, dès le premier d'octobre, à se trouver confronté à la physionomie rébarbative, au comportement taillon et accoucheur du cadre stéréotypé. Comme dans le « modèle » vietnamien, dont on se réclame ici en théorie, on venait constater, dans une ville austère et disciplinée, la mobilisation des masses, la ferveur antichinoise, les signes de la mise en état d'alerte annoncée récemment du Pacht-Lao et de Hanoi, enfin tout un peuple sur le pied de guerre, prêt à lutter, comme le disait il y a peu le président Souphannouvong, « jusqu'au dernier » contre un déferlement chinois.

(Lire la suite page 7.)

Claude Spaak

## Le carrousel des souvenirs

roman

« la lune a plusieurs visages » dit un proverbe chinois

éditions galilée

## Les tensions au sein du régime iranien

### Le référendum constitutionnel ne fait pas l'unanimité

Le « faux départ » du chah, qui a été autorisé par le gouvernement américain à « passer, pour des raisons humanitaires, une période de convalescence » à l'hôpital de la base aérienne de Wilford-Hall, près de San-Antonio, a suscité une mise en garde énergique des étudiants islamiques de Téhéran, qui ont décidé de « précipiter l'ouverture du procès pour espionnage des otages qu'ils détiennent, si le chah quittait les Etats-Unis ». Les étudiants ont cependant précisé que la date du « procès des diplomates » dépendra du « seul imam Khomeiny ». Selon des sources diplomatiques à Téhéran, certains des otages auraient d'ores et déjà été transférés de l'ambassade dans divers autres centres de détention, sous la surveillance des « gardiens de la révolution ».

Le déroulement du référendum constitutionnel ne semble pas, au deuxième jour de scrutin, devoir répondre aux appels à l'unité nationale lancés par l'imam Khomeiny et le clergé chiite. A Téhéran, le taux de participa-

tion populaire est resté faible, tandis que dans les provinces à forte minorité sunnite des incidents ont éclaté, notamment au Balouchistan et en Azerbaïdjan occidental, où les partisans de l'ayatollah Chariat Madhari ont diffusé à la radio de Téhéran une proclamation demandant entre autres l'annulation du référendum. Au Kurdistan, le boycottage du scrutin a été quasiment total. Le parti démocratique du Kurdistan iranien a lancé, ce lundi, un ultimatum au gouvernement iranien exigeant le remaniement de la Constitution d'ici au 19 décembre.

Aux Nations unies, après s'être réunis deux fois ce week-end, les quinze membres du Conseil de sécurité ont entrepris de rédiger une résolution dont l'essentiel serait une demande de libération des otages. Cette résolution, qui serait votée lundi ou mardi, appellerait également les Etats-Unis et l'Iran à tenter de résoudre leur différend par des moyens pacifiques et donnerait à M. Kurt Waldheim une totale liberté dans ses initiatives privées.

### Une mise en garde des étudiants islamiques à Washington

Téhéran. — Tandis que le Conseil de la révolution tente tant bien que mal, de gérer la crise intérieure et extérieure qu'affronte l'Iran, les « étu-

De notre envoyé spécial

dants islamiques » valent à ce qu'aucun geste d'apaisement, même purement formel, ne soit esquissé en faveur des Etats-Unis. Personne n'est épargné, pas même M. Sadegh Gholbzadeh, qui pourtant a accédé aux fonctions de ministre des affaires étrangères pour avoir dénoncé les complaisances de son prédécesseur, M. Beni Sadat, à l'égard de l'impérialisme américain.

Le nouveau chef de la diplomatie avait eu le malheur, au cours d'une conférence de presse tenue vendredi, de déclarer — sans y croire sans doute — que M. Bruce Laingen, le chargé d'affaires américain, et les deux autres diplomates détenus qui s'étaient réfugiés au ministère des affaires étrangères pouvaient, s'ils le souhaitaient, quitter l'Iran. La riposte des étudiants a été toudroyante. Ils ont livré dès le lendemain aux journalistes un document ultra-sécrit découvert dans les archives de l'ambassade, prouvant que M. Laingen est « un agent de la C.I.A. ». Le chemin de son départ, s'il a jamais été praticable, était ainsi bloqué.

Le document en question est, sans conteste, compromettant. La charge d'affaires américain, dans une lettre adressée en août dernier aux ser-

vices secrets, donnait son accord à la nomination de deux représentants de la C.I.A. comme deuxième et troisième secrétaire à l'ambassade. Il y évoquait, en outre, des moyens de mieux déguiser en diplomates les agents secrets qui seraient intégrés à l'avenir dans le personnel de l'ambassade. En attendant, M. Laingen confirmait la nomination de MM. Malcolm Kapp et William Daugherty, tous les deux pris en otages. Le second nommé, selon les paroles des étudiants, est « déjà passé aux aveux ». Les étudiants ont promis de rendre publics d'autres documents qui justifieraient à leurs yeux tout à la fois l'occupation de l'ambassade et les procès en préparation.

M. Gholbzadeh a aussitôt battu en retraite. Faisant abstraction des enregistrements de ses premières déclarations effectuées par divers journalistes, il a démenti les « propos déformés » qu'on lui avait attribués. Au cours d'un entretien qu'il nous a accordé dans la nuit de dimanche à lundi, il a admis qu'il serait peut-être contraint de livrer M. Laingen aux étudiants, aux fins d'enquête.

ERIC ROULEAU.

(Lire la suite page 4.)

### Une semaine avec les Pays de la Loire

« Le Monde » commence aujourd'hui, pages 19 à 24, la publication d'une série de suppléments consacrés à la région des Pays de la Loire.

Jusqu'au samedi 9 décembre (numéro daté 10-11), chaque jour, des reportages et des enquêtes seront publiés, qui tenteront de mieux faire comprendre cette région, qui compte près de trois millions d'habitants répartis dans les départements de la Loire-Atlantique, de la Vendée, du Maine-et-Loire, de la Sarthe et de la Mayenne.

### UN LIVRE DE BERNARD D'ESPAGNAT

#### Les physiciens et le réel

Il est un mot qu'il vaut mieux ne pas prononcer devant les hommes de science : celui de métaphysique. Autant effrayer la corne d'un escargot, la rétraction est la même. Votre interlocuteur précise immédiatement que vous touchez à des domaines qui ne sont pas de sa compétence. Quels que soient vos efforts, vous n'en tirez plus un mot.

Pourquoi cette réserve, cette frayeur même ? Pourquoi ce silence obstiné ? Le même homme n'hésiterait pas à vous confier qu'il aime ou n'aime pas Beethoven ou Picasso — et décriquerait sans la moindre gêne les raisons de ses goûts. Si l'on aborde un domaine controversé, la politique par exemple, il prendra ses précautions, ses phrases commenceront par : « Je pense que... », mais il ne mettra pas fin au dialogue.

Pourquoi se refuse-t-il à « penser » à propos de métaphysique.

Georgens que c'est par politesse, et soyons grossier à sa place ; il pense que les métaphysiciens se sont trompés avec constance depuis vingt-cinq siècles. Il est donc quelque peu stupéfié de voir Bernard d'Espagnat, physicien théoricien, très honorablement connu en et hors de France, écrire un livre, *La recherche du réel*, où l'on parle de l'être, où l'on fait « appel aux mythes », où l'on cherche une connaissance extra-scientifique, « non physique » selon les termes mêmes de l'auteur.

De la stupéfaction, on risque de passer vite à la condamnation. Prenons donc position. A la recherche du réel est un livre important, un livre qu'il faut lire et méditer. Certes, c'est en partie une œuvre de métaphysique, et comme telle promise au sort commun.

MAURICE ARVONNY.

(Lire la suite page 2.)

## SCIENCES

## Anthropologie américaine et socio-biologie

par JEAN COPANS (\*)

Les socio-biologistes comme E. Wilson utilisent les données de l'anthropologie sociale et culturelle pour généraliser leurs conclusions et appliquer leurs « raisonnements » aux sociétés humaines dans leur ensemble. L'extrapolation est évidemment abusive, et évincer l'histoire et le changement social est une façon des plus grossières. Faute de pouvoir maîtriser la diversité historique, nos socio-biologistes se rabattent sur les sociétés apparemment les plus simples, les plus élémentaires, en un mot les plus « primitives », en oubliant de signaler bien sûr que ces sociétés ne constituent aujourd'hui qu'un secteur très limité (mais non marginal) des recherches anthropologiques.

Mais on peut aller plus loin et se demander si les anthropologues américains utilisés par les socio-biologistes ne sont pas déjà « vendus » en quelque sorte aux théories du darwinisme social. En d'autres termes il faudrait se demander si les uns et les autres ne partagent pas les mêmes préjugés idéologiques ou philosophiques. L'anthropologie est une discipline universitaire assez ancienne aux États-

Unis. Elle est classiquement constituée de quatre sous-sections : archéologie, linguistique, anthropologie physique et anthropologie culturelle (ou sociale). La distinction entre ces disciplines reste très floue, outre l'habitude de se fréquenter, la tradition professionnelle tend à insister sur les valeurs communes, le lien entre les origines biologiques (pré) historiques de l'homme et la diversité culturelle et linguistique est donc inscrit implicitement, et même souvent explicitement, dans les théories anthropologiques, archéologiques, linguistiques ou anthropologiques.

Deux grands courants irriguent cette anthropologie depuis ses origines, le culturalisme et l'évolutionnisme. Depuis une vingtaine d'années ces courants ont pris des formes plus hybrides et plus ambiguës. Ainsi pour les évolutionnistes la guerre, la religion, l'échange sont devenus des fonctions et des moyens de l'adaptation au milieu, pour les autres la logique culturelle des schèmes (patterns) a trouvé des racines plus profondes dans l'esprit sous l'influence du structuralisme de C. Lévi-Strauss) et même dans la nature biologique de l'homme.

## « Aggression et infantile »

Ce n'est donc pas un hasard si E. Wilson cite, entre autres, les noms de N. Chagnon, de M. Harris, de R. Murphy, de E.M. Thomas, de R. Rappaport, de A. Vayda et utilise les cas des Bushmans, des Gwari, des Mundurucu ou des Yanomami. Prenons l'exemple de N. Chagnon qui a étudié les Yanomami du Venezuela. Ces derniers sont, pour reprendre le titre d'un de ses ouvrages, un peuple féroce. En insistant sur les comportements d'agression des hommes et d'infantile des femmes, Chagnon tient un discours qui paraît aux socio-biologistes. C'est ce que note l'ethnologue Time dans un article qu'il lui consacre le 10 mars 1976 intitulé « Bestialité ou humanité ? (Bestiality or humanity ?) ». En soulignant « la culture assez horrible des Yanomami, peut se comprendre en termes de comportement animal ». L'article comportait en outre deux photos des Yanomami sous-titrées avec la légende suivante : « Un écho de Darwin dans la guerre, la reproduction et l'infantile ».

Wilson n'a donc fait que prendre ce qui était disponible et à la mode sur le marché anthropologique américain des années 60 et 70 en matière de « primitivisme ». Il est certain que les

emprunts d'une discipline à l'autre se font toujours par le biais de ce qui est le plus connu et le plus reconnu institutionnellement et journalistiquement.

Contrairement à ce que Wilson laisse entendre, il doit beaucoup à l'anthropologie. Une anthropologie à la mesure du « biologique », car anti-historique, et dont l'idéologie valorise les valeurs dites primordiales du sexe, de l'agression et de l'infantile. Il n'est pas besoin de creuser bien loin pour voir le « American way of life » se profiler, et plus d'un critique américain a relevé le caractère finalement bien « provincial » d'une telle inspiration. Certes, ces courants ne sont pas aussi schématiques que me décrit l'opinion de la gauche, et il existe d'autres approches, culturelles, évolutionnistes, écologistes, pour qui l'explication scientifique ne se réduit pas à des déterminismes mécaniques, qui voit les changements, les effets des dominations sociales, l'initiation sociale et historique des hommes, qui ausculte les contradictions anthropologiques du présent (la ville, les églises, les crises écologiques). Mais ce n'est pas dans cette anthropologie que Wilson et ses émules ont été puiser leur inspiration.

(\*) Maître assistant à l'École des hautes études en sciences sociales.

## idées

UN LIVRE DE BERNARD D'ESPAGNAT

## Les physiciens et le réel

(Suite de la première page.)

Dans cinquante ou cent ans, on en saura plus sur ce réel que d'Espagnat cherche : sa problématique et ses tentatives de réponse apparaîtront aussi naïves que peuvent l'être aux yeux du scientifique actuel les essais d'explication du monde d'Aristote ou de Descartes.

Mais avoir tort dans l'avenir n'est pas avoir tort au présent. Avant d'ouvrir quelques pistes hasardeuses vers la solution, d'Espagnat pose un problème réel, fondamental et méconnu. Le voici dans toute sa sécheresse : la notion d'un monde formé d'objets identifiables, descriptibles, ayant une existence indépendante de l'homme qui les regarde, cette notion de réel universellement admise ne tient pas quand on la confronte aux connaissances actuelles. « Il n'est

plus possible d'emprunter à Démocrite sa conception fondamentale du réel en ajoutant seulement que les « atomes » interagissent par des forces obéissant à certaines formules. » Depuis une quinzaine d'années, des expériences imposent de plus en plus fortement une autre proposition : « Si la notion d'une réalité indépendante de l'homme, mais accessible à son avenir, est considérée comme ayant un sens, alors une telle réalité est nécessairement « non séparable ». Par non séparable, il faut entendre que si l'on veut concevoir à cette réalité des parties localisables dans l'espace, alors, si telles de ces parties ont interagies selon certains modes définis en un temps où elles étaient proches, elles continueront d'agir quel que soit leur mutuel éloignement, et cela par le moyen d'influences instantanées. »

celle de M. David Bohm, où est affirmée l'existence d'une réalité indépendante de l'observateur. Mais cette réalité est nécessairement non séparable et cela ôte à ces interprétations tout intérêt pratique.

Il restait alors deux possibilités : renoncer, avec Niels Bohr, à l'objectivité forte, ou renoncer, suivant Einstein, à la mécanique quantique. Ce dernier a toujours soutenu que cette mécanique était incomplète, qu'il devait exister, sous-jacente, une théorie plus profonde qui restaurerait l'indépendance du réel par rapport à l'observateur. M. Louis de Broglie a pris une position analogue. On ne renonce pas facilement à une théorie qui « marche » et qui, depuis cinquante ans, est le support essentiel de toutes les connaissances nouvelles en physique, en chimie — et par le biais de cette dernière, en biologie. Dans la longue controverse qui les a opposés — « Dieu ne joue pas aux dés », disait Einstein : « Cesse de dire à Dieu ce qu'il doit faire », lui répondait Bohr : « C'est incontestablement Bohr qui a « gagné ». L'immense majorité des scientifiques accepte l'interprétation de Copenhague, mais souvent sans prendre conscience du renoncement à l'existence d'une réalité indépendante qu'elle implique.

## Objectivité forte ou faible

Il est fort probable, surtout si les théories cosmologiques d'une explosion initiale (big bang) sont correctes, que toutes les parties de l'univers, tous les « atomes » ont interagies dans le passé. Il en résulte qu'elles continuent d'interagir — d'une manière sans doute plus conceptuelle que physique, mais qui interdit d'attribuer à une quelconque de ces parties des propriétés lui appartenant en propre. Un concept fondamental de la science, celui du système isolé, perd beaucoup de son sens. De même est ruinée la méthodologie universelle du réductionnisme, qui consiste, en gros, à expliquer le fonctionnement d'un système complexe par les propriétés de ses parties — puisque celles-ci n'ont plus de propriétés qui leur soient propres.

Le problème est apparu dès la naissance de la mécanique quantique, incompatible avec ce que d'Espagnat appelle l'« objectivité forte », selon laquelle les résultats scientifiques, les conclusions des théories « ne doivent faire aucune référence essentielle à la communauté des observateurs humains ». Or la mécanique quantique, sous son aspect de non-séparabilité du réel n'y fait pas problème : ce réel n'est pas pris en compte et l'on peut raisonner de manière habituelle. Simplement, lorsqu'on parle des propriétés d'un objet — pour des raisons de simplicité, on continue d'employer un langage réaliste.

Il est sous-entendu que ces propriétés n'appartiennent pas en propre à l'objet considéré, mais qu'elles sont le résultat d'une mesure et sont donc en quelque sorte partagées entre l'objet « mesuré » et l'appareil de mesure.

Il existe des interprétations de la mécanique quantique, comme

celle de M. David Bohm, où est affirmée l'existence d'une réalité indépendante de l'observateur. Mais cette réalité est nécessairement non séparable et cela ôte à ces interprétations tout intérêt pratique.

Il est sous-entendu que ces propriétés n'appartiennent pas en propre à l'objet considéré, mais qu'elles sont le résultat d'une mesure et sont donc en quelque sorte partagées entre l'objet « mesuré » et l'appareil de mesure.

Il existe des interprétations de la mécanique quantique, comme

De plus, la situation a évolué et il ne suffit plus de remettre en cause la mécanique quantique. En 1964, un physicien, M. J.-S. Bell, a montré que s'il existe une réalité physique indépendante de l'observateur, ou elle est non séparable, ou certaines inégalités entre des probabilités doivent être satisfaites. Or ces inégalités ont pu être testées expérimentalement et l'expérience a tranché : les résultats ne satisfaisaient pas les inégalités de Bell ; ils sont par contre en accord avec les prédictions de la mécanique quantique. Ils imposent donc la non-séparabilité du réel.

On ne décrit pas ici ces inégalités, bien qu'elles soient assez simples et que d'Espagnat les illustre clairement par une amusante parabole. Il imagine une université où l'on accepte uniquement les copies de Jumeaux. Il imagine aussi que, après avoir constaté que les deux membres d'un couple obtenaient toujours les mêmes notes, le président de l'université a décidé qu'un seul jumeau du couple subirait l'examen, et que son résultat vaudrait pour les deux. Les inégalités de Bell peuvent alors être transposées en des relations simples, portant sur les proportions de repus à chaque type d'épreuve, et dont le bon sens n'imaginerait pas qu'elles puissent ne pas être satisfaites. Et c'est pourtant ce que dit l'expérience !

## Dieu joue bien aux dés

Cela sonne le glas des espoirs d'Einstein, et prouve, si l'on veut, que Dieu joue bien aux dés. Faut-il alors s'y résigner, suivre Bohr au pied de la lettre, s'en tenir à un positivisme strict et refuser toute notion de réalité indépendante de l'homme. Faut-il reconnaître que dans une large mesure, Bohr a démenti ce que Copernic avait fait. Il a replacé l'homme au centre de sa propre représentation de l'univers, d'où Copernic l'avait chassé.

Bien que ce soit là une position parfaitement tenable, et même celle que tiennent en pratique la plupart des physiciens, on peut la juger insatisfaisante. Beaucoup de ceux qui suivent Bohr seraient effrayés s'ils prenaient conscience du renoncement au réel qu'implique, d'après d'Espagnat, cette attitude. De fait, il n'est pas difficile de trouver des scientifiques éminents, qui se définissent eux-mêmes comme des « Coperniciens » orthodoxes, et qui pourtant se réfèrent constamment à la réalité physique indépendante de l'homme, en font le sujet de leurs études et ont en son existence une fois qu'ils religieuses.

Avant longtemps réfléchi à ces problèmes, puisqu'il a déjà publié, il y a quinze ans, un ouvrage sur les Conceptions de la physique contemporaine, Bernard d'Espagnat a choisi, quitte à faire un choix étonnant aux yeux de nombre de scientifiques, il refuse de renoncer au réel. Mais puisque une théorie de portée générale et quelques expériences récentes imposent la non-séparabilité, il accepte que ce réel soit physiquement incon-

naissable, qu'il soit, pour reprendre ses termes, un « réel voilé ». La science seule ne peut fournir la clef de ce réel indépendant de l'homme, bien qu'elle puisse et qu'elle doive dire ce qu'il ne peut être.

Mais il n'est pas interdit d'espérer qu'une autre approche soit possible ; toute la fin du livre est une exploration des autres sources d'accès à ce réel. Espoir légitime, car il ne semble pas que les autres sources aient jamais fourni un savoir certain ; il est, en revanche, clair qu'elles ont toujours plusieurs penseurs de renom dans ces mythologies assez grossières, dont l'esprit critique semble absent.

Que dire de cette approche ? Ne voulant « rien négliger », d'Espagnat cherche dans les traditions philosophiques ou mythiques d'autres éléments d'information sur le réel. La solide construction logique des débuts de l'ouvrage, lorsque d'Espagnat pose le problème, est ici remplacée par une démarche tâtonnante, pleine de réserves.

Cette fin laissera sans doute le lecteur indécis. La pauvreté des résultats de cette quête, qui ne vont guère plus loin qu'une identification pythagoricienne de la beauté formelle à la réalité, justifie-t-elle cette excursion hors de la connaissance scientifique ?

Chaque un jugera. Il est bien connu que la science pose toujours beaucoup plus de questions qu'elle n'apporte de réponses.

MAURICE ARVONNY.

\* A la recherche du réel, le regard d'un physicien, par Bernard d'Espagnat. Editions Gauthier-Villars, 216 pages.

## La grande misère

par MANUEL DE DIEGUEZ (\*)

Il semble que la question première que se posent aujourd'hui certains philosophes des sciences pourrait se résumer ainsi : « Comment donner aux sciences un fondement mythique nouveau, qui exorciserait le même pouvoir fascinateur que l'idée platonicienne d'autrefois ? » Le nouveau totem fondamental serait l'objectivité ; et comme le terme est d'un flou vertigineux qui l'apparente à la plus pure écologie, on y ajoute une tautologie soignée en invoquant la créativité de l'imagination scientifique. Mais quant à sonder cette « imagination », roborative à une profondeur philosophique suffisante pour autopsier le mythe qui porte le désir humain de surmonter la matière — c'est-à-dire de lui faire « parler raison », — voilà une recherche qui débouche sur une réflexion trop féconde sur la condition humaine et notamment sur nos idées mentales pour intéresser nos spécialistes.

Il se passe dans la philosophie des sciences ce qui se passe dans l'étude des sciences économiques ou dans celle du « phénomène bureaucratique » : on « imagine » que l'économie ou la bureaucratie seraient des phénomènes suffisamment autonomes pour se constituer en objets d'une science particulière. Dans le même temps, on ne cesse de proclamer que la recherche moderne est pluridisciplinaire, mais cette pieuse affirmation n'a d'autre but que de tenir encore davantage pour acquies, et donc de mieux con-

solider, les « découvertes » prétendument définitives des diverses spécialités.

On aboutit ainsi à un type de pluridisciplinarité anarchique et non critique, comparable à celle du Moyen Âge, où la physique d'Aristote faisait alliance avec la théologie de saint Thomas, parce que les « spécialistes » ne mettaient en commun que leurs erreurs. Malheureusement pour nos synthétiseurs professionnels des croyances du jour, il n'y a pas davantage de philosophie des sciences sans réflexion fondamentale sur l'imagination, cette « maîtresse d'erreur », qu'il n'y a de philosophie de la théologie à partir des acquis de la « science théologique ».

Comme le silence est malheureusement de rigueur sur les philosophes français contemporains qui

s'efforcent de penser la science à partir d'un regard sans illusions sur l'imagination humaine, et qui étudient la structure sacerdotale de la légalisation de la matière par la « raison » projective et magique de l'homme, il est certain que le retard de vingt ans — qu'évoque Jean-Marie Benoist (le Monde du 4 août) s'applique encore davantage, en réalité, à la recherche française qu'à celle des « chercheurs d'avant-garde américains ». Ceux-ci en sont à « réviser » ou à dépasser Popper — mais c'est pour étudier des thèmes ou des « systèmes culturels » dans la plus pure tradition anglosaxonne, — c'est-à-dire sans s'interroger sur les derniers fondements anthropologiques des thèmes et des cultures. Il n'y a pas de philosophie des sciences sans anthropologie critique (7).

## Le génie de l'Europe n'est pas mort

Ne serait-il pas temps de nous défaire de notre culte superstitieux pour tout ce qui se fait sur la côte des États-Unis ? Le génie de l'Europe n'est pas mort, avec son sens irremplaçable du tragique et son espérance réaliste philosophique. Les philosophes américains sont de bons photographes, non des radio-

logues. Ils reprennent avec vingt ans de retard les travaux des structuralistes et des thématiciens européens des années 60. N'est-il pas abusif, dans ces conditions, que la discussion à propos de la « nouvelle droite » puisse contribuer à une plus grande dépossession encore de la France au chapitre de la philosophie des sciences, puisque cette nouvelle

droite se réclame des travaux de généticiens et de « philosophes » américains, et puisque leurs adversaires s'appuient sur les travaux d'autres « philosophes » américains ? S'apercevra-t-on dans vingt ans seulement que la réflexion nouvelle sur les sciences a lieu en France aujourd'hui et non aux États-Unis, et que seul un phénomène de mode, qui soumet les élites à l'influence de la « pensée » américaine, nous empêche de nous en apercevoir ?

Au moment où nos savants annoncent leurs découvertes dans des revues scientifiques américaines et en anglais ; au moment où nos chanteurs dits « internationaux » vont chanter en anglais dans le monde entier et se mettent même à chanter dans cette langue à Paris, faut-il que les philosophes français des sciences aient publié leurs œuvres en Amérique ? Nous sommes encore quelques-uns à nous y refuser.

Mais il est vrai que vingt ans de retard dans la traduction est un signe grave de décadence : quand on se met à consacrer avec un tel délai d'attente la production philosophique étrangère — même quand il ne s'agit que des derniers bateaux thématiques ou culturels des « sciences humaines » émigrées d'Europe vers les États-Unis, — c'est qu'on n'est pas non plus l'audace intellectuelle de reconnaître et de saluer de qui est nouveau et vivant chez nous.

(\*) Bourdieu et philosophie.

## A LA RECHERCHE DU RÉEL

Bernard d'Espagnat

## A LA RECHERCHE DU RÉEL

Dans quelle mesure la science contemporaine nous éclaire-t-elle sur une réalité indépendante ? Question fondamentale, ici renouvelée à la lumière d'acquis récents par un chercheur dont Jacques Maritain estimait déjà naguère que son apport extra-technique « offre aux philosophes une remarquable mise au point en matière de théorie physique ».

(In le Poyon de la Garonne)

Gauthier-Villars

مكتبة الأصل







# PROCHE-ORIENT

## L'ÉPREUVE DE FORCE ENTRE TÉHÉRAN ET WASHINGTON

### Une mise en garde des étudiants islamiques

(Suite de la première page.)

Dans la perspective du prochain départ du chah des États-Unis, les étudiants iraniens ont préparé fébrilement le projet de « sabotage » qui serait l'acte de révolte. Et, par mesure de précaution, certains de ces derniers auraient été — selon des sources diplomatiques — transférés de l'ambassade dans divers autres centres de détention mis sous la garde des pasdaran, les « gardiens de la révolution ». Pour vérifier la véracité de cette information, qui inquiète au plus haut point les milieux diplomatiques, une visite d'imposition au quartier général de ces milieux islamiques.

Le climat qui règne à la garnison de Vah Ahr (ex-Eshratbad) est aisé. Le détenu est introduit dans une vaste cour où se profilent dans l'ombre, le long du mur élevé autour de la caserne, des silhouettes de pasdaran armés de mitraillette. Brusquement des coups de feu claquent dans l'obscurité. Des militaires, le doigt sur la détente, courent dans tous les sens. Deux d'entre eux enroulent une motocylette et partent en trombe vers le point invisible d'où est partie apparemment la pétarade.

naï, fidèles à l'ayatollah Chariat Madari, lui-même très réservé à l'égard du projet de Constitution. Il est vrai, encore, que la ville de Téhéran, « bourgeoise », « intellectuelle » et « occidentale », ne peut être considérée comme une référence pour évaluer le taux de participation au référendum.

Les réactions de la population dans certaines provinces peuplées d'éthnies minoritaires sont, en revanche, hautement significatives. Au Kurdistan, le boycottage du scrutin a été quasiment total. En Azerbaïdjan, en particulier dans la capitale de la province, Tabriz, des manifestations d'hostilité qui ont tourné parfois à l'émeute se sont déroulées vendredi, samedi et dimanche. La foule a réussi à s'emparer, dimanche soir, du bâtiment central de la radio-télévision, grâce à quoi les partisans de l'ayatollah Chariat Madari ont pu diffuser une proclamation faisant état de leurs revendications : annulation du référendum et du projet de Constitution, libération d'une certaine de manifestants arrêtés la veille, et — rien de moins — l'arrestation de Sadegh Ghotbzadeh. Le nouveau chef de la diplomatie, qui a conservé son poste de directeur général de la radio-télévision, est, en

avant que celui-ci ne démissionne de son poste de ministre des affaires étrangères, avait été admis auparavant dans la salle de réunion du Conseil de la révolution où il avait plaidé — éloquentement selon un témoin — en faveur d'une diplomatie plus souple qui, selon lui, n'aurait pas tardé à porter ses fruits. M. Salamatian aurait obtenu le soutien de divers pays du tiers-monde, ainsi que de l'U.R.S.S. pour qu'une résolution partiellement favorable à l'Iran soit adoptée. Il avait bon espoir que le Conseil de sécurité décréterait la formation d'une commission internationale chargée d'enquêter sur les crimes du chah.

De retour, tard dans la nuit, à son bureau situé au sommet de la tour de la radio-télévision, M. Sadegh Ghotbzadeh paraissait ébranlé. « Contrairement à ce que l'on prétend, nous déclarait-il, nous n'avons pas rompu avec le Conseil de sécurité. Je me suis entretenu aujourd'hui au téléphone pendant une demi-heure avec le secrétaire général des Nations unies, M. Kurt Waldheim. Je lui ai dit que nous espérons que le Conseil de sécurité discutera enfin des origines de la crise et pas seulement de ses effets. Si le Conseil devait adopter à sa prochaine réunion une résolution équilibrée, lui ai-je dit encore, l'opinion iranienne serait mieux disposée à envisager une solution patronnée par les Nations unies. »

Le nouveau chef de la diplomatie iranienne ne parle pas autrement que son prédécesseur, M. Bani Sadr, qu'il a pourtant soutenu à la démission. Cependant, M. Ghotbzadeh n'en a pas dit un mot. M. Bani Sadr, nous dit-il, est un bon et vaillant ami avec lequel je suis souvent d'accord politiquement. Je lui reproche toutefois d'avoir surévalu le rôle des Nations unies et surtout d'interpréter toutes les critiques exprimées à la radio-télévision comme une attaque personnelle. M. Bani Sadr avait, en effet, dénoncé publiquement la campagne de dénigrement menée contre lui par son rival de toujours.

Ce lundi matin, l'organe officiel du parti républicain islamique (« Jomhuriyeh Islami », traduit « République islamique »), accuse M. Ghotbzadeh d'être « trop bavard ». Nous croyons savoir que le Conseil de la révolution a invité, dimanche soir, le chef de la diplomatie à renoncer à ses fonctions de directeur général de la radio-télévision.

ERIC ROULEAU.

### TANDIS QUE LE CHAH POURSUIT SA CONVALESCENCE AU TEXAS

### Tous les pays qui sont intervenus au Conseil de sécurité ont demandé la libération des otages

New-York — Les New-Yorkais ont appris, dimanche matin, que le chah avait quitté l'hôpital Cornell où il était en traitement depuis le 22 octobre, pour l'hôpital de la base militaire de Lackland, près de San-Antonio, au Texas. L'ex-souverain a quitté New-York à 4 h 30 du matin, en empruntant un sous-marin de l'Armada américaine. Le général de l'Armée, M. F. B. Selon des témoins, le chah, qui était accompagné de sa famille, a pu passer jusqu'à l'appareil militaire qui l'a emmené à la base de Lackland, où il terminera sa convalescence. Le chah a été accueilli par l'escorte de policiers et d'agents du F.B.I. Selon des témoins, le chah, qui était accompagné de sa famille, a pu passer jusqu'à l'appareil militaire qui l'a emmené à la base de Lackland, où il terminera sa convalescence.

De notre correspondante

ran reste toujours absent du débat qui avait été reporté à sa demande, de mardi à samedi pour permettre à M. Bani Sadr, alors ministre des affaires étrangères, d'y participer. Dimanche matin, M. Waldheim était averti que le remplaçant de M. Bani Sadr, M. Ghotbzadeh, allait lui envoyer un émissaire. Le secrétaire général n'avait pas pu accepter la nouvelle que le ministre précisait que cet émissaire ne serait en aucune manière un « négociateur », mais seulement un « administrateur ». On a de plus en plus l'impression, aux Nations unies, que le nouveau chef de la diplomatie iranienne n'a pas plus de pouvoir de décision que son prédécesseur.

Cinq membres du Congrès, appartenant aux deux grands partis, dont le sénateur Frank Church (démocrate, Idaho), président de la commission sénatoriale des affaires étrangères, sont venus assister à la réunion du Conseil de sécurité. Il s'agissait, ont-ils indiqué, de montrer la demande du secrétaire d'État, M. Vance, l'unanimité du Congrès dans la soutien de la politique iranienne de M. Carter.

En ouvrant la séance, samedi, l'ambassadeur des États-Unis, M. McHenry, a mis l'accent sur l'importance de toutes les lois internationales qu'est la prise de diplomates en otages. « Leur libération est une question non négociable », a déclaré M. McHenry, « et qu'un certain nombre de personnes, de changer de vêtements, coupés de tout contact avec l'extérieur » : nous ne savons même pas où ils sont détenus. » Le chah, l'ambassadeur, faisait allusion aux bruits selon lesquels certains d'entre eux seraient déjà emmenés en dehors de l'ambassade.

Les représentants de la Norvège, du Portugal, du Royaume-Uni, du Gabon, de la France, de la Bolivie, du Bangladesh et de l'Union soviétique ont ensuite pris successivement la parole, suivis par trois pays non membres du Conseil : le Liban, le Zaïre et le Zambie. Tous ont demandé la libération immédiate des otages. Les interventions des deux seuls pays islamiques membres du Conseil de sécurité, le Bangladesh et le

Koweït, étaient particulièrement attendues. Ils ont également demandé la libération des otages. Le Koweït, qui est intervenu dimanche, et dont les positions activistes sont souvent remarquées, s'est contenté de demander de surcroît l'envoi, en Iran, d'une mission de l'ONU pour y enquêter sur les exactions du chah.

Dimanche soir, cinq orateurs ont encore pris la parole, dont l'ambassadeur d'Égypte, M. Abdel Meguid, qui a cité le Coran pour prouver que l'Islam ne pouvait servir d'excuse à la prise d'otages de Téhéran.

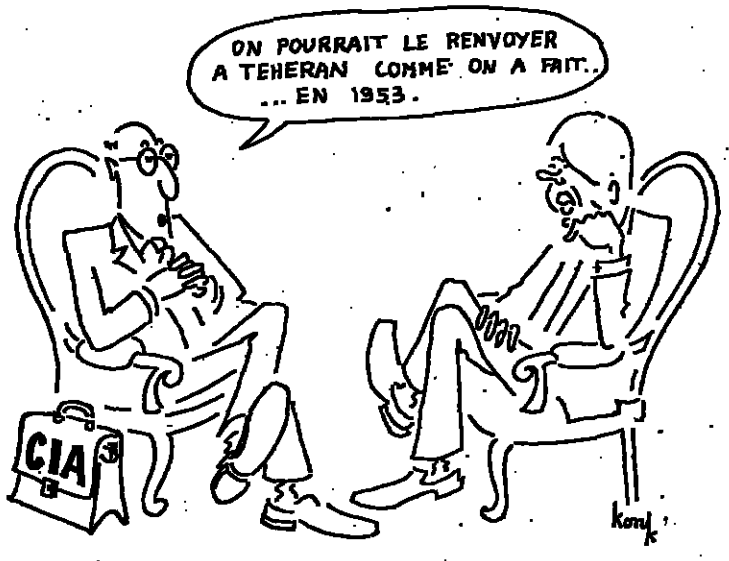
### « La fin de l'après-Vietnam » ?

On s'attend qu'une résolution soit votée lundi ou mardi. Il est peu probable qu'elle soit autre chose qu'un vœu pieux, mais, comme l'a indiqué M. McHenry, elle prouvera que les États-Unis ne sont pas isolés diplomatiquement, comme les dirigeants iraniens voudraient le faire croire. Il n'y a pas de surprise, pour M. Waldheim, que le Conseil de sécurité ait l'air de parler d'une seule voix. L'opinion américaine ne se fait guère d'illusion sur l'autorité de l'Organisation internationale mais, comme l'indiquait un récent éditorial du New York Times, si l'ONU n'est même pas capable de condamner une action qui met en cause les principes mêmes sur lesquels elle est fondée — c'est-à-dire l'immunité diplomatique — elle risque de perdre ce qui lui reste de crédibilité.

Une certaine tension persiste dans l'opinion américaine, bien qu'on n'ait pas revu les bagarres qui ont accompagné il y a deux semaines, les manifestations d'étudiants iraniens. Mais pendant la week-end, plusieurs petites organisations d'extrême gauche ont manifesté pour demander le renvoi du chah à Téhéran. Des contre-manifestations d'organisations nationalistes ont réclamé une action militaire contre l'Iran.

Dimanche, le New York Times a publié un article de première page qui expliquait que la crise iranienne marquait « la fin de l'après-Vietnam ». Mais pendant la nuit, comme vient de le faire le président du parti démocrate, M. John White, que les États-Unis ont le droit de protéger leurs intérêts légitimes partout dans le monde.

NICOLE BERNHEIM.



(Dessin de KONTZ.)

« Ce n'est rien, simple routine », nous dit quelques minutes plus tard Abu Chert, le commandant en chef des gardiens de la révolution. « En tréfilant la barbe taillée à la Fidel Castro, notre interlocuteur paraît nerveux, impatient. Pourquoi cherchons-nous à savoir où sont les otages ? Les journalistes devraient s'occuper uniquement de ce qui les regarde... Oui, nous dit-il, je suis responsable de la sécurité des otages. Ils sont sous la garde des pasdaran, que « les détenus se trouvent dans l'enceinte de l'ambassade américaine ou ailleurs ». M. Ghotbzadeh, que nous interrogeons plus tard, n'est pas plus loquace, mais il lâche cette phrase : « Tant mieux, si les otages ont été évacués hors de l'ambassade ; croyez-moi, leur sécurité serait mieux assurée... »

Le Conseil de la révolution, pour sa part, se préoccupe moins d'une éventuelle opération armée américaine pour libérer les otages que d'un blocus qui risque d'aggraver les contradictions dans le pays. Les déclarations de l'organe suprême de la République ont été comprises dimanche essentiellement à deux thèmes distincts mais intimement liés : l'isolement de l'Iran sur la scène internationale et les problèmes intérieurs, économiques ou politiques.

### Le référendum boudé ou boycotté

Les premiers résultats du référendum en cours sur le projet de Constitution n'annoncent pas un brillant succès, c'est le moins qu'on puisse dire. Malgré le congé donné à la population et le beau soleil qui brille, les rues de Téhéran étaient quasiment désertes. On ne se bousculait pas non plus au portillon des bureaux de vote. A la mosquée de Naqsh-e Rostam, dans celle de Djavaher, deux quartiers du sud méridional de la capitale, nous avons vu de modestes files d'électeurs et d'électrices qui, dans un ordre parfait, déposaient leur bulletin de vote dans les urnes.

Ceux, rarissimes, qui venaient voter à la Constitution ne se gênaient pas pour déchirer le volet vert du « oui » et glisser dans la boîte, sous l'œil vigilant des scrutateurs, la feuille rouge du « non ». Dans le vaste patio de la magnifique mosquée de l'imam Khomeiny, au centre de la ville, les scrutateurs comme les badauds se pressaient au soleil ; aucun électeur ne s'était présenté au moment de notre passage. Il est vrai que la mosquée est située non loin du Bazar, que le quartier est peuplé d'Azerbaïdja-

ne, effect, accusé d'exercer une « censure systématique » et de « déformer les réalités du pays ». Le gouverneur de l'Azerbaïdjan, accusé en les lieux, n'a pu promettre la mise à mort de M. Ghotbzadeh, mais il a pu rétablir l'ordre après avoir fait libérer les manifestants arrêtés.

### Briser l'isolement

Dans certaines villes du Balouchistan et du Sistan, provinces peuplées de majorités de musulmans sunnites, la population est en état d'effervescence. Manifestations, émeutes, violents affrontements armés, ont précédé les assauts lancés contre les bureaux de vote, où les urnes ont été brûlées. Le siège de l'administration locale, à Iranshahr, a été d'abord occupé par quelques cinq cents émeutiers, puis, selon une information non confirmée, incendié. A Chahbahr, des affrontements ont opposé dimanche des manifestants aux forces de l'ordre. Dans une déclaration à l'A.F.P., le gouverneur du Balouchistan a affirmé qu'il considérait comme un « succès » la participation de... 5 % de la population de la province au référendum.

On comprend dès lors mieux pourquoi le Conseil de la révolution a consacré une bonne partie de sa réunion de dimanche soir aux problèmes intérieurs. Une série de mesures d'ordre économique et social seront annoncées dans les prochains jours. L'organe suprême de la République a également évoqué la possibilité de briser l'isolement de l'Iran, aggravé par la décision de l'imam Khomeiny de boycotter le Conseil de sécurité. A en juger par le climat qui règne dans l'ambassade du Conseil de la révolution, il se pourrait d'ailleurs que cette décision soit renversée.

Dans l'un des coins du salon, M. Ahmad Salamatian, de retour de New-York, expliquait sur un ton animé au fils aîné de l'imam, M. Ahmad Khomeiny, visiblement impressionné, pourquoi le boycottage du Conseil de sécurité était une « lourde erreur ». L'ambassadeur aux Nations unies de M. Bani Sadr,

### APRÈS LA MISE A SAC DE SON AMBASSADE A TRIPOLI

### Washington renouvelle ses conseils d'évacuation à certains de ses ressortissants dans les pays islamiques

Onze jours après la destruction de l'ambassade des États-Unis à Islamabad (Pakistan), une nouvelle mission diplomatique américaine a été mise à sac et en partie incendiée, dimanche matin 2 décembre, à Tripoli (Libye). Cette fois, cependant, il n'y a pas eu de victime, annonce-t-on officiellement au département d'État. Les quelques vingt personnes se trouvant à l'intérieur de l'ambassade au moment de l'attaque (douze diplomates, deux de leurs épouses et six employés locaux libyens) ont pu s'échapper par une porte arrière du bâtiment et sont saines et sauvées.

Selon les renseignements donnés au département d'État, il était 10 h 45, heure locale, lorsque deux mille manifestants environ, parmi lesquels se trouvaient un certain nombre de militaires en uniforme (police auxiliaire), ont quitté la place Verte, l'un des grands squares de la capitale libyenne, en brandissant des slogans anti-américains, pour se diriger vers l'ambassade des États-Unis, horriblement de quatre étages et non loin de là, dans une petite rue.

En arrivant devant l'ambassade, a indiqué le porte-parole du département d'État, M. Hodding Carter, les manifestants se sont attaqués à la porte d'entrée, qu'ils ont rapidement enfoncée. Des groupes d'émigrants libyens aux balcons du premier étage et

pénétrants dans le bâtiment, ont été mis à sac avant de l'incendier.

Les pompiers sont intervenus une heure plus tard et ont maîtrisé rapidement le sinistre. M. Hodding Carter a précisé que les États-Unis avaient protesté de la manière la plus ferme auprès du gouvernement libyen pour qu'il ignore les demandes d'indemnités de Washington, ces derniers jours, en faveur d'un accroissement des mesures de sécurité autour de l'ambassade.

La destruction de l'ambassade de Washington, ces derniers jours, en faveur d'un accroissement des mesures de sécurité autour de l'ambassade, a été la dernière d'une série de violences qui ont éclaté à Tripoli, au moment de l'attaque. Dans les milieux gouvernementaux américains, on ne semble guère douter que ces événements ont été, sinon organisés, du moins approuvés tacitement par les autorités libyennes. « La Libye n'est pas un pays où les manifestations se déroulent comme chez nous », a fait remarquer M. Hodding Carter, en ajoutant que rien n'indiquait que les forces de l'ordre aient tenté de stopper l'attaque.

Cette affaire a conduit dimanche le département d'État à renouveler ses conseils d'évacuation à certains de ses diplomates et à leurs familles dans les pays islamiques, et à demander aux ressortissants américains en général de ne pas se rendre dans ces pays sans un avis préalable. Le département d'État a, en outre, pris contact avec les firmes américaines, notamment pétrolières, ayant du personnel en Libye, pour leur suggérer de non-vain de rapatrier leurs employés non indispensables. Quelques 2500 ressortissants américains sont basés en Libye, qui est le deuxième pays du monde après les États-Unis au Proche-Orient après l'Arabie Saoudite. Les importations de pétrole libyen aux États-Unis ont atteint à mi-août de dollars cette année, tandis que les exportations américaines vers ce pays se montent à 450 millions de dollars.

attaque par des manifestants, à Tripoli, ont été, en fait, considérées de militaires. Le chah, le nombre d'assauts ont été grièvement intoxiqués par « des gaz mortels utilisés par les Américains ».

### Le colonel Kadhafi appelle au boycottage du dollar

A ce sujet, on précise à Washington que, contrairement à la plupart des autres missions diplomatiques américaines dans le monde, l'ambassade américaine à Tripoli n'était pas protégée par une unité de « marines ». Le colonel Kadhafi, qui en effet exige, il y a quelque temps, des États-Unis, que cette unité soit retirée. Néanmoins, des précautions spéciales avaient été prises, et lorsque les émeutiers ont réussi à enfoncer les portes de la mission, des bombes lacrymogènes ont éclaté automatiquement, retardant quelque peu leur progression, précisait-on à Washington.

Quelques jours avant l'attaque de l'ambassade, le quotidien libyen Corriere della Sera avait publié une interview du colonel Kadhafi dans laquelle ce dernier, tout en se félicitant de la « victoire de l'Iran », affirmait qu'il s'agissait de la « fin de l'après-Vietnam ». Le colonel Kadhafi évoquait, en outre, la possibilité d'un boycottage du dollar, dont la substitution, assurait-il, est à l'étude parmi les pays membres de l'OPEP. Ce « front du refus du dollar » regrouperait, selon lui, l'Irak, l'Algérie, la Libye, mais aussi l'Arabie Saoudite, les Émirats et le Koweït.

Le colonel Kadhafi avait également étudié une riposte à un « acte éventuel des dépôts libyens dans les banques américaines en brandissant la menace du blocage des fournitures pétrolières. « Il est grand temps, avait-il dit, que l'on se serve du pétrole comme d'une arme politique. Quant aux pays européens, ceux qui ne sont pas nos amis, ceux qui sont avec les États-Unis nous trouveront sur leur route. » — (A.F.P.)

### UNE CURIEUSE OFFRE D'ASILE

Beyrouth (A.F.P.). — Le commandant dissident libanais Saad Haddad, chef des milices chrétiennes au Sud-Liban, est disposé à accueillir le chah d'Iran dans « l'État du Liban libre », a annoncé dimanche 3 décembre la radio « La voix de l'espoir ».

Le commandant Haddad a indiqué qu'il « mettrait toutes ses possibilités à la disposition du chah », a ajouté la radio, « et que des milices chrétiennes conservatrices au Sud-Liban ».

[L'État du Liban libre, dont le commandant Haddad a proclamé la sécession en avril dernier, s'étend sur une bande de territoire large de 10 km d'est en ouest, tout le long de la frontière libanaise.]

Les forces saoudiennes de sécurité tentent depuis samedi 1<sup>er</sup> décembre d'enfermer les rebelles qui se sont retranchés dans les sous-sols de la grande mosquée de La Mecque. Ayant pour consigne impérative de prendre les rebelles vivants, les forces qui les assaillent ont commencé par utiliser des bombes lacrymogènes. Elles ont ensuite lancé dans les sous-sols des pneus de voiture enflammés qui rendent l'air irrespirable et elles ont injecté de l'eau pour inonder le sol. Les rebelles refusent cependant toujours de se rendre et semblent s'être organisés dans les dédales qui relient les quelques deux cent soixante-dix pièces souterraines de la mosquée. — (A.F.P.)

La police pakistanaise a ouvert le feu, samedi 1<sup>er</sup> décembre, à Dera-Ghazi-Khan (à environ 450 kilomètres au sud d'Islamabad), sur un groupe de « semeurs de discordes » qui perturbaient les processions religieuses de musulmans chiites marquant l'Achoura. La fusillade a fait un mort d'entre part, de légers affrontements ont opposé, le 3 décembre, à Rawalpindi, une cinquantaine de lycéens aux forces de l'ordre. Les étudiants tentaient de se rendre sur la tombe de l'un des leurs, tué lors de l'attaque de l'ambassade américaine le 31 novembre. Ils réclamaient l'inculpation de l'ambassadeur américain et une compensation financière pour la famille de la victime. — (A.F.P. Reuters.)

JEUDI 6 DÉCEMBRE À 20 H 30  
à propos de la parution aux Éditions MONTALBA  
de l'ouvrage de Béatrice PHILIPPE  
**ÊTRE JUIF**  
DANS LA SOCIÉTÉ FRANÇAISE  
du Moyen-Âge à nos jours  
Édité par Victor MALIN, avec la participation  
du professeur de l'Université de Paris-IV, M. Emmanuel et de l'abbé KRIEGLER

La dégradation de  
l'isolement croissant  
« La culture c'est comme la  
c'est aussi bon dans un plat  
que dans une assiette en plat  
Bravo BOUQUIN ! »  
« Même pas, j'ai les  
de m'offrir un BOUQUIN »

مكتبة الأمل



## AMÉRIQUES

Guyana

### La dégradation de l'expérience « socialiste » provoque un isolement croissant du gouvernement de M. Burnham

Georgetown. — Isolé au milieu des marais et de la forêt, le petit aéroport de Timehri est d'une simplicité étonnante. Des voitures et des camions sur le point de rendre l'âme tentent d'éviter les nids-de-poule de la route qui conduit à la capitale. Tout au long de cette artère économique de première importance, usines et maisons sont dans un état qui frise le délabrement. Dans les quartiers pauvres de la périphérie de Georgetown, la foule vague à ses occupations : on est loin de l'activité trépidante, et un peu artificielle, d'une métropole antillaise.

Les Guyanais connaissent la pénurie, et cette situation a créé une mentalité de « marché noir ». Les consommateurs vivent au jour le jour, au rythme des ruptures de stock. Plus d'une centaine d'articles étrangers ont été interdits à l'importation pour tenter de développer les productions locales et atténuer la dépendance alimentaire vis-à-vis de l'extérieur. Mais la production n'a pas suivi. Ainsi les cigarettes étrangères sont introuvables, et les cigarettes nationales Bristol manquent périodiquement. On peut s'en procurer au marché noir, pour quatre à six fois le prix. Plus gravement, les

Indépendance depuis 1966, la Guyana (l'ancienne Guyane britannique) mène une expérience « socialiste » sous la direction du premier ministre, M. Forbes Burnham. Après avoir pris le contrôle de l'économie et tenté d'accéder au « socialisme par la coopération », M. Burnham a établi des liens étroits avec les pays communistes, et notamment Cuba. La Guyana joue aussi un rôle important tant parmi les non-alignés que sur le plan régional, dans le Marché commun de la zone Caraïbe (CARICOM). Les difficultés économiques et sociales, la montée de la contestation ont conduit M. Burnham à accentuer la répression contre l'opposition de gauche. L'assassinat du ministre de l'éducation, M. Vincent Teekah (« le Monde » du 27 octobre), fait craindre le retour des violences qui ont éclaté, en début des années 60, entre les deux principaux groupes ethniques guyanais, les « Indiens » et les « Africains » (1).

#### Correspondance

ménagères ont de plus en plus de mal à préparer leur plat de base, le « dolt » : il manque toujours un des trois ingrédients : pois cassés, ail, curry. Les prix augmentent, en conséquence, rapidement, et les produits de consommation courante sont plus chers que dans les autres pays de la Caraïbe anglophone. Excédés par l'attente devant un magasin miraculeusement approvisionné en denrées aussi rares que le lait ou le café, les acheteurs provoquent régulièrement de petites émeutes.

taires du National Service, de 5 000 à 6 000 millions, sans oublier les membres de Young Socialist Movement ; le mouvement paramilitaire des jeunes du P.N.C. — Depuis le camp de l'université, où elle entraîne les jeunes du National Service, jusque devant les usines, où elle intervient de plus en plus pour réprimer les manifestations, l'armée se fait omniprésente, et les Guyanais apprennent à la craindre. Quelques jours avant notre passage à Linden, la ville de la bauxite, elle avait cassé la grève des ouvriers — pourtant essentiellement d'origine africaine, donc théoriquement pro-gouvernementaux — de la compagnie nationale Guyanina.

La « démocratie à la Westminster » n'est plus en Guyana qu'une façade bien effritée. Si la liberté de publier un journal existe, celle d'imprimer et de distribuer ne sont plus qu'un souvenir. Le gouvernement a pris le contrôle des imprimeries. Un des journaux d'opposition, le *Catholic Standard*, a été interdit une semaine avant le scrutin constitutionnel de juillet 1978. Le journal de l'opposition officielle *The Mirror* n'est plus approvisionné en papier depuis le 10 octobre.

Quelle solution pourrait bien sortir des urnes ? La fraude électorale, une vieille tradition en Guyana, atteint des proportions impressionnantes. Lors du référendum du 10 juillet 1978, le taux de participation a été officiellement de 78 %, et 97 % des votants auraient approuvé la modification de

la Constitution. Le groupe COMPASS, pour sa part, a pu évaluer à 15 %, la participation électorale. Tout cela explique le durcissement du régime. La communauté noire, qui soutenait le gouvernement depuis quinze ans, bascule dans l'opposition. Les Guyanais, sans distinction de race, supportent d'autant moins les privations que la corruption sévit dans les sphères gouvernementales et chez les cadres du parti au pouvoir. Comment expliquer ces dérives ? Comment expliquer ces parties dans les anciennes demeures coloniales, fraîchement repeintes, du quartier chic de Queenstown ?

L'affaire Jones — chef de la secte américaine du Temple du peuple — est révélatrice, d'autre part, des étranges relations existant entre le gouvernement guyanais et les États-Unis. Car il n'est pas vraisemblable que Jim Jones ait pu implanter une colonie d'un millier de citoyens américains au milieu de la forêt, dans un pays dont la politique extérieure est officiellement hostile à Washington, sans la complicité de certains membres du gouvernement. L'opposition explique cette attitude bienveillante par plusieurs raisons. Il était, tout d'abord, stratégiquement intéressant d'implanter une colonie de citoyens américains dans une zone revendiquée par le Venezuela, l'Essequibo. La venue des membres du Temple du peuple « ayant l'air des ghettos des États-Unis » confortait, d'autre part, dans l'esprit de certains membres du gouvernement, l'image d'une « Guyana, paradis socialiste », et « terre d'accueil pour les laissés-pour-compte du système capitaliste ». La préoccupation ethnique (noirisme à la Guyana) a certainement joué un rôle. Enfin, il semble que des ministres aient été très concrètement « intéressés » à l'affaire : la secte a pu participer au financement du P.N.C. L'opposition a réuni une série de preuves très compromettantes pour le ministre de l'Intérieur, M. Mingo, et elle montre volontiers de surprenantes photos où l'on voit ensemble le premier ministre guyanais et le révérend Jones ! L'enquête annoncée par le gouvernement n'a pas commencé, et la presse officielle a fait allusion sur l'affaire.

#### Un pillage de sectes

Bien d'autres sectes nord-américaines se sont implantées depuis quelques années en Guyana. Certes, toute la Caraïbe connaît ce phénomène.

Mais, en Guyana, certains groupes font bien plus que se consacrer au seul salut des âmes. Les coups de main, fréquents contre les réunions politiques, ou les manifestations des opposants sont menés par des bandes armées, ici dénommées *political thugs*, et qui sont souvent constituées de membres fanatiques de sectes liées aux États-Unis, et soutenant M. Burnham.

L'une d'entre elles, la House of Israel, semble impliquée dans les actions de maintien de l'ordre. Dirigée par le Noir américain, M. Edward Washington (pseudonyme de David Hill), la Maison d'Israël est une organisation religieuse rassemblant des Noirs se considérant comme « tribu égarée », descendant des premiers Juifs, qui auraient été Noirs. Devenue très impopulaire, elle a vu son siège détruit par un attentat à Georgetown, le 13 juin. L'opposition dénonce un « plan d'intimidation » du gouvernement. Elle réclame, depuis une flambée de violence qui a eu lieu en juillet, le départ de la secte de « Rabbi » Washington. Après l'incendie criminel de deux bâtiments officiels, le gouvernement avait procédé à l'arrestation des chefs d'un des partis de l'opposition de gauche, le W.P.A. (Working People's Alliance), dont un historien renommé, M. Walter Rodney. Les manifestations de protestation contre ces arrestations douteuses ont été attaquées par des « bandes armées ». Un prêtre, journaliste d'opposition, a été poignardé.

M. Burnham n'est jamais directement mis en question. On peut, pourtant, se demander comment le régime a pu décoller à ce point. L'opposition rappelle que les Occidentaux avaient au début des années 60, joué la carte Burnham contre le premier ministre de l'époque, M. Jagan, trop marxiste. Même si, épisodiquement, les relations entre la Guyana et les États-Unis ont pu être tendues, il semble bien, à la lumière des derniers événements, que Washington ait toujours soutenu M. Burnham afin d'éviter le « pire » :

un régime pro-soviétique dirigé par le P.P.P.

Pour parvenir au pouvoir puis s'y maintenir quinze ans, le P.N.C. a accentué la division ethnique. Cela explique que la Guyana semble aujourd'hui à nouveau proche de la guerre civile. La « dévolution séparée » est caractéristique : tous les employés de l'administration sont noirs, depuis les fonctionnaires de l'aéroport jusqu'aux cadres des entreprises d'État en passant par les agents de police ; l'agriculture, en revanche, notamment le secteur sucrier, ainsi que le commerce sont « Indo-Indiens ».

La radicalisation, ces dix dernières années, des positions idéologiques du P.N.C. s'expliquerait essentiellement par la volonté de couper l'herbe sous les pieds du P.P.P., situé plus à « gauche ». Tant de rancœur a été accumulée chez les Indiens, que les Guyanais d'origine africaine craignent la rupture du fragile équilibre entre les deux ethnies. L'assassinat, le 24 octobre, du ministre de l'éducation montre que le point de rupture est peut-être proche. M. Vincent Teekah, transfuge du P.P.P. indien, n'a-t-il pas payé de sa vie son passage au gouvernement ? Une solution pacifique — la réconciliation des deux grands partis — est très improbable et serait très mal vue à Washington. La crise sera-t-elle dénouée par l'armée, dont l'attitude reste l'inconnue ?

PIERRE-MICHEL THIVOLET.

AVANT TRAVAUX D'EMBELLISSEMENT et par autorisation préfectorale

### Liquidation totale



Tout son stock de Prêt-à-Porter Féminin sacrifié à des prix exceptionnels

Manteaux Pantalons  
Tailleurs Pulls  
Imperméables Chemisiers  
Fourrures Robes  
Ensembles et combinaisons sport ou habillés

22, rue du Four Paris 6<sup>e</sup>

## CASIO

Un piano ou une calculatrice ? ... les deux à la fois.

Calculez en musique.

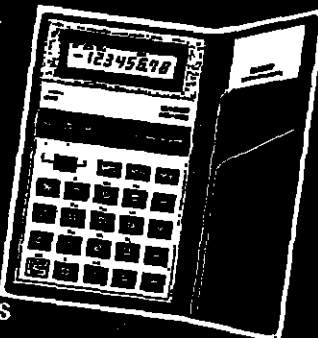
Montre, chrono, calendrier simultanément avec tous calculs. Calcul de temps.

pour vos cadeaux choisissez une Casio

• Modèles simples  
• Modèles musicaux  
• Modèles scientifiques

...et toute une gamme de calculatrices

Noblet Importateur 170, rue du Temple, 75109 PARIS - CEDEX 03 en vente : Papeteries et magasins spécialisés.



CASIO haute qualité

## Sotheby Parke Bernet

Londres Zürich New York Genève

prépare actuellement sa vente de

HAUTE JOAILLERIE et objets de vitrine Art Déco



St-Moritz 15 et 16 février 1980

Broché en rubis et diamants vendue à St-Moritz, février 1979 : 34.000 francs suisses

Les bijoux destinés à cette vente peuvent être examinés sur rendez-vous par notre spécialiste, Nicholas C. Rayner qui sera à

Paris du lundi 10 au jeudi matin 13 décembre

Monte-Carlo le vendredi 14 décembre

Genève le lundi 17 décembre

Veuillez contacter SOTHEBY PARKE BERNET à

PARIS 3, rue de Valenciennes tél. (1) 266.40.60 MONTE-CARLO Sporting d'Hiver tél. (93) 30.88.80 GENÈVE 24, rue de la Croix tél. (22) 21.33.77 ZÜRICH 20 Bleicherweg tél. (1) 202.00.11

"La culture c'est comme le foie gras, c'est aussi bon dans un plat d'argent que dans une assiette en pyrex."

Bravo BOUQUINS "

Brillat-Savarin.

BOUQUINS

"Même moi, j'ai les moyens de m'offrir un BOUQUIN."

Job.

(1) En Guyana, les citoyens originaires d'Afrique sont appelés « Africains » et ceux originaires de l'Inde, « Indo-Indiens », pour les distinguer des « Américains », qui sont d'Amérique, qui ne sont que quelques dizaines de milliers.

(2) 1 dollar guyanais = 1,70 franc.

"O jour fabuleux ! O jour formidable où retentit tout à coup, comme un éclat de tonnerre, cette étonnante nouvelle : BOUQUINS sort, BOUQUINS est sorti."

Bossuet.

"Je me sers d'animaux pour instruire les hommes et de BOUQUINS pour m'instruire moi-même."

La Fontaine.





# Laos : un socialisme en tutelle

(Suite de la première page.)

Aux reflets de la vitrine de cette capitale extrovergie, longtemps pourrie et entretenue par les occupants étrangers et leurs économies de guerre, les reflets de la jeune République démocratique et populaire, à la veille de son quatrième anniversaire, sont paisibles et rassurants comme la surface du grand fleuve qui la borde. Mais on ne visite — ici comme ailleurs — ni les couloirs, ni les prisons, ni les camps.

En fait, le dourisme somnole, indifférent à toute formalité d'inspection des bagages. Comme jadis au temps des « réactions », on circule dans l'atmosphère d'un sourire en guise de laissez-passer, sans contrôles, sans dispositif de sécurité visible. Il en va d'ailleurs de même dans la plupart des ministères. La ville présente l'aspect général, le degré de mobilisation et l'activité d'une sous-préfecture du midi de la France en plein mois d'août.

Les « touristes » les plus visibles sont des experts soviétiques qui font, sans discrimination politique, du « shopping » dans les bijouteries chinoises et vietnamiennes de la rue Samsenthai. Ils sont, de façon générale, plus discrets que ne l'étaient les conseillers américains, et leur présence — ils sont plus d'un millier — est loin de contaminer la culture et les mœurs laotiennes dans les mêmes proportions.

## Ménager les bonzes

Au bord du Mékong, enfants et buffles herbivores de conserve. Une équipe de fuyards, traversant en plein jour depuis les berges de la ville, s'est attardée non pas des coups de mitraillette mais les applaudissements de quelques Vietnamiens lorsqu'elle a pris pied en Thaïlande. Pourtant, il y a un an, pour freiner une hémorragie, qui a déjà emporté vers l'étranger un dixième de la population (environ trois cent mille personnes), et vu le peu d'empressement des soldats du Pathet-Lao à tirer sur leurs compatriotes, on s'est dit que les militaires vietnamiens qui furent, pour un temps, chargés de cette besogne. Mais c'était aggraver le mal et accroître le ressentiment de la population. Il n'y a plus aujourd'hui de « bo dois » — les soldats de Hanoi — sur les berges du fleuve, à Vientiane. Ils sont plus loin et leurs unités cantonnent, discrètement, aux abords de la capitale. Les pagodes n'attirent pas de foules, mais presque. Chaque matin, des centaines de bonzes et de novices vont, en file indienne, quérir leur pitance de

ment offerte à la ville par une délégation de postiers du Vietnam et qui, du matin au soir, entre deux chansons laotiennes et vietnamiennes exalte la solidarité militante. Cependant, un dispositif semblable, installé en 1976 à Vientiane, est depuis bien longtemps aphonie.

Il est surprenant de constater, dans l'ancienne comme dans la nouvelle capitale, le décalage entre la propagande antichinoise des organes officiels — qui semblent toujours reprendre avec un temps de retard et en les édulcorant de façon significative les accusations proférées par Hanoi — et le très faible degré de mobilisation spontanée, voire l'indifférence de la population. Après des mois d'invectives, il suffit de déambuler dans les quelques rues commerçantes de la ville pour constater qu'aucune autorité n'a jugé indispensable à cette campagne de faire disparaître de certaines boutiques les portraits de Mao Tse-tung, du président Hruschov et autres « bonzes » de la Chine populaire. C'est, au contraire, un discret ou répugnance à l'initiative ? Il paraît difficile, et tel est bien le but recherché, de faire naître ici un sentiment antichinois qui n'existerait guère jusqu'à présent dans la population.

Il est vrai que ceux-là mêmes qui arborent aujourd'hui ces portraits accrochés avant 1975 dans les bureaux, ceux de la participation directe de Hanoi et de Moscou dans les affaires politiques, économiques et militaires du Laos. Les Soviétiques auraient plus d'un millier de conseillers civils et militaires, les Vietnamiens un nombre sensiblement égal, plus quarante à cinquante mille soldats déployés sur le terrain.

Tout est dans la forme et dans le dosage, dans le respect effectif de l'indépendance, de la souveraineté et de l'identité — bref la façon de sauver la

face. Ce qui provoque un malaise persistant dans divers milieux, jusqu'aux plus hauts niveaux de la hiérarchie, ce qui engendre des débats et des discussions, ce n'est pas tant le principe d'une coopération ni même d'une protection jugée nécessaire et légitime par des accords depuis 1977. Ce qui irrite, c'est l'attitude de supériorité, le ton de commandement affichés par certains conseillers vietnamiens rattachés aux ministères de Vientiane. C'est encore la répression exercée par ceux qui sont considérés comme les exécutants de leurs volontés à l'encontre de quiconque formule des critiques ou émet des réserves sur le bien-fondé d'un allignement sans nuances, mais non pas sans conséquences.

Comment, en effet, ne pas admettre que beaucoup de Laotiens, qui souffraient avant tout d'être en paix avec leurs puissants voisins chinois, vietnamiens et thaïlandais, se sentent, contre leur gré et sans avoir eu voix au chapitre, happés dans un engrenage formidable dont ils risquent de faire les frais au nom de principes manichéens ? Les Laotiens sont particulièrement bien placés pour savoir, depuis un siècle, qu'il y a peu de distance, étant donné

la disproportion des forces, entre l'assistance et la domination étrangères. C'est dans cette marge étroite, et confronté à des problèmes intérieurs déjà considérables, que le Laos multinationnel s'efforce d'exister.

Bangkok était une cause d'échec déformée. Vientiane reste une vitrine incomplète où le socialisme laotien apparaît dans son application quotidienne comme un mélange de tolérance et d'insouciance. Mais, alors que l'on s'y prépare pour les célébrations du quatrième anniversaire et pour les « bonzes » (rètes villageoises) traditionnelles qui vont accompagner la période de la moisson, les arrestations se poursuivent ainsi que les fuites vers l'étranger, les camps de rééducation gardent leurs détenus depuis 1975, des foyers insurrectionnels persistent. Sans doute la force d'inertie séculaire des diverses composantes de l'univers laotien tempère-t-elle, bien plus qu'ailleurs, les excès et les élan révolutionnaires.

Mais, du même coup, elle freine l'application des réformes structurelles indispensables pour sortir du sous-développement et favoriser les forces centrifuges qui s'opposent à l'intérieur et de l'extérieur. Les tentatives faites pour unir dans le creuset d'une même nation, et avec un ciment socialiste, une constellation de groupes et de minorités ethniques disparates. Cependant, les tentatives d'unification nationale, de normalisation politique et de collectivisation agricole ne sont exemptes ni de revers ni de contraintes, ni même de brutalités. Préjudiciables aux buts recherchés.

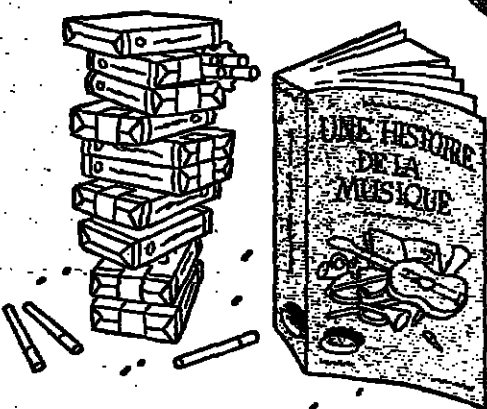
ROLAND-PIERRE PARINGAUX.

Prochain article : LA DIFFICULTÉ D'EXISTER

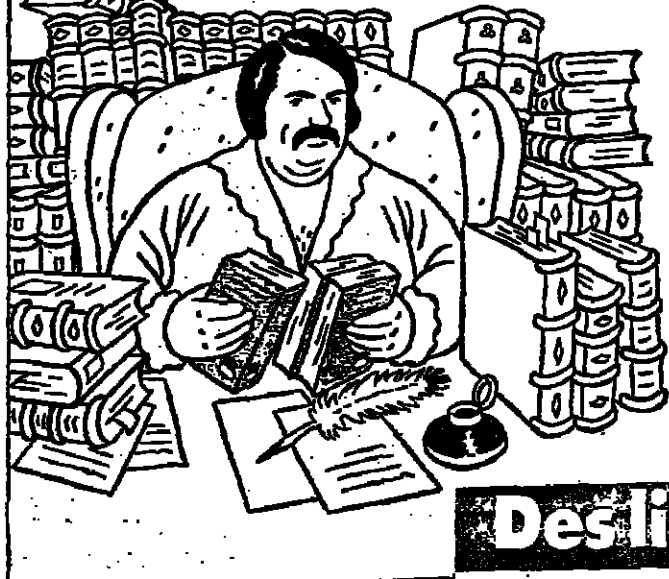
QUAND ROBERT LAFFONT A UNE GRANDE IDÉE IL LA RÉALISE

BOUQUINS : les livres rares en version intégrale ne sont plus chers.

BOUQUINS : c'est moins cher que 10 paquets de blondes.



BOUQUINS : les grands textes ne sont plus encombrants.



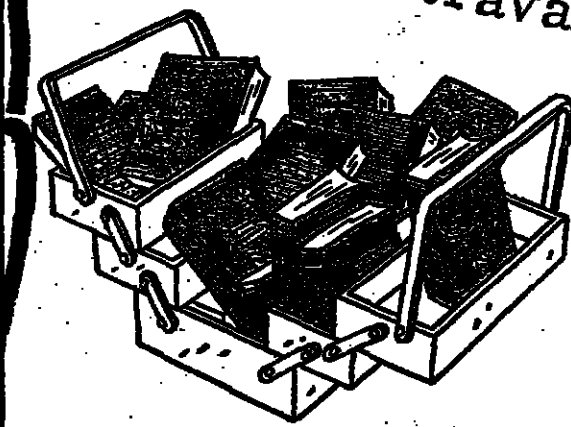
Ce qu'il y a de nouveau avec BOUQUINS, c'est que pour la première fois un éditeur, Robert Laffont, sur une idée de Guy Schoeller (qui fut à l'origine du Livre de Poche avec Henri Filipacchi) a décidé de rassembler les grands textes de la culture en volumes compacts, bon marché, conçus comme des outils de travail. Manipulation aisée, préfaces, notes et commentaires signés par des spécialistes ou des grands noms de la littérature contemporaine, textes en version intégrale, BOUQUINS met enfin l'érudition à portée de toutes les mains.

Leur format (13 x 20) et leur prix, cadé spécial de fabrication donnent à BOUQUINS une exceptionnelle maniabilité : ouvrez-les sur votre table, les pages restent sagement à leur place, prenez-les en main, leur épaisseur vous paraîtra étonnamment légère. Un exemple : la célèbre "Histoire de la Révolution française" de Jules Michelet est enfin disponible en deux gros volumes de 900 à 1000 pages chacun. Une performance.

Avec BOUQUINS, voici enfin à votre disposition des ouvrages encyclopédiques, des ouvrages littéraires classiques et des ouvrages de distraction dans un format pratique. Pour travailler ou pour le simple plaisir de la lecture, BOUQUINS a su trouver la formule idéale.

Trois parus : Jules MICHELET : "Histoire de la Révolution française" (en 2 volumes). Conan DOYLE : "Sherlock Holmes" (en 2 volumes). Lucien REBATET : "Une Histoire de la Musique" (en 1 volume). A paraître : "Dictionnaire des œuvres de tous les temps et tous les pays" : (en 7 volumes) LAFFONT-BOMPIANI. "Dictionnaire des auteurs" (en 5 volumes) : LAFFONT-BOMPIANI. KOBBE : "L'opéra" (en 1 volume). BALZAC : "Le Père Goriot, Les Illusions perdues, Splendeurs et misères des courtisanes" (en 1 volume). RIMBAUD - GROS - CORBIERE - LAUTREAMONT : "Œuvres poétiques complètes" (en 1 volume).

BOUQUINS : la culture en bleu de travail.



BOUQUINS

Des livres compacts, solides et bon marché à la fois.





# DIPLOMATIE

## LES ARMEMENTS NUCLÉAIRES

### M. Gromyko n'a pas eu à Bonn un double langage affirme l'ambassade soviétique en R.F.A.

L'ambassade de l'U.R.S.S. à Bonn a publié, samedi 1<sup>er</sup> décembre, une mise au point résumant les commentaires selon lesquels M. Gromyko, lors de sa récente visite en Allemagne fédérale, aurait tenu un double langage, modéré dans ses conversations officielles, menaçant dans la presse (le Monde du 27 novembre). Plusieurs journaux allemands ont écrit que le ministre soviétique des Affaires étrangères n'aurait pas déclaré devant le chancelier Schmidt qu'il n'y aurait pas de négociation possible sur l'armement en Europe si l'O.T.A.N. décidait de moderniser ses armes nucléaires. Au contraire, selon un communiqué de l'ambassade soviétique à Bonn, M. Gromyko a dit qu'il n'y aurait pas de négociations futures possibles en cas de nouvelles dispositions de l'O.T.A.N. affirmant le contraire « ne correspondrait pas à la vérité ».

Aux Pays-Bas, une des composantes de la coalition gouvernementale a confirmé samedi son opposition à l'installation de nouvelles fusées nucléaires aux Pays-Bas dans le cadre de l'O.T.A.N. Dans une résolution de son conseil exécutif, le parti antirévolutionnaire (protestant), qui se rattache à l'aile chrétienne-démocratique du gouvernement, rappelle aux parlementaires de la démocratie chrétienne l'engage-

ment pris de réduire l'armement nucléaire en Europe. Un nouveau débat doit avoir lieu au Parlement avant la réunion de l'O.T.A.N. la semaine prochaine.

En Belgique, le ministre de la Défense, M. Demaret, a déclaré que son gouvernement « n'a encore pris aucune décision » sur l'implantation de missiles de croisière sur le territoire belge.

En Italie, selon l'Unità, le parti communiste proposera le renvoi à six mois de toute décision sur le plan de l'O.T.A.N. d'implantation de nouveaux missiles. — (A.F.P.)

## Les relations Nord-Sud

### LE GROUPE DES « 77 » VA SE RÉUNIR À LA HAVANE

La Havane (A.F.P.). — Le groupe des « 77 » se réunira du 17 au 21 décembre, à La Havane, à l'initiative de M. Fidel Castro, président du mouvement des pays non alignés. Cette réunion imprévue des « 77 », groupe composé en fait de cent dix-neuf pays en voie de développement, fait suite à la proposition du président cubain, rendue publique devant Nations unies le 12 octobre, invitant les pays pétroliers et les nations riches à créer un fonds de 300 milliards de dollars en faveur des pays pauvres.

Un communiqué publié vendredi 30 novembre par le ministère cubain des Affaires étrangères indique que les « 77 » se réuniront au niveau ministériel afin d'adopter des « positions communes » avant la troisième conférence de l'ONUDI (Organisation des Nations unies pour le développement industriel) dans le cadre de la « lutte des pays en voie de développement pour un traitement équitable et juste en matière économique face aux intérêts des pays développés, en particulier les pays impérialistes ».

## APRÈS L'ÉCHEC DU CONSEIL EUROPÉEN DE DUBLIN

### Plusieurs journaux britanniques conseillent à Mme Thatcher d'adopter une tactique plus diplomatique

M. Lecanuet, ancien ministre, invité dimanche 2 décembre à prendre la parole devant le congrès du Mouvement démocratique-socialiste, a déclaré qu'il se résoudrait au départ de la Grande-Bretagne de la C.E.E. « si les Britanniques n'acceptaient pas les règles de la solidarité européenne ». « Nous espérons, a-t-il ajouté, que le compromis ne se fera pas au prix de la destruction des principes essentiels de la Communauté ». De son côté, M. Georges Sarre, député socialiste à l'Assemblée européenne, estime qu'après le conseil de Dublin « c'est la politique agricole qui est directement visée » et que « cet échec assure mal du processus d'élargissement de la Communauté européenne qui s'engage ainsi dans les plus mauvaises conditions ».

« A l'évidence, dit M. Sarre, l'année 1980 marquera l'effacement de l'Europe (L.). La droite et les conservateurs défendent l'Europe verte mais construisent l'Europe des policiers ». A Bruxelles, le quotidien « le Soir » écrit que le « seul profit » que Mme Thatcher a pu tirer de la réunion de Dublin est « une leçon d'esprit communautaire ».

## De notre correspondant

Sans doute ses déclarations sur le remboursement de « mon milliard de livres » ont-elles irrité ses partenaires européens, mais elle enchantent le grand public, dont le premier ministre a flêté l'amour propre national. De très larges secteurs de l'opinion sont satisfaits que « notre Maggie », la petite-fille de l'épique de Garnham, ait tenu tête à l'arrogant Giscard d'Estaing et au hantiseur chancelier Schmidt, pour reprendre la formule d'un journal du dimanche, « Mme Thatcher a eu raison. Elle n'a rien payé et elle mérite le soutien de la nation tout entière », écrit le Sunday Express (droite nationaliste). Mais, même l'Observer estime que « Mme Thatcher a encore raison » en demandant des réformes communautaires et notamment de la politique agricole commune.

Ainsi, il sera difficile à Mme Thatcher d'aller à contre-courant de ce nationalisme majoritaire de l'opinion et des parlementaires qui l'encouragent à tenir tête à la « coalition de ses partenaires ». Cependant, elle saura tirer parti de l'échec du conseil de Dublin sur le plan intérieur. D'une part, parce que l'Europe représente un utile bouc émissaire — elle pourra détourner l'attention du public des difficultés qui s'accumulent d'autre part, en faisant état du refus des huit de « rendre » 1 milliard de livres à la Grande-Bretagne, elle pourra exposer de nouvelles réductions des dépenses publiques et l'augmentation des impôts indirects.

La surenchère des travaillistes complique la tâche du premier ministre. Ils ne se contentent pas de critiquer le discours ou le manque de préparation de Mme Thatcher, comme le déclarait M. Callaghan, en déclarant que le premier ministre se soit adressé au président français et au chancelier Schmidt comme s'ils étaient des « dévils mentaux ». M. Shute, « ministre » des affaires étrangères du « cabinet fantôme », a déclaré qu'il était nécessaire de mettre fin au plus vite par une loi au transfert automatique des taxes et droits payés à la Communauté sur les importations alimentaires de la Grande-Bretagne. Quant à la gauche travailliste, s'exprimant par la voix de M. Benn, elle estime que le moment est venu pour la Grande-Bretagne de préparer son retrait de la Communauté.

Entre ces deux thèses extrêmes, on voit mal comment pourrait être mise en œuvre la « solution politique et donc négociée » préconisée par l'Algerie. Tout compromis paraît pour le moment exclu, chacun des adversaires ayant marqué ces derniers mois des points qui ne peuvent que les pousser dans la voie de l'intransigeance.

L'impeasse paraît donc plus grande que jamais, et l'on voit mal quelles mesures pourra prendre le comité ad hoc de l'O.U.A. pour mettre en œuvre la recommandation de l'Organisation.

HENRI PIERRE.

## AFRIQUE

### LE CONFLIT DU SAHARA

#### Le Maroc ne participera pas à la conférence de Monrovia

Rabat (A.F.P.). — Le Maroc ne participera pas à la réunion du « comité des sages » de l'O.U.A. qui doit se tenir les 4 et 5 décembre à Monrovia, pour examiner la question du Sahara occidental, a déclaré, dimanche 2 décembre, le ministre marocain des Affaires étrangères, M. Mohamed Bouceffia. Cette décision, a-t-il précisé, a été prise « en raison de la partialité que certains pays ont adoptée contre les intérêts du Maroc ».

M. Bouceffia n'a pas précisé quels étaient les pays qui, selon lui, ont fait preuve de « partialité ». Toutefois, deux pays sur les six membres du « comité des sages », c'est-à-dire, la Libéria, la Côte-d'Ivoire, le Bénin, le Mali, le Nigeria et la Tanzanie, sont communément cités dans les milieux politiques marocains : la Libéria, qui a reconnu la République arabe sahraïenne, et le Mali, qui entretient d'étroites relations avec le Polisario.

Le ministre marocain des Affaires étrangères, qui a regagné Rabat samedi à l'issue d'une visite en Libéria, en Guinée et Côte-d'Ivoire, avait reçu aux dirigeants de ces trois pays, respectivement président et membres du « comité des sages », un message du roi Hassan II.

D'autres messages du souverain ont été transmis aux présidents du Nigeria et du Bénin. En revanche, le roi Hassan II n'a pas

pris la peine de s'adresser aux présidents tanzanien et malien. Dans un communiqué, la direction nationale du Parti démocratique de Guinée (parti unique) précise que « la Guinée s'abstient de participer à toute réunion qui ne grouperait pas toutes les parties concernées » au conflit du Sahara occidental.

D'autre part, dans une interview accordée à l'hebdomadaire américain Time, le roi Hassan II se déclare persuadé que la paix régnera au Sahara en 1980. Le souverain marocain, qui veut avoir son propre plan de paix, pense que celui-ci « sera accepté par les nombreux pays d'Afrique et d'ailleurs », mais il estime que le Maroc doit d'abord s'établir militairement au Sahara avant de pouvoir parler de paix.

Pour obtenir cette position de force, révèle le souverain, l'armée marocaine est en train d'installer au Sahara un second détachement spécial, qui comme le premier « Ouhoud », un troisième viendra bientôt s'ajouter aux deux premiers. « Avec ces trois détachements utilisant habilement les hélicoptères et les chars, nous aurons bientôt le contrôle militaire du Sahara ».

La détermination marocaine à conserver le Sahara ne repose pas seulement, selon le roi, sur des raisons historiques : « Si nous quittons le Sahara, déclare-t-il, nous aurons un Etat Polisario à notre frontière, c'est-à-dire un satellite soviétique. Comment pouvons-nous vivre ainsi ? L'Atlantique. Au nord, la Méditerranée. Et au sud, les Russes ? (pour ne pas parler des Algériens à l'Est). Jamais espérances, nous ne pouvons pas être ainsi mis en cage. » Le roi Hassan II est en effet persuadé que l'Union soviétique est derrière l'affaire du Sahara. « Contre qui nous battons-nous dans le désert ? demande-t-il. Toutes les armes viennent de la Libye, qui les obtient — dans ce but — de l'U.R.S.S. La planification tactique est faite par les Cubains. Ils dirigent les attaques du Polisario ».

#### Alger dénonce la « nouvelle dérobade » d'Hassan II

De notre correspondant

Alger. — Le président Chadli Bendjedid se rend ce lundi 3 décembre à Monrovia, où il se tiendra les 4 et 5 décembre à la disposition du comité ad hoc de l'Organisation de l'unité africaine (O.U.A.) chargé du problème du Sahara occidental. En acceptant d'aller dans la capitale libérienne, le président Chadli Bendjedid, estime l'agence Algérie Presse Service, « a certainement voulu marquer la disponibilité de l'Algérie et même la volonté personnelle du chef de l'Etat de ne ménager aucun effort pour aider le comité ad hoc à accomplir sa noble mission de recherche de la paix au Sahara occidental ».

Connu dans l'après-midi de dimanche, la décision du roi Hassan II de boycotter la réunion de Monrovia va lui enlever une grande partie de son intérêt. Cette abstention est sévèrement critiquée à Alger, où l'on stigmatise cette « nouvelle dérobade » et où l'on rappelle que le souverain avait précédé de façon militaire lors du sommet de l'O.U.A. Comment expliquer le revirement du roi, dont M. Tolbert avait cru pouvoir annoncer la participation ? Le souverain, dit-on, aurait entre-tenu un moment l'espoir de faire dévier la réunion du comité de son objet. Les chefs d'Etat africains auraient pu ainsi étudier les causes de la tension dans la région et profiter de la présence de toutes les parties pour entamer un processus de négociation. Le Front Polisario craignait une telle évolution. Il a ainsi appelé à plusieurs reprises ces dernières semaines que la réunion ne pouvait avoir qu'un seul objet : appliquer la résolution adoptée à la majorité des deux tiers par le sommet de l'O.U.A. en juillet à Monrovia. Ce texte préconise un cessez-le-feu et demande que soit organisée l'autodétermination des populations. Il semble bien que les membres du comité ad hoc aient décidé de s'en tenir strictement.

à ce mandat, et c'est sans doute ce qu'il a fait savoir aux ambassadeurs du roi venus sonder leurs intentions. Or le souverain tient pour « nulle et non avenue » la résolution du sommet de Monrovia.

Paradoxalement la résolution ne satisfait pas non plus pleinement les Sahraouis, et ce n'est pas sans raisons. Qu'ils ont accepté de se plier à la volonté de l'O.U.A. Pour la Polisario, qui a fondé en 1976 un « Etat » aujourd'hui reconnu par trente-quatre pays, le problème de l'autodétermination est d'actualité. L'objectif essentiel du Front est d'obtenir l'évacuation des troupes marocaines.

Entre ces deux thèses extrêmes, on voit mal comment pourrait être mise en œuvre la « solution politique et donc négociée » préconisée par l'Algerie. Tout compromis paraît pour le moment exclu, chacun des adversaires ayant marqué ces derniers mois des points qui ne peuvent que les pousser dans la voie de l'intransigeance.

L'impeasse paraît donc plus grande que jamais, et l'on voit mal quelles mesures pourra prendre le comité ad hoc de l'O.U.A. pour mettre en œuvre la recommandation de l'Organisation.

DANIEL JUNQUA.

### S'ils ne peuvent rien pour vos cheveux, ils vous le diront aussi

L'institut capillaire EUROCAP affirme qu'il n'existe pas de remède miracle contre la calvitie.

L'institut capillaire EUROCAP, après examen, vous conseille les produits, dont l'application locale permet dans bien des cas de favoriser la croissance naturelle de vos cheveux. Depuis dix-huit ans, les instituts capillaires EUROCAP appliquent des traitements adaptés à chaque problème capillaire. Pour vos cheveux gras, secs, cassants ou si vous avez des démangeaisons, des pellicules, etc.

Prenez rendez-vous avec le spécialiste de l'institut capillaire EUROCAP en écrivant ou en téléphonant.

Ouvrez sans interruption tous les jours de 11 h. à 20 h., le samedi de 10 h. à 14 h.

INSTITUT CAPILLAIRE

4, rue de Castiglione, 75001 Paris  
Tél. 262-38-34

## LIVRES

### POLONAIS

et livres français sur la Pologne

LIBELLA

12, r. de la Harpe-à-Pierre, Paris (4<sup>e</sup>)  
Tél. 338-51-48

### Prêt à porter pour les grands (1 m 85 à 2 m 15) et les costauds...

Chemises et chaussures jusqu'au 50



berdy

86 av. Ledru-Rollin  
Paris 12<sup>e</sup> / 628.18.24  
et 79 av. des Ternes Paris 17<sup>e</sup> 574.35.13

## PRIX FEMINA 1979

PIERRE MOINOT

## Le guetteur d'ombre

Gallimard



**AU SÉNAT**

**M. Claude Labbé (R.P.R.) :** il n'est pas question

## d'aider M. Mitterrand à mieux faire son chemin

M. Claude Labbé, président du groupe R.F.R. de l'Assemblée nationale, qui était l'hôte du « Club de la presse » d'Europe 1, dimanche 2 décembre, s'est dit « profondément troublé » par les déclarations de M.iscard d'Estaing lors de son entretien téléphonique du 27 novembre. Il a déclaré :

« S'il s'agit de prétendre que, parce que les Français seront 1 %, ils devront adapter leur politique et leurs ambitions à ce

Le problème des « convergences » entre le P.S. et le R.P.R. a été traité par plusieurs journaux de gauche. Ainsi M. Philippe Séguin, député R.P.R. des Vosges, a déclaré, dimanche, à Epinal : « Le battage publicitaire qui entoure cette affaire, les arrière-pensées de tout ordre... »

M. Labbé a précisé que, jusqu'à présent, le R.P.R. « soutient un pouvoir qui se situe généralement dans la ligne gauchiste et qui, de toute façon, défend un certain type de société », mais qu'il n'accepterait pas de le soutenir s'il n'était plus dans cette ligne.

Selon M. Labbé, la crise politique que connaît la majorité économique au lendemain des élections législatives de 1978 et au fait que le président de la République n'en ait pas tiré les « conséquences logiques » et n'ait pas désigné comme premier ministre un membre du parti arrivé en tête, le R.P.R.,

Il a ajouté : « En ne tenant pas compte des faits, en privilégiant un mouvement (F.U.D.F.) qui n'était pas le mouvement des masses, au lieu de faire d'un parti du président, on est arrivé à cette espèce de désordre dans la majorité que l'on constate aujourd'hui ».

## Des sensibilités communes avec l'électorat du P.S.

Interrogé sur les « convergences » entre le R.P.R. et le P.S., M. Labbé a répondu qu'il préférait parler de « sensibilités communes » entre les électeurs des

deux partis et estimé : « Nous sommes sociologiquement plus près de l'électorat du parti socialiste que de celui de l'U.D.F. ». Il avait demandé : « Pourquoi ne sommes-nous pas sur nous pour aider le candidat socialiste à l'élection présidentielle, qui sera sans doute François Mitterrand, à mieux faire son chemin et à aller plus rapidement sur sa route. »

### Selon un sondage « le Point » - IFOP

**FACE A M. GISCARD D'ESTAING  
M. MICHEL ROCARD  
AURAIT AU SECOND TOUR  
47 % DES VOIX  
ET M. MITTERRAND 43 %**

Dans son numéro daté 3-9 décembre, le Point publie un sondage réalisé par l'IFOP, du 30 octobre au 20 novembre, auprès de 5 686 citoyens âgés de dix-huit ans et plus, sur les intentions de vote à l'élection présidentielle de 1981. Selon les résultats de cette enquête, M. Valéry Giscard d'Estaing serait réélu, au second tour, quels que soient les candidats qui lui seraient opposés.

An premier tour, si M. Mitterrand était le candidat socialiste, 39 % des électeurs voteraient pour M. Giscard d'Estaing, 20 % pour M. Mitterrand, 16 % pour M. Marchais, 12 % pour M. Chirac. Dans ce cas de figure, si le candidat gaulliste était M. Debré, M. Giscard d'Estaing recueillerait 40 % des suffrages, M. Mitterrand 21 %, M. Marchais 17 % et

Si le candidat socialiste était M. Rocard, 35 % des électeurs voteraient pour M. Giscard d'Estaing, 35 % pour M. Rocard et 30 % pour M. Marchais et 12 % pour M. Chirac.

Dans l'hypothèse où M. Giscard d'Estaing ne serait pas concurrencé par un candidat gaulliste, 45 % des personnes interrogées voteraient pour M. Giscard d'Estaing, 22 % pour M. Mitterrand et 23 % pour M. Marchais. Le candidat socialiste était alors M. Rocard, M. Giscard d'Estaing remporterait 43 % des suffrages, M. Rocard 23 % et M. Marchais

Au deuxième tour de l'élection présidentielle, en cas de duel Giscard d'Estaing - Mitterrand, le premier l'emporterait par 57 % des voix contre 43 % au second. En cas de duel Giscard d'Estaing - Rocard, le premier l'emporterait par 53 % des voix contre 47 % au second.

Enfin, en cas de duel Giscard d'Estaing - Marchais, le premier l'emporterait avec 64 % des suffrages contre 36 % au second.

■ **M. Michel Pinton**, délégué général de l'U.D.F., a déclaré, samedi 1<sup>er</sup> décembre au Puy, devant les amis de la Haute-Loire de l'Union pour la démocratie française : « Nous ne comprenons pas pourquoi l'état-major du R.P.R. donne l'impression de vouloir briser le pacte que nous avons passé ensemble, le pacte du bon choix approuvé en mars 1978 par les suffrages des Français. Cette attitude nous attriste et nous inquiète de plus en plus... »

## FACE A M. GISCARD D'ESTAING

Dans son numéro daté 3-9 décembre, le Point publie un sondage réalisé par l'IFOP, du 30 octobre au 20 novembre, auprès de 1 686 citoyens âgés de dix-huit ans et plus, sur les intentions de vote à l'élection présidentielle de 1981. Selon les résultats de cette enquête, M. Valéry Giscard d'Estaing serait réélu, au second tour, quels que soient les candidats qui lui seraient opposés.

M. Debré 7 %.

Si le candidat socialiste était M. Rocard, 35 % des électeurs voterait pour M. Giscard d'Estaing, 23 % pour M. Rocard et pour M. Marchais et 12 % pour M. Chirac.

Dans l'hypothèse où M. Giscard d'Estaing ne serait pas concurrencé par un candidat gaulliste, 45 % des personnes interrogées voterait pour M. Giscard d'Estaing, 23 % pour M. Mitterrand et 22 % pour M. Marchais. Le candidat socialiste était alors M. Rocard, M. Giscard d'Estaing recueillait 43 % des suffrages, M. Rocard 23 % et M. Marchais

Créés en novembre 1978 à l'initiative de M. Jean-Pierre Proureau, ancien grand maître du Grand-Orient, secrétaire d'Etat, les clubs République et Démocratie sont au nombre de quatre, répartis

ment un pouvoir qu'il a délégué à des organisations si celles-ci se rendent irresponsables » et comme une réponse aux dangers que constituent, pour la société moderne, l'assistance généralisée, la dilution des responsabilités.

Les membres des clubs mettent en avant le concept de république, dont ils estiment qu'ils ne doit pas être considéré comme

gnier cette bataille ». Il a aussi annoncé que les dirigeants des clubs s'attacheront à favoriser la création d'un « comité de liaison des clubs du centre gauche » et que les militants devront faire connaître publiquement leur volonté d'« intervenir dans les élections municipales de 1983 ». Enfin, le président des clubs République et Démocratie a souhaité la réunion, en 1980 ou 1981, d'une « grande convention de la nouvelle gauche républicaine ».

الحذا من الأصل

Les sénateurs ont adopté. M. MAURICE SCHUMANN

Le rapporteur de ce budget, M. FRÉKIN (P.S., Val-d'Oise) a souligné l'importance des dépenses en capital dont les crédits de paiement vont, pour 93 %, aux télécommunications. Il a regretté l'insuffisance de l'effort accompli en faveur du personnel des postes. Alors que le compte d'exploitation du budget annexe le 801 27 70 (à titre automatique) mais souligne les insuffisances de ce budget annexe : manque de personnel, carence dans le financement des bureaux de poste ruinaux, dégradation de la rapidité du service postal et de la distribution des quotidiens, notamment le samedi dans la région parisienne.

Pour M. MARZIN (Gauche dém., Côtes-du-Nord), rapporteur du budget de l'Etat, les dépenses des affaires économiques, si la priorité donnée aux télécommunications dans ce budget (le plus important, avec près de 100 milliards, des budgets civils de l'Etat) se justifie, il y aurait lieu de réserver une modernisation plus poussée des dépenses de services, qui sont en développement.

M. JEAN-PAUL BONNEFOUS (Gauche dém. chrétienne) au nom de la commission des finances qu'il préside (et comme ancien ministre des P.T.T.), réclame l'ouverture d'un grand débat parlementaire sur les télécommunications.

Plusieurs orateurs, notamment

aux besoins de communications des hommes, des entreprises et des institutions, tels est l'essor de laquelle je vous demande de vous associer en votant ce budget.

Par 202 voix contre 85, les sénateurs répondent positivement à la demande du secrétaire d'Etat.

**Modérer les dépenses de santé**

M. FORTIER (R.P.R., Indret-Lotre), qui rapporte plus spécialement les dispositions concernant la sécurité sociale, estime que la question la plus grave est posée par l'avenir de la branche vieillesse. Il faudrait bientôt faire des choix décisifs entre les dépenses relatives à cette branche et celles destinées à l'assurance chômage. Il faut choisir entre une politique financière équilibrée et la poursuite de la dérive actuelle, alors que quatre cent quarante milliards de dépenses ne sont pas seulement couverts, mais qu'ils ont même augmenté.

« Personne n'est maître des dépenses de sécurité sociale pour la branche maladie ! Tout ce qu'on peut faire, c'est les constater, les mesurer et nous en sommes réduits à observer les évolutions (...).

« Nous n'avons jamais dit que les dépenses de santé ne devaient

M. BOYER (R.I. Loiret), analysant, pour le compte de la même commission, les dépenses de la tarification, se livre à une critique « à la fois brillante et prévenante » d'une réforme de la tarification hospitalière.

M. BARROT, ministre de la Santé, résume les conclusions de la commission.

Les orateurs évoquent la question du falcisme, du tabagisme, de l'alcoolisme, de la délinquance, du rôle de l'hôpital et du coût d'une épidémie de grippe (1 milliard) estime le docteur MESSARD, sénateur du Cantal, GNIP. Un sénateur de la Haute-Garonne, Gauche dém., M. G. VARENGES, évoque la question de la carte grise.

« Devons-nous choisir entre le développement économique et la

\_\_\_\_\_

1

100-443887-100

100-443887-100

100

D  
 N  
 R

+ S  
 + M  
 + R

M. F. ...  
M. F. ...  
M. F. ...  
M. F. ...  
M. F. ...  
M. F. ...  
M. F. ...

1

1997, 1998, 1999, 2000, 2001, 2002, 2003, 2004, 2005, 2006, 2007, 2008, 2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014, 2015, 2016, 2017, 2018, 2019, 2020, 2021, 2022, 2023, 2024, 2025, 2026, 2027, 2028, 2029, 2030, 2031, 2032, 2033, 2034, 2035, 2036, 2037, 2038, 2039, 2040, 2041, 2042, 2043, 2044, 2045, 2046, 2047, 2048, 2049, 2050, 2051, 2052, 2053, 2054, 2055, 2056, 2057, 2058, 2059, 2060, 2061, 2062, 2063, 2064, 2065, 2066, 2067, 2068, 2069, 2070, 2071, 2072, 2073, 2074, 2075, 2076, 2077, 2078, 2079, 2080, 2081, 2082, 2083, 2084, 2085, 2086, 2087, 2088, 2089, 2090, 2091, 2092, 2093, 2094, 2095, 2096, 2097, 2098, 2099, 2100, 2101, 2102, 2103, 2104, 2105, 2106, 2107, 2108, 2109, 2110, 2111, 2112, 2113, 2114, 2115, 2116, 2117, 2118, 2119, 2120, 2121, 2122, 2123, 2124, 2125, 2126, 2127, 2128, 2129, 2130, 2131, 2132, 2133, 2134, 2135, 2136, 2137, 2138, 2139, 2140, 2141, 2142, 2143, 2144, 2145, 2146, 2147, 2148, 2149, 2150, 2151, 2152, 2153, 2154, 2155, 2156, 2157, 2158, 2159, 2160, 2161, 2162, 2163, 2164, 2165, 2166, 2167, 2168, 2169, 2170, 2171, 2172, 2173, 2174, 2175, 2176, 2177, 2178, 2179, 2180, 2181, 2182, 2183, 2184, 2185, 2186, 2187, 2188, 2189, 2190, 2191, 2192, 2193, 2194, 2195, 2196, 2197, 2198, 2199, 2200, 2201, 2202, 2203, 2204, 2205, 2206, 2207, 2208, 2209, 2210, 2211, 2212, 2213, 2214, 2215, 2216, 2217, 2218, 2219, 2220, 2221, 2222, 2223, 2224, 2225, 2226, 2227, 2228, 2229, 2230, 2231, 2232, 2233, 2234, 2235, 2236, 2237, 2238, 2239, 2240, 2241, 2242, 2243, 2244, 2245, 2246, 2247, 2248, 2249, 2250, 2251, 2252, 2253, 2254, 2255, 2256, 2257, 2258, 2259, 2260, 2261, 2262, 2263, 2264, 2265, 2266, 2267, 2268, 2269, 2270, 2271, 2272, 2273, 2274, 2275, 2276, 2277, 2278, 2279, 2280, 2281, 2282, 2283, 2284, 2285, 2286, 2287, 2288, 2289, 2290, 2291, 2292, 2293, 2294, 2295, 2296, 2297, 2298, 2299, 2300, 2301, 2302, 2303, 2304, 2305, 2306, 2307, 2308, 2309, 2310, 2311, 2312, 2313, 2314, 2315, 2316, 2317, 2318, 2319, 2320, 2321, 2322, 2323, 2324, 2325, 2326, 2327, 2328, 2329, 2330, 2331, 2332, 2333, 2334, 2335, 2336, 2337, 2338, 2339, 2340, 2341, 2342, 2343, 2344, 2345, 2346, 2347, 2348, 2349, 2350, 2351, 2352, 2353, 2354, 2355, 2356, 2357, 2358, 2359, 2360, 2361, 2362, 2363, 2364, 2365, 2366, 2367, 2368, 2369, 2370, 2371, 2372, 2373, 2374, 2375, 2376, 2377, 2378, 2379, 2380, 2381, 2382, 2383, 2384, 2385, 2386, 2387, 2388, 2389, 2390, 2391, 2392, 2393, 2394, 2395, 2396, 2397, 2398, 2399, 2400, 2401, 2402, 2403, 2404, 2405, 2406, 2407, 2408, 2409, 2410, 2411, 2412, 2413, 2414, 2415, 2416, 2417, 2418, 2419, 2420, 2421, 2422, 2423, 2424, 2425, 2426, 2427, 2428, 2429, 2430, 2431, 2432, 2433, 2434, 2435, 2436, 2437, 2438, 2439, 2440, 2441, 2442, 2443, 2444, 2445, 2446, 2447, 2448, 2449, 2450, 2451, 2452, 2453, 2454, 2455, 2456, 2457, 2458, 2459, 2460, 2461, 2462, 2463, 2464, 2465, 2466, 2467, 2468, 2469, 2470, 2471, 2472, 2473, 2474, 2475, 2476, 2477, 2478, 2479, 2480, 2481, 2482, 2483, 2484, 2485, 2486, 2487, 2488, 2489, 2490, 2491, 2492, 2493, 2494, 2495, 2496, 2497, 2498, 2499, 2500, 2501, 2502, 2503, 2504, 2505, 2506, 2507, 2508, 2509, 2510, 2511, 2512, 2513, 2514, 2515, 2516, 2517, 2518, 2519, 2520, 2521, 2522, 2523, 2524, 2525, 2526, 2527, 2528, 2529, 2530, 2531, 2532, 2533, 2534, 2535, 2536, 2537, 2538, 2539, 2540, 2541, 2542, 2543, 2544, 2545, 2546, 2547, 2548, 2549, 2550, 2551, 2552, 2553, 2554, 2555, 2556, 2557, 2558, 2559, 2560, 2561, 2562, 2563, 2564, 2565, 2566, 2567, 2568, 2569, 2570, 2571, 2572, 2573, 2574, 2575, 2576, 2577, 2578, 2579, 2580, 2581, 2582, 2583, 2584, 2585, 2586, 2587, 2588, 2589, 2590, 2591, 2592, 2593, 2594, 2595, 2596, 2597, 2598, 2599, 2600, 2601, 2602, 2603, 2604, 2605, 2606, 2607, 2608, 2609, 2610, 2611, 2612, 2613, 2614, 2615, 2616, 2617, 2618, 2619, 2620, 2621, 2622, 2623, 2624, 2625, 2626, 2627, 2628, 2629, 2630, 2631, 2632, 2633, 2634, 2635, 2636, 2637, 2638, 2639, 2640, 2641, 2642, 2643, 2644, 2645, 2646, 2647, 2648, 2649, 2650, 2651, 2652, 2653, 2654, 2655, 2656, 2657, 2658, 2659, 2660, 2661, 2662, 2663, 2664, 2665, 2666, 2667, 2668, 2669, 2670, 2671, 2672, 2673, 2674, 2675, 2676, 2677, 2678, 26









ÉDUCATION

AVANT LA RÉDACTION D'UNE « CHARTE NATIONALE »

Les professeurs demandent que tous les élèves apprennent deux langues vivantes

Quelques cinq cents enseignants se sont réunis, les 1 et 2 décembre, à Paris, au cours d'assises nationales des langues vivantes, à l'appel de syndicats de la Fédération de l'éducation nationale, de la C.G.T., de la C.F.D.T. (1), du Syndicat national des collèges (S.N.C., fondé pendant), ainsi que de plusieurs associations de spécialistes : Association des professeurs de langues vivantes (A.P.L.V.), Association pour le développement de l'enseignement de l'allemand en France (A.D.E.A.F.), Société des langues néo-latines (S.L.N.L.) et Société des professeurs de russe (S.P.R.).

Pelletier, secrétaire d'Etat à l'éducation, avaient pour but de préparer l'élaboration d'un texte commun provisoirement intitulé « Charte des langues vivantes ». Un premier texte sera rédigé et diffusé cette semaine, et se verra définitive — après plusieurs semaines de concertation entre les parties prenantes — servir de plate-forme de revendication aux professeurs de langues.

Ces assises, organisées en réaction au projet de réforme annoncé le 17 avril par M. Jacques Pelletier, ont été marquées par une atmosphère de contestation. Les enseignants ont exprimé leur désaccord avec la réforme, qu'ils jugent trop restrictive et qui ne tient pas compte de la situation réelle de l'enseignement des langues vivantes.

Quant au problème des langues régionales ou « micronationales » (basque, occitan, catalan, breton, etc.), et au problème voisin de l'enseignement du français, il a été décidé qu'il serait traité lors d'une prochaine rencontre, sous une forme qui reste à définir.

Ce sont naturellement les « projets Pelletier » qui ont été au cœur des débats. Les enseignants refusent une réforme axée sur l'apprentissage d'une seule langue au cours de la scolarité obligatoire (report de la deuxième langue de la classe de seconde et suppression de la troisième langue) et qui aurait, selon eux, deux conséquences : inciter pratiquement tous les élèves à choisir l'anglais et priver d'une seconde langue les centaines de milliers d'élèves qui, chaque année, sortent du système éducatif après la troisième, ou à l'âge de seize ans.

Les participants aux assises se sont presque tous — hormis l'A.D.E.A.F. — déclarés contre l'expérimentation (2) mise en place cette année par M. Pelletier dans un certain nombre de classes (le Monde du 2 juin 1979). « On n'a tenu aucun compte des expériences précédentes », a-t-on dit au carrefour consacré à ce sujet. Mieux, on est en train de supprimer les classes bilingues créées en 1968 après accord entre la France et l'Allemagne fédérale, alors même que leurs résultats sont « excellents ». Sans pouvoir interdire formellement aux enseignants de participer à l'expérimentation, l'A.P.L.V. et la S.N.C. ont demandé l'arrêt de la réforme.

Mais les professeurs de langues ont aussi d'autres griefs. Ils reprochent à l'administration de ne pas appliquer sincèrement la circulaire de 1970 qui jetait les bases d'une politique de « diversification ». Théoriquement, en effet, tout élève qui se prépare à entrer en sixième a le droit de choisir entre au moins sept langues (anglais, allemand, espagnol, italien, russe, portugais, arabe). Or, bien souvent, l'administration fait tout pour empêcher l'ouverture d'une section de langue qu'elle considère comme gênante. De nombreux témoignages ont été apportés à cet égard : au lycée Voltaire, à Paris, les enseignants qui voulaient créer une section de langue d'arabe après la formation d'une section de vingt-quatre élèves ont été invités à choisir une autre langue. A Orléans (Cyrille-Alain), on aurait refusé l'ouverture d'une section d'allemand, malgré la demande de quinze familles — le seul requis. « Nous sommes trompés par la liberté », ont-ils dit, « car le système qui fait croire aux familles qu'elles ont le choix, alors que tout est fait pour les diriger vers un choix préétabli », a dit un intervenant vivement applaudi.

Quant à leur éventuelle participation aux travaux du « Haut conseil pour l'enseignement des langues étrangères », annoncé en septembre dernier par M. Jacques Pelletier, l'A.P.L.V. et la S.N.C. attendent qu'il se mette en place pour donner leur réponse. « Nous ne voulons pas cautionner une fausse concertation », disent-ils, « craignant la aussi qu'on ne tienne aucun compte de leur avis ».

Les germanistes, pour leur part, protestent contre une circulaire de 1977 — antérieure au projet Pelletier — qui a mis l'allemand en concurrence avec l'anglais en relevant le seuil de dix (pratiquement huit) à quinze demandes d'inscription pour l'ouverture d'une classe. « Fausse égalité », ont-ils dit.

Quant à leur éventuelle participation aux travaux du « Haut conseil pour l'enseignement des langues étrangères », annoncé en septembre dernier par M. Jacques Pelletier, l'A.P.L.V. et la S.N.C. attendent qu'il se mette en place pour donner leur réponse. « Nous ne voulons pas cautionner une fausse concertation », disent-ils, « craignant la aussi qu'on ne tienne aucun compte de leur avis ».

(1) Quatre syndicats de la FEN : Syndicat national des enseignants du second degré, Syndicat national de l'enseignement supérieur, Syndicat national de l'enseignement technique et agricole public, Syndicat national des professeurs d'école normale.

Quant à leur éventuelle participation aux travaux du « Haut conseil pour l'enseignement des langues étrangères », annoncé en septembre dernier par M. Jacques Pelletier, l'A.P.L.V. et la S.N.C. attendent qu'il se mette en place pour donner leur réponse. « Nous ne voulons pas cautionner une fausse concertation », disent-ils, « craignant la aussi qu'on ne tienne aucun compte de leur avis ».

(2) Expérimentation renforcée d'une langue dans certaines classes (S.N.C. et S.P.R.).

**DIVERSIFICATION ?**

Le service des études statistiques et statistiques du ministère de l'éducation a publié récemment le tableau de l'évolution des enseignements de langues au cours des dix dernières années (secteur public) :

	1969-1970	1974-1975	1976-1977	1977-1978	1978-1979
Allemand	21	21,7	26,5	28,3	29,7
Anglais	64	64,1	65,5	65,6	66
Espagnol	11,4	11,2	10,8	11,3	11,4
Italien	3	3,4	2,2	2,1	2,1
Autres langues	0,8	0,6	0,7	0,7	0,8

Ce tableau fait apparaître une baisse générale de l'allemand et de l'italien, une stabilité quasi parfaite de l'espagnol et une progression de l'anglais.

En réalité, les mouvements en hausse ou en baisse sont difficiles à apprécier dans la mesure où le pourcentage « langues/élèves » ne rend compte de la durée des études. Lorsque près de 32 % des élèves choisissent l'anglais en première langue — donc vont l'étudier, selon les cas, quatre, cinq, six ou sept ans et davantage — cela compte plus que les 32 000 élèves qui choisissent une troisième langue en classe de seconde, donc pour trois ans.

Dans la rubrique « autres langues », le russe arrive en tête avec 21 500 élèves, suivi par le portugais 4 600 élèves et l'arabe, 3 670 élèves. Le chinois est enseigné à 2 530 élèves (dont 1 238 dans le privé) et l'hébreu à 2 221 élèves (dont 1 150 dans le privé). Le polonais est enseigné à 263 élèves.

**GRAPHOLOGUE**

apprenez quelque chose que les autres ignorent. Acquérez une science qui fera des jaloux. Informations gratuites sur notre formation par correspondance avec diplôme de fin d'études par l'Etat.

MSI Ecole Suisse de Graphologie dep 3 Weiermatt 64 CH-3027 Berne

SCIENCES

La Conférence de Genève reconnaît la place des pays en voie de développement dans le jeu mondial des télécommunications

Genève. — La Conférence administrative mondiale des radiocommunications (C.A.M.R.), réunie depuis le 24 septembre à Genève, au siège de l'Union internationale des télécommunications (U.I.T.), et qui aurait dû prendre fin le 30 novembre, n'a toujours pas terminé ses travaux (« le Monde » a daté 2-3 décembre). Elle a été prolongée de quelques jours. Cependant, les grandes décisions semblent prises dans la mesure où de longues négociations ont abouti à des compromis équilibrés qui peuvent difficilement être remis en question. La grande

caractéristique aura été la reconnaissance de la place prise par les pays en voie de développement dans le jeu mondial des télécommunications — place sans commune mesure avec celle qu'ils occupaient en 1959, lors de la dernière conférence générale.

En utilisant leur majorité numérique, ces pays ont pu imposer aux pays développés la prise en compte de leurs droits et d'assez profonds changements dans les procédures d'attribution des fréquences radio-électriques.

Les délégués, réunis à Genève, de 152 pays étaient chargés de réviser le règlement des radiocommunications, qui régit l'emploi des ondes radio-électriques (fréquence et puissance d'émission) ainsi que l'utilisation de l'orbite géostationnaire (orbite à 36 000 kilomètres au-dessus de l'équateur, où les satellites paressent fixes, ce qui facilite leurs liaisons radio avec les stations terrestres). Il s'agissait d'intégrer au règlement les décisions prises ces dernières années par des conférences restreintes à un ou à quelques services (liaisons téléphoniques entre points fixes, radio-télévision, communications avec les navires, radars, etc.). Il s'agissait aussi de définir les principes généraux suivant lesquels travailleraient les prochaines conférences restreintes. Enfin ont été revues les procédures par lesquelles un Etat obtient la reconnaissance internationale pour ses émissions radio-électriques, de manière à ne pas brouiller les autres et à n'être pas brouillé par eux.

Malgré le caractère très technique des débats, qui a souvent gêné les délégués tentant d'imaginer les conséquences lointaines de leurs choix, les décisions majeures sont cependant claires. On a remis en cause le « Club des gentlemen » à forte prédominance anglo-américaine qui gouvernait jusqu'à présent l'U.I.T.

Trois jours de rudes débats ont été nécessaires pour ne pas porter à la présidence de la conférence un Néo-Zélandais, dont chacun reconnaît qu'il aurait fait un excellent président. Les pays du tiers-monde ont ainsi montré leur force et menacé d'imposer par un vote leur candidat, un représentant indien ; puis lorsque la prise de conscience a été faite et qu'il a été clair, pour tous, que la situation n'était plus celle de 1959, ils se sont ralliés à un tiers candidat, M. Roberto Severini (Argentine).

Les dix semaines de la C.A.M.R. s'achèvent sur des résultats qui, pour ne pas frapper l'opinion, n'en sont pas moins importants. Etendre jusqu'à 108 mégahertz la « bande II » des émissions de modulation de fréquence, ou convoquer vers 1985 une conférence qui généraliserait éventuellement la « modulation en bande latérale unique », sont des décisions qui n'ont de sens que pour les spécialistes. Pourtant, elles ont des conséquences que chacun percevra.

La première décision, en désignant de la place pour de nombreux émetteurs supplémentaires, facilitera matériellement l'installation de radios locales — libres ou non. La seconde pourrait

Chef de la délégation algérienne, M. Nourredine Boudhredj estime que ces trois jours perdus en ont fait gagner beaucoup d'autres par la suite. Remarque importante dans sa bouche : la délégation algérienne a joué un rôle-clé en menant avec intrépidité le bloc des pays non alignés lors des débats sur les questions de principe, puis les principes une fois admis, elle s'est employée à élaborer et à faciliter des compromis acceptables.

Conséquence de cette évolution des attitudes : l'abandon du principe « premier demandeur, premier servi » pour les attributions de fréquence, principe qui favorisait évidemment les pays les plus développés. Abandon du principe, et non de la pratique : les attributions continueront suivre les demandes dans les bandes de fréquence où il n'y a pas de risque de saturation. Plus des résolutions portent des notes « en bas de page » dans lesquelles certains pays réservent leurs droits futurs pour des utilisations qu'ils ne pratiquent pas actuellement : ces réserves faites, ils sont prêts à laisser l'attribution des fréquences se faire à la demande, ce qui est la manière la plus simple de procéder, et ne se lancent pas dans une répartition a priori qui serait une tâche extrêmement complexe et parfois techniquement impossible.

Dans quelques cas cependant, où il est clair que la ressource naturelle que constitue le spectre des fréquences radio-électriques est insuffisante pour satisfaire toutes les demandes, on s'oriente vers une planification : du moins on a décidé d'étudier la possibilité technique de celle-ci. On a aussi défini des limites à la procédure d'attribution à la demande, de manière à satisfaire tous les besoins essentiels.

En attendant, on s'oriente vers une solution où les attributions de position n'auraient qu'un caractère provisoire (une dizaine d'années) et pourraient ainsi être périodiquement remises en question.

Ces deux sujets (ondes courtes et orbite géostationnaire) ont dominé les débats, mais la conférence a traité bien d'autres problèmes, qui ne sont pas moins importants. La préservation des équipements en place exige que la mise en route des décisions soit très graduelle, mais à long terme le « voyage » des télécommunications en sera profondément bouleversé. Certaines délégations craignent que la Conférence, trop préoccupée de régler les problèmes les plus graves, ait un peu perdu de vue l'ampleur de ces conséquences lointaines. Et il paraît à beaucoup probable qu'on n'attendra pas vingt ans entre deux réunions du règlement, et qu'une nouvelle conférence générale devra se réunir au début des années 80.

**L'orbite géostationnaire**

L'autre pénurie reconnue concernait l'orbite géostationnaire où les pays du tiers-monde exigent de ne plus trouver de places satisfaisantes quand ils se dotent de systèmes nationaux de communications téléphoniques par satellites. La dimension a porté sur la nécessité et sur la possibilité technique de planifier les positions de ces satellites (une telle planification est déjà faite pour les satellites de télévision directe). L'étude détaillée de ce problème, et la planification éventuelle, devraient être à l'ordre du jour d'une conférence spécialisée dans quelques années.

**Pénurie de fréquences**

C'est dans le domaine des ondes décimétriques (ondes courtes de la radio) que la pénurie de fréquences était la plus grave. Par leurs propriétés de réflexion sur l'ionosphère, ces ondes sont bien adaptées aux transmissions vers un pays lointain ; elles conviennent bien aussi pour des communications téléphoniques avec des récepteurs fixes ou mobiles, mais répartis sur une vaste zone. Dans les pays tropicaux, elles sont peu sensibles aux orages,



la qualité  
Rive gauche

Nos clients ont le goût du SHERATON. Hommes d'affaires ou touristes visitant Montparnasse, le quartier le plus fashionable de la Rive Gauche, ils ont un point commun : le goût, le meilleur, celui qui leur permet d'apprécier des chambres confortables et des services de qualité.

Le goût du « Montparnasse 25 », table gourmande animée par le Chef Georges Guillemin, du restaurant en chambre d'opéra service, du « Cocoré », bar à l'ambiance musicale, où il fait bon s'attarder, de la « Roche » élégant restaurant, des boutiques luxueuses, des mille et un détails qui font du SHERATON un endroit unique à Paris.

Ajoutez, enfin, un service gratuit de réservation pour les 400 hôtels de la chaîne SHERATON (tél. 078.28.00), un parking de 2000 places.

Déjà, nos clients ont bien du goût, notamment celui d'avoir choisi le plus grand hôtel de Paris.

Le SHERATON, vous adresse à Paris.

Tél. 260.35.11

**Paris-Sheraton Hotel**

AVENUE DU MARSE - RUE DU COMMANDEUR BÉCART 75006 PARIS

**LOTTO**

c'est facile, c'est pas cher, ça peut rapporter gros

Clôture des jeux mardi après-midi



## Mauvais week-end pour les «bourriques»

## Henry Rono vainqueur à Vanves

## Les résultats

tant à franchir le plus grand nombre d'obstacles en un temps imposé, a été gagnée par le *Baron Fourn*, et confirmant ainsi son retour en forme après une éclipse dont ses supporters au Palais National ont été les témoins, se familiarisa le deuxième jour sur l'arène ces jeunes *Carros* curieux cavalier en vérité, se sentant comme d'une galopée, et se montrant d'une telle façon, fougant la bouche ouverte tout ce qui est à sauter.

Le Journal a pris fin, avec « puissance », une épreuve par système, et nous nous séparons. Des espaces non négligeables séparent chaque obstacle, on prie d'assurer l'altère, le gain d'un système, et le cavalier est d'une pointe percutée. Au *Pugals* Marné Maite, tu Ocos grand spécialiste des coups d'arrêt, le cavalier est d'une tranche, le mérite est de franchir 2,15 mètres au troisième barrière auquel on se doit d'apprécier l'arène brisée *Escoussé*.

## Metz : « Limiter la casse »

En 1969, le F.C. Metz s'est pourtant classé troisième du championnat de France de première division et cinquième en 1970. C'est dire que la position actuelle ne satisfait nullement les responsables de l'équipe et que, avec quinze points seulement, la zone dangereuse de la relégation n'est pas loin. On y pense déjà à la mi-saison.

Pour l'heure, la première préoccupation des dirigeants du F.C. Metz, c'est de, comme le dit le président, M. Aimé Dumarlin, « limiter la casse ». En clair, rester en première division.

## La virtuosité et la puissance

---

## Les résultats

## Boxe

## Rugby

هكذا من الأصل



Le Monde

culture

THÉÂTRE

« LA FAMILLE DESCHIENS »  
de Jérôme Deschamps

Trois voyageurs et leurs ombres

Ils sont trois : la mère, le fils, et un bonhomme venu d'ailleurs. La mère est cassée ; elle penche en avant, les lèvres l'ont usées ; couchée, recroquevillée, sa tête est épaisse, elle broie des morceaux de phrases, tout le temps les mêmes, qu'elle n'arrive pas à vidér. Le fils, dix-huit ou vingt ans, ne veut pas s'écarter d'elle. En fait, il a dû connaître les fugues, les petits vols, les gendarmes embêtés, qui le conduisaient chez le juge à sept heures du soir, quand il n'y a plus un lit disponible dans les centres médicaux pour ça. Le bonhomme, un immigré italien ou polonais, par exemple, trente ans environ, a abdicqué sans doute un peu plus tard que le fils. L'imagination que son père était mineur dans le Nord. Lui, le bonhomme, a dû travailler un peu, monter des coups dans des bars. Puis il est venu se coller aux deux autres, par hasard, sur un banc ; quelque chose s'est abîmé soit à la mère soit au fils ; il a voulu la faire équipe. C'est la famille Deschiens.

Il n'est pas de domicile. On connaît la filière. Ils s'étaient arrangés un coin dans une cabane. Ils ont été vus parce qu'ils allaient construire là un immeuble. Une municipalité les a peut-être relégués dans un machin neutre, étroit, livide, et de là, ils ont été expulsés de nouveau parce que les services publics leur avaient coupé le gaz, la lumière, l'eau ; ils n'avaient pas de quoi payer. Ils avaient cassé les carreaux. On faisait du tapage. On ne les supportait plus. Alors maintenant c'est le plein air.

Leur cas n'est pas isolé. Ils sont des centaines de milliers comme ça aujourd'hui, en France, même si la quantité étonne.

En un sens, ils sont libres : c'est la démocratie, le capitalisme. Ils n'attendent pas à leurs jours. Ils continuent. Ils ont une richesse, un allier, l'absence des choses.

chez Claude Rich, lorsque Piéplu, à genoux, lave dans une cuvette de fer les chaussures de Wilson. La pièce de Jérôme Deschamps n'est pas loin : bientôt, dans quelques mois peut-être, les personnages d'un habit pour l'hiver, comme ceux de la Famille Deschiens n'ouvriront plus la bouche : ils diront tout avec les mains.

Sur le profil d'ensemble de la Famille Deschiens, sur le feu intérieur qui nourrit cette œuvre, phénomène, je voudrais ajouter une chose, qui n'a rien à voir avec la pièce, mais qui est à cet égard ce que j'ai vu de mieux. Dans le Voyageur et son Ombre, dit : « Nous ne nous ferons pas brûler pour nos opinions tant nous sommes peu sûrs d'elles. En revanche, nous nous laisserons peut-être brûler pour le droit d'avoir nos opinions et d'en changer ».

Nietzsche met là le doigt sur une contradiction cruciale, et il le fait de telle sorte que de cette contradiction, naît un mouvement en avant, une évidence. Une nécessité de s'entêter à « être », à aller, même sans illusion, dans une marge étroite. Comme continuant d'aller les trois dans, déjà, « fins » de la Famille Deschiens. L'expression « voyageur et son ombre » caractérise d'ailleurs fraternellement chacun d'eux.

MICHEL COURNOT.  
\* Bouffes du Nord, 20 h. 30.

MUSIQUE

LE MYSTICISME DE CAPLET

La musique d'André Caplet (1878-1925) est la discrétion même. On l'a toujours placée, le plus souvent sans la connaître, dans le prolongement de Debussy parce qu'il en a été le seul véritable disciple, qu'il a orchestré la Châliedra's corner et la Soite à Jours et qu'il a participé à la rédaction du Martyre de Saint Sébastien. Mais les quelques ressemblances — suites d'accords parallèles, goût pour les sonorités diaphanes — se révèlent très superficielles, anecdotiques et finalement réduites pour l'un comme pour l'autre. Aussi, si l'on veut tenter un rapprochement plus fructueux parce que paradoxal, ce serait plutôt avec Webern. Outre que Caplet connaissait l'Ecole de Vienne et l'appréciait davantage que Debussy — le Masque de la mort rouge (1908) pour harpe et quatuor à cordes en témoigne — c'est plus encore, peut-être, l'aspect mystique de son inspiration qui l'apparente à Webern : un mysticisme fait de dépouillement, mettant volontairement à nu l'écriture musicale et cherchant le lyrisme dans la subtilité des dissonances davantage que dans les déchirements qu'elles pourraient engendrer.

Inspiré par les mystères du Rosaire, le Miroir de Jésus (1923) offre une suite de quinze méditations sur des poèmes d'Henri Ghéon faisant alterner les voix d'enfants, un petit chœur de femmes et une voix soliste de mezzo-soprano soutenue par un orchestre à cordes. La Messe à trois voix (1920) est écrite à cappella, retrouvant, par-delà les siècles et avec une sensibilité harmonique très personnelle, l'esthétique de Palestrina.

Donnés en ouverture du Festival d'art sacré organisé par le maire de Paris, avec le concours du ministère de la culture et de la communication, la Messe à trois voix et le Miroir de Jésus sont donc des œuvres essentiellement diacritiques, sacrées plus exactement et trop méconnues de toute façon pour attirer le grand public et remonter l'Église. Notre-Dame des Blancs-Manteaux. Il faut le regretter, aussi bien pour les œuvres scandaleusement oubliées par le disque que pour la maîtrise de Radio-France, dirigée successivement par Henri Farge et Jacques Jouineau, qui en reste l'interprète privilégié. Anna Barleoni, avec des moyens un peu limités, a su faire preuve dans la partie de alto, d'émotion et de retenue tour à tour, et si les cordes de l'orchestre des Concerts Lamoureux n'ont sans doute pas réussi à faire oublier tout à fait les problèmes d'une partition qui ne supporte aucune approximation, l'acoustique n'était pas là pour les aider.

G. C.

Le « Docteur Miracle » et « Djamileh » à Tours  
Bizet avant « Carmen »

Bizet avait écrit le Docteur Miracle en 1855 pour un concours d'opérettes organisé par Offenbach ; à dix-huit ans, c'était sa première tentative lyrique et il devait d'ailleurs remporter le premier prix, ex æquo avec Lecoq. Quant à Djamileh, opéra-comique en un acte également, composé en 1871, on le considère généralement comme la dernière étape avant l'Arlésienne et Carmen, mais on n'a que trop rarement l'occasion de l'entendre.

L'idée de présenter les deux ouvrages ensemble comme on vient de le faire au Grand Théâtre de Tours est excellente ; en plus, deux points de vue. D'abord parce qu'ils sont aussi différents que possible : ensuite parce qu'ils se complètent très bien, le premier proche de l'opéra-bouffe, cité d'écriture et de couleur, le second dans des tons pastels, plus sentimental, suggérant les choses à demi avec des courtoisies harmoniques et instrumentales ; enfin parce que c'est tout à fait original. Djamileh a fait beaucoup de bruit à l'époque de sa création à cause d'un accord dissonant au début du deuxième acte, d'un air inspiré de Wagner. La virulence exceptionnelle de la critique, exaspérée de voir le compositeur pratiquer à plusieurs reprises des expériences harmoniques à ses dépens, renseigne sur la singularité d'une partition dont le langage musical était tout à fait nouveau. De même, l'orchestration n'a plus l'effacement ingénieux de celle du Docteur Miracle ni les raffinements indisciplinés qui permettent à Carmen de rester « à la mode » dans les pires conditions.

Un concert, organisé par Amnesty International, groupe V, aura lieu, mardi 4 décembre, à 20 h. 30, au Palais Saint-Michel. Frédéric Lédoux, Augustin Dumay et Jean-Philippe Collard joueront des sonates et des trios de Brahms.

■ RECTIFICATIF. — Dans l'enquête du « Monde » la musique sur la SACEM, signalée dans « le Monde » daté 2-3 décembre, il faut lire : « 550 000 points de diffusion » et non pas « 50 000 », comme l'a écrit par erreur le Monde de la musique.

GERARD CONDE.

NOTES

Cinéma

« Laura les ombres de l'été » de David Hamilton

L'« idée » du film, assure le réalisateur, est due à David Hamilton : quel est juste ? Cette histoire d'un sculpteur aveugle séduisant la jeune fille de son atelier, c'est une histoire que les frères de la Vieillesse des chaudières protestent devant tant de platitudes, l'existence de tout récit. On les moments, un quart d'heure peut-être si on ne met bout à bout, purement « hamiltoniens », les jeunes filles flexibles et vaporeuses, la lumière qui scintille dans la pièce, on le dira.

David Hamilton a filmé un essai possible de chorégraphie plastique, la composition rigoureuse qui s'imposait : la tige la poète, l'imagination. Mais David Hamilton (Laura) est une parodie de démolition (« Hamilton »). — L. M.

■ On nous prie de préciser que le film de Jean-Louis Bontat, « Le Troisième Homme », qui vient de sortir sous un nouveau titre de Bourgoise et le Lombard (« le Monde » du 20 novembre 1979), avait reçu le prix spécial du jury au Festival d'Hyères, en septembre 1977.

■ Les prix du concours de films documentaires d'enseignement et d'histoire de Paris — conformes aux programmes officiels de l'enseignement élémentaire et du premier cycle — ont été décernés à quatre auteurs : M. Philippe Prince pour « Paris au temps de Zola » ; M. Claude Guillemin pour « Paris et l'histoire de France » ; M. Jacqueline Marguerite pour « Le Fort de Vincennes » et M. André Bulteau pour « Andalousie sauvage ».

Danse

Les élèves de Nikolaïa à Angers

Alvin Nikolaïa a tenu le difficile parti qu'il avait engagé, au printemps 1978, en acceptant de aller et d'organiser à Angers un centre de formation professionnelle de chorégraphes. Formé avec dix des meilleurs élèves de son école, et en 1978-1979, la compagnie permanente de ce Centre national de danse contemporaine a passé le 30 novembre un premier test sélectif devant un public anglois, averti, et que six années de frégatation du ballet-théâtre contemporain ont rendu exigeant.

Sous le titre « Passerelle », symboliquement évocateur de communication, le premier spectacle du C.N.D.C., œuvre collective de recherche, se présente comme une suite de sketches chorégraphiques « sur le thème du voyage, dont chaque pièce a été élaborée sous la responsabilité particulière d'un membre de la compagnie. L'unité d'ensemble est donnée par la « palette » du maître qui transparaît dans le vocabulaire gestuel des danseurs et éclaire dans la savante agilité des éclairages, l'ingénieuse utilisation de dispositifs scéniques simples, la précision chorégraphique de la mise en scène. Mais les chorégraphes s'éclatent, vivent leur vie propre, témoignent de sensibilités créatrices différentes, voire antagonistes. Si les techniques individuelles sont parfois encore imparfaites, l'imagination individuelle est ici au pouvoir ; et c'est avec une prometteuse cohésion qu'elle s'exprime sur les musiques improvisées par le David Darling Group.

CLAUDE-HENRI GAY.  
\* Ce premier spectacle du C.N.D.C. sera présenté dans une quarantaine de villes de France au cours des premiers mois de 1980.

Rock

Rachel Sweet aux Bains-Doüches

Née à Akron, la capitale du country-chest, aux États-Unis, Rachel Sweet a seize ans, un visage angélique, un corps d'adolescente et elle ressemble à ces enfants prodiges dont le talent impose le respect en même temps qu'il suscite un malaise, en raison du décalage entre la maturité de leur expression et la fragilité de leur personne. Inévitablement, même si ce n'est pas le cas, on se dit qu'elle est mûrie, inévitablement on reçoit tout ce qui la touche, tout ce qui l'entoure, comme une curiosité. Bien sûr, Rachel Sweet est entrée de bon matin : elle est une petite compagne angélique qui travaille dans un esprit familial avec des idées perturbantes sur des artistes qui se distinguent toujours par leur singularité.

Il n'empêche que son disque, séduisant au demeurant, n'est pas celui d'une adolescente de seize ans. Réalisée dans une optique anticonformiste, elle présente une production en rigide, très professionnelle, avec des orchestrations volumineuses, des chorégraphies précises et des arrangements rigoureux qui instaurent toute l'atmosphère de la musique de la fin des années 60, tout au rythme du blues et du country, dans sa démarche la plus traditionnelle. Rachel Sweet a besoin de toute la maturité de sa voix — qui justement rappelle parfois celles des grandes chanteuses de country — pour faire passer sa sensibilité.

ALAIN WAÏS.  
\* Les lundi 5 et mardi 6 décembre à 20 h. 30, aux Bains-Doüches, 20 rue de la République, 43000 Angers.

Private Vices

« We are Private Vices from London » — c'est la première fois que nous jouons en France. En présence d'un groupe au guitariste, Christophe, le chanteur, a annoncé la couleur : Private Vices est composé de musiciens français — à l'exception d'un guitariste anglais — qui résident à Londres. Nous sommes quelques-uns par hasard lors d'un concert de Little Bob Story, explique Bruno, le bassiste, qui est également journaliste et dessinateur de B.D. et qui lorsqu'on est tranquille les rapports se font toujours plus vite à l'étranger. Nous étions à la recherche d'un toit et, pour des raisons au départ strictement alimentaires, nous avons décidé d'habiter ensemble. Lors de notre première répétition, il y a un an et demi, nous avons invité Nougues, le guitariste ; il était le seul à avoir vraiment joué. Nous étions, de notre côté, incapables d'interpréter un morceau en entier correctement. Il a abandonné. Nous avons répété chaque jour pendant six mois avec intensité, et Nougues est alors revenu pour jouer dans le groupe. Là, fait, nous sommes un groupe soudé, beaucoup plus qu'un groupe français. Aujourd'hui, j'ai l'impression d'être un étranger à Paris.

Les Private Vices font un rock pur et dur sur fond de guitares hurleuses et de rythmes martelés. Le chanteur, qui compose et écrit la majorité des morceaux, joue le jeu à fond. — A. W.

Le feu intérieur

La famille Deschiens est un spectacle d'une exceptionnelle richesse de cœur et d'esprit. N'importe qui peut y aller : il sera comblé de plusieurs points de vue. Étrangement, il y a une correspondance entre cette pantomime (un peu parée) présentée aux Bouffes du Nord et la belle pièce de Claude Rich à l'Œuvre, quoique dans la pièce de Claude Rich c'est par les paroles surtout que trois candidats à l'œil intérieur expriment leur désarroi, leur vertige. Mais déjà,

LE MONDE  
L'APPARTEMENT  
que vous recherchez.

DANIEL VARSANO  
RECITAL SATIE - FAURE - DEBUSSY  
SALLE GAVEAU  
7 décembre 1979, 21 h

Recital Satie : œuvres pour piano  
Cinq préludes  
Les trois valses distinguées  
du précieux débile  
Avant dernières pensées  
Sarabande n° 1 & n° 2  
Premier nocturne  
Trois gymnopédies  
Ensemble descriptif  
Sonatine bureaucratique

CBS MASTERWORKS  
Disque cassette  
CBS 61574

PALAIS DES CONGRÈS  
DANTON  
et  
ROBESPIERRE  
Location par téléphone  
au 758.27.78  
de 11h. à 18h. (sauf dimanche)







Le Monde

# équipement

## TRANSPORTS

### Les élus socialistes tentent d'adopter une position commune sur le canal Rhin-Rhône

Le projet de canal Rhin-Rhône refait surface. Le 1<sup>er</sup> décembre, les responsables socialistes des départements et des régions intéressés se sont réunis à Lyon pour préparer une position commune à l'égard de cet ouvrage dont le coût est évalué aujourd'hui à quelque 7 milliards de francs. Le 4 décembre, à l'Assemblée nationale, les responsables nationaux du P.S. devraient

faire connaître leur avis. Enfin, c'est le lundi 10 décembre que l'Assemblée nationale doit examiner le projet de loi confiant à la Compagnie nationale du Rhône la concession de construction et d'exploitation du futur canal.

En Franche-Comté, notamment à Besançon, le dossier contesté continue à susciter de vives polémiques.

### Vive polémique à Besançon

Besançon. — Le conseil municipal de Besançon, à majorité socialiste, lorsqu'il s'est réuni le 9 novembre dernier, a paru profondément divisé sur l'utilité de la liaison Rhin-Rhône (le Monde du 13 novembre). M. Michel Mercadier, premier secrétaire de la fédération P.S. du Doubs, et Joseph Pinard, adjoint P.S. au maire de Besançon, nous ont, par la suite, apporté les précisions suivantes :

« Il n'existe pas, nous ont-ils déclaré, de contradiction entre le vote du conseil municipal de Besançon et la position de la Fédération socialiste du Doubs au sujet de la liaison Rhin-Rhône. En effet, c'est pour des raisons purement formelles que le groupe socialiste municipal a refusé de s'associer au recours contentieux devant le conseil d'Etat (ce recours porte en effet un jugement d'ordre économique sur le projet, alors que le conseil d'Etat n'a compétence que pour apprécier la légalité de la procédure).

« D'autre part, si le groupe socialiste municipal a considéré qu'il ne lui appartenait pas de porter un jugement global sur le projet, la délibération qu'il a faite adoptant par le conseil, le 9 novembre 1979, concernant les conséquences locales de la liaison est en accord avec la position fédérale.

Dans sa délibération, le conseil municipal de Besançon confirmait les saines, qu'il avait déjà formulées auparavant sur l'utilité de la liaison Rhin-Rhône et déclarait notamment :

« Il n'existe aucun chiffre des dépenses qui seraient induites par les travaux de mise à grand gabarit de la voie d'eau du Rhône

De notre correspondant

au Rhin. Ces dépenses légitimes, exigées par les collectivités locales, et notamment par la ville de Besançon, risquent de rendre encore plus délicate la rentabilité économique de l'opération, rentabilité déjà contestée et l'on en croit les batailles d'experts en cours.

Le conseil conclut : « Compte tenu des contraintes de relief et en l'absence d'une véritable politique d'aménagement du territoire, le canal, dans la région de Besançon, risque de n'être qu'un axe de passage subit. La Franche-Comté est, par ailleurs, des régions traversées, celle qui connaît la plus de difficultés en ce qui concerne les cloacres écologiques durables, sinon irréversibles.

Une note

de la Fédération du Doubs

Il est exact que le groupe socialiste municipal (à l'exclusion de six de ses membres, dont un absent qui n'a pas pris part au vote) a présenté son refus de s'associer au recours comme une manière de dénier au Conseil d'Etat le pouvoir de mettre en cause les décisions du Parlement. C'est encore au nom de la souveraineté du Parlement qu'a été rejetée une proposition tendant à ce que le conseil condamne le projet. Et c'est toujours au motif que le conseil municipal se devait, par discipline démocratique, de ne pas revenir sur des décisions antérieures que sa majorité se considère tenue par la délibération qu'elle a prise la précédente équipe municipale, le 18 janvier

1979, en faveur de la liaison à grand gabarit.

Dans cet esprit, d'ailleurs, l'actuel conseil municipal avait, par vingt-six voix contre quinze, donné, le 4 novembre 1979, son accord pour que, à la demande du préfet du Doubs, certains documents d'urbanisme soient modifiés « afin d'y faire apparaître le tracé de l'axe futur grand canal ».

Il n'en demeure pas moins que le dernier vote du conseil municipal de Besançon est en accord, pour ce qui touche aux conséquences locales de la liaison à grand gabarit, avec la position fédérale, la mise au point des responsables socialistes ont de rappeler une chose. A savoir que la fédération socialiste du Doubs n'a pas les scrupules de M. Pinard (et de seize autres des élus socialistes, dont le maire, M. Robert Schwint) lorsqu'il s'agit de remettre en cause les décisions du Parlement, ainsi que parait en témoigner cet extrait d'une note rédigée par M. Mercadier, le 27 octobre 1979, qui dit notamment :

« La fédération du Doubs a d'abord mené, grâce à ses élus, une bataille pour l'information durant l'enquête d'utilité publique. Elle a exigé des garanties d'ordre écologique et économique (mesures de défense des industries franco-normandes menacées, horlogerie, textile, miro-mécanique). A la suite du colloque de Besançon, elle a pris, en commission exécutive fédérale, une position hostile à la réalisation du projet, arguant du fait que l'utilité économique de celui-ci n'était pas démontrée.

« N. B. — Cette position engage l'ensemble des élus et militants socialistes du Doubs. »

CLAUDE FABERT.

## AMÉNAGEMENT DU TERRITOIRE

### DANS LES SECTEURS DE L'HABITAT ET DE LA RÉNOVATION

#### M. d'Ornano exprime son total accord avec la politique du conseil régional du Nord-Pas-de-Calais

De notre correspondant

Lille. — La visite à Lille et à Lens de M. Michel d'Ornano, ministre de l'Environnement et du cadre de vie, a permis de constater, le vendredi 30 novembre, l'accord total entre le gouvernement et l'établissement public régional sur le projet habitat - bâtiment. Ce projet prévoit de construire 5 200 logements sociaux supplémentaires et d'en réhabiliter 20 000 autres. L'investissement total sera de l'ordre de 3 à 4 milliards de francs en trois ans, ce qui permettra de sauvegarder de 8 000 à 10 000 emplois dans le secteur du bâtiment et des matériaux de construction.

M. d'Ornano a souligné les conditions très satisfaisantes de la mise en œuvre de la nouvelle législation sur l'aide au logement. Il a insisté sur la nécessité de construire des logements sociaux au centre des villes afin d'éviter une fuite de la population. L'Etat participera, pour les

opérations urbaines, au « surcoût » foncier dans la proportion de 50 % au lieu de 40 % jusqu'alors.

Mais le ministre s'est surtout félicité de se trouver dans une région qui lui présente des propositions importantes et concrètes en acceptant d'accomplir un effort régional pour les réaliser. « Je dispose actuellement de crédits importants pour la surcharge foncière, qui sont inemployés... Je suis prêt à accepter toutes les bonnes initiatives. Plus les régions agissent, plus les entreprises s'organiseront, plus nous irons vite, plus les crédits seront débouqués. »

Le ministre a participé dans l'après-midi à une réunion de l'association des maires des communes minières, que préside M. André Delais, député (P.S.), de Lens. L'homme de sa visite, il a annoncé les décisions suivantes :

— **Habitat** : l'objectif de trois mille logements réhabilités chaque année sera tenu.

— **Environnement** : La participation de l'Etat à neuf opérations de reconquête d'espaces dégradés sera de l'ordre de 75 % des dépenses. D'autres opérations plus ponctuelles, au nombre de sept ou huit par an seront subventionnées à 50 %.

— **Urbanisme** : Pour les dix centres urbains prioritaires, dont Lens, le Fonds d'aménagement urbain peut subventionner les opérations jusqu'à un taux de 60 %.

GEORGES SUEUR.

L'attitude très favorable de M. d'Ornano à l'égard du conseil régional du Nord-Pas-de-Calais — où l'opposition est largement majoritaire — doit être notée, à un moment où l'Etat et le gouvernement (il l'a encore montré en refusant de relever de 35 à 35 F le plafond des ressources fiscales par habitant) manifestent une vive réserve, voire une franche hostilité, devant tout accroissement des compétences des régions.]

## CARNET

### Mariages

Patricia HENNEQUIN et Pierre BAILLOU ont été mariés le 19 novembre 1979, 13, square Charles-Laurent, 75015 Paris.

### Décès

#### ETIENNE DECESSE

On apprend le décès de M. Etienne DECESSE, officier de la Légion d'honneur, président d'honneur de la Fédération nationale du bois (Exploitant forestier et industriel du bois, M. Etienne Decesse, qui était né en 1881 à Essey, dans l'Aube, prit la direction de l'entreprise familiale de sciage, fabrique de parquets et d'ouvrages en bois en 1909. Il exerça de nombreuses responsabilités dans les organisations professionnelles : président du Syndicat national des producteurs de charbon de bois et combustibles forestiers de 1933 à 1935, du Syndicat des fabricants de parquets de chêne de 1935 à 1954. Il était depuis 1954 président du Centre technique des exploitations, sciages et industries forestières et, depuis 1954, de la Fédération nationale des exploitants d'exploitations forestières. Conseiller du commerce extérieur, conseiller de l'enseignement technique, conseiller fut également maire d'Essey de 1925 à 1971, conseiller général de l'Aube de 1931 à 1957 et président de la Fédération de l'Aube du parti radical de 1953 à 1957.)

— Mme Louis Descoeurs, M. et Mme Robert Descoeurs, Fabrice et Jérôme, M. et Mme Bernard Descoeurs, Odile, Eric et Serge, son épouse, ses enfants et petits-enfants. Les familles Eugène et René Moriau. Ont le chagrin de faire part du décès de

Louis DESCOEURS, chevalier de la Légion d'honneur, survenu le 30 novembre, dans sa quatre-vingt-cinquième année.

La cérémonie religieuse s'est déroulée dans la plus stricte intimité en l'église Saint-Thomas d'Aquin, le 3 décembre 1979.

L'inhumation a eu lieu à D'Essey-Longueville (Essey), le 3 décembre 1979.

Cet avis tient lieu de faire-part. 138, boulevard Saint-Germain, Paris (7<sup>e</sup>).

— Mme Joseph Genet, M. Yves Genet, ont le deuil de faire part du décès de

M. Joseph GENET, inspecteur départemental honoraire de l'éducation nationale, survenu le 27 novembre 1979.

Les obsèques auront lieu dans la chapelle de la paroisse, 8, rue Gallieni, 78000 Versailles.

170, galerie de l'Arlequin, Graciosa.

— La comtesse Philippine de La Fayette à la douleur de faire part du décès de

Philippe de LA FAYETTE, comte, survenu le 29 novembre 1979, à Paris.

La cérémonie religieuse a été célébrée le lundi 3 décembre 1979, à 10 h. 30, en l'église Saint-Pierre du Gros-Cailleur (15<sup>e</sup>, rue Saint-Denis, Paris-7<sup>e</sup>), et sera suivie de l'inhumation dans le caveau de famille.

Cet avis tient lieu de faire-part. 8, avenue Emile-Accolas, 75007 Paris.

— On nous prie d'annoncer le décès de

Louis LE BERGE, capitaine de frégate (E.R.), officier de la Légion d'honneur, survenu le 30 novembre 1979.

Son épouse, ses enfants, ses petits-enfants et toute la famille remercient tous ceux qui ont manifesté leur sympathie.

48, village de Grasse, 78110 Feucherolles.

— On nous prie d'annoncer le décès de

Jacqueline MENUT, survenue à Paris le lundi 19 novembre 1979, à l'âge de cinquante et un ans.

47, rue H.-de-Toqueville, Cherbouze.

— On nous prie d'annoncer le décès de

M. Xavier NORMAND, ancien élève de Polytechnique, officier de la Légion d'honneur, croix de guerre, survenu le 1<sup>er</sup> décembre 1979 dans sa quatre-vingt-troisième année.

La cérémonie religieuse aura lieu le mercredi 5 décembre, à 11 heures, en l'église Saint-Pierre, avenue du Roule, à Neuilly-sur-Seine.

— Mme Pierre Potier, ses enfants et petits-enfants, parents et alliés font part du décès de

Pierre POTIER, diplômé de l'Ecole polytechnique, chevalier de la Légion d'honneur, croix de guerre 1939-1945, président d'honneur de la Chambre syndicale des constructeurs d'usine de la Fédération parisienne et nationale du bâtiment, que Dieu a appelé à lui dans sa soixante-douzième année, le 25 novembre 1979.

La cérémonie religieuse et l'inhumation ont eu lieu au cimetière de Dion dans la plus stricte intimité, le mercredi 28 novembre.

Cet avis tient lieu de faire-part. 4, rue du Maréchal-de-Latre-de-Tassigny, 78000 Versailles.

— Hussein Fawzi, ancien sous-secrétaire d'Etat à la culture en Egypte.

Mme Madeleine Potier-Bobé, Mme Fanny Jacquemart, ont la douleur de faire part du décès de

Diane POTIER-FAWZI, fille de feu Charles Potier-Bobé, homme de lettres et directeur de la revue « la Plume » au début du siècle.

La cérémonie religieuse et l'inhumation auront lieu mercredi 5 décembre, dans l'intimité.

— Mme Jean de Salve de Bruneton, son épouse, Carianne, Florianne et Gilles, ses enfants.

M. et Mme Raymond Peindlar, sa sœur et son beau-frère, ont la douleur de faire part du décès de

M. Jean de SALVE de BRUNETON, qui nous a quittés le 23 novembre 1979, à l'âge de quarante-cinq ans.

« Rien ne pourra nous séparer de l'amour de Dieu, manifesté en Jésus-Christ, notre Seigneur. »

Rom. 8, 38.

L'inhumation a eu lieu dans l'intimité au cimetière de Grignan (Drôme).

12, boulevard Clemenceau, 67100 Mulzig.

### Remerciements

— M. Peppo Assael, et tous les membres de la famille, très touchés des nombreuses marques de sympathie qui leur ont été témoignées lors du décès de

Mme Peppo ASSAEL, remercient bien sincèrement toutes les personnes qui se sont associées à leur peine.

### Avis de messe

— Une messe sera célébrée le lundi 10 décembre, à 19 heures, en l'église des Invalides, à l'intention de

Mme Charles de GAULLE, née Yvonne Vendroux, décédée à Paris, dans sa quatre-vingt-troisième année, le 8 novembre 1979. Ni emblèmes, ni délégations. De la part de sa famille.

— Une messe à la mémoire de

Camille LAURENS, ancien ministre, ancien secrétaire général du Centre national des indépendants et paysans, sera célébrée mercredi 5 décembre, à 18 heures, en l'église Saint-Thomas-d'Aquin, par Mgr Marty, archevêque de Paris.

SCHWEPFES Lemon l'après-midi, « Indian Tonio » le soir.

JUSQU'AU 15 DÉCEMBRE INCLUS de 10 à 12 h 30 et de 15 à 19 h 30

VENTE

UN LOT TAPIS

ORIENT ET CHINOIS

SOLDÉ 50 %

SALLE DE VENTE

185, avenue Charles-de-Gaulle 92200 NEUILLY. — Tél. : 745-55-55.

## Un appel qui nous concerne tous...

Pensez à renvoyer votre carte\*

pour vaincre la maladie et la souffrance  
**APPEL GUERIR**  
Fondation pour la Recherche Médicale (Grande Causse Nationale 1979)

INFARCTUS  
HYPERTENSION  
MALADIES MENTALES - DIABÈTE  
RHUMATISMES - ULCÈRES - ALLERGIES  
MALADIES DE L'ENFANCE ET  
DES PERSONNES AGÉES  
CANCERS

avec simplicité, aide les chercheurs à trouver plus vite les médicaments qui sauveront leur vie et les leurs.

pour recevoir chez vous le numéro spécial d'information - Prévenir et guérir les maladies - pour participer au développement de la recherche médicale

Je souhaite recevoir le numéro spécial d'information - Prévenir et guérir les maladies - pour participer au développement de la recherche médicale

Nom : \_\_\_\_\_

Prénom : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

Ville : \_\_\_\_\_

Code postal : \_\_\_\_\_

Pour 20 F. par carte postale ou 30 F. par chèque

Fondation pour la Recherche Médicale - Grande Causse Nationale 1979 - 75015 Paris - 13

**Vous la trouverez...**  
dans les bureaux de poste,  
du Loto et de la Loterie Nationale.  
Votre pharmacien la tient à votre disposition.

Vos plus beaux  
cadeaux de Noël  
sont déjà  
chez Lancel

**LANCEL**  
tout un monde de cadeaux

PARIS • Opéra • Rond-Point des Champs-Élysées  
• 43 rue de Rennes • Palais des Congrès, Porte Maillot  
• PARLY 2 • VELIZY 2 • CRETEIL-SOILEIL  
• LYON • NICE • AJACCIO • ST-ETIENNE

Le Monde

Étapes

LA LOI

Bretons

ANGER

Documentation adre...

هكذا من الأصل



Le Monde

une semaine avec

# LES PAYS DE LA LOIRE

## Cinq municipalités courent aujourd'hui les risques de la gauche de demain

### Étapes

Ce voyage d'une semaine dans les Pays de la Loire nous l'orienterons dans trois directions.

Voici cinq départements fortement typés, chacun solidement rassemblé autour de son chef-lieu, satisfait et assez fier de son quant-à-soi. Nous les parcourons un à un.

Paradoxalement, le mariage de raison sinon de passion de ces départements a bien réussi, et la région au sein de laquelle ils ont pris l'habitude et parfois le goût de vivre ensemble existe et s'exprime.

On trouve enfin dans les Pays de la Loire des illustrations très concrètes des débats soulevés par l'élaboration de l'importante réforme des collectivités locales actuellement discutée au Parlement.

LES élections municipales de mai 1977 avaient permis à la gauche de faire une entrée en force sur la scène politique et dans la vie quotidienne de la région. Dans quatre des cinq départements qui la composent, les chefs-lieux sont, depuis lors, gérés par des municipalités d'union de la gauche. Si Laval fait exception, c'est parce que les socialistes se sont succédés à eux-mêmes après avoir constitué une liste homogène.

Après avoir, seule cette ville était, dirigée par une municipalité de gauche. Le choc de 1977 fut, on l'imagine, rude pour la majorité et n'eut d'égal que la surprise qu'il suscita dans l'opposition.

La première ne s'en est pas encore relevée et commence tout juste à reprendre ses esprits. Quant à la seconde, à peine venait-elle de surmonter le handicap de l'impréparation qu'il fallait affronter les contradictions nées des querelles entre communistes et socialistes au niveau national. Ce n'est pas le moindre de ses maux.

Presque trois ans après la victoire, les menaces de divorce se succèdent. Elles surviennent à contretemps et au plus mauvais moment. À mi-mandat, socialistes et communistes ont tout juste appris à vivre ensemble et à leur faut maintenant s'engager sur l'essentiel : il ne s'agit plus, en effet, d'achever et d'inaugurer les opérations lancées par les municipalités précédentes (ou de faire face aux conséquences de leurs erreurs), il est temps de faire prévaloir des changements d'orientations radicaux et des projets originaux. Encore faut-il être d'accord sur leur contenu.

### Globalement positif

On ne n'est pas toujours le cas. Qu'on en juge : problèmes de circulation au Mans, où les socialistes, minoritaires, s'opposent à la construction de voies de passage souterraines débouchant au pied des vieilles murailles de la ville ; déficit des

transports en commun à Angers, où le maire socialiste a retiré leurs délégations aux trois adhérents communistes, opposés au plan de sauvetage de la municipalité ; franchissement et équipement de la Loire à Nantes, où les communistes reprochent au maire socialiste d'hésiter, de même qu'ils contestent ses choix en matière d'emploi ; culture et relations avec les associations sont également une pomme de discorde à La Roche-sur-Yon.

Exception faite d'Angers, ces divergences restent ponctuelles et n'ont pas entamé la solidarité de gestion des équipes d'union de la gauche. De l'avis de chacune des parties au pouvoir, le bilan est « globalement positif ». A preuve l'adoption prévisible, partout et sans difficulté majeure, des budgets pour 1980. A preuve également le fait qu'à Angers les élus communistes se défendent de vouloir être une opposition à la majorité socialiste et radicale de gauche ; de même, au Mans, où la minorité municipale constate que le contrat municipal est appliqué ; à

Nantes, où les élus communistes affirment qu'il serait « excessif de classer la municipalité parmi celles qui ont des difficultés », alors qu'à La Roche-sur-Yon un élu du P.C. assure que la ville « a vibré à gauche ».

On ne peut donc affirmer que la désunion rende les municipalités ingouvernables. Elles sont gouvernées, et, plus souvent que

de besoin, d'une main ferme. Mais il serait illusoire de nier qu'un certain désenchantement est perceptible.

Si virage à gauche il y a, les risques de dérapages sont, en effet, permanents.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

(Lire la suite page 21.)

## Un maire de Vendée a peur de la « réforme »

## Les gardes champêtres à l'université

Depuis plus d'un an et encore au moins pour un an le Parlement débat de la réforme des finances et des collectivités locales. Fiscalité et transfert de ressources, statut des élus locaux, allègement de la tutelle, formation et qualification du personnel, pouvoirs économiques des maires, coopération communale et interrégionale. Comment s'applique, comment est ressentie cette réforme dans les départements des Pays de la Loire ? Aujourd'hui, comment les villes et villages de Vendée abordent-ils le chapitre de la réforme relative au personnel communal ?

Le maire de Saint-Michel-Mont-Mercure, petite commune du haut bocage vendéen d'à peine mille sept cents habitants, n'est pas content. Il juge anormal que, dans les communes de moins de deux mille habitants, le maire soit obligé de se soumettre au « tableau type des emplois communaux » pour recruter un garde champêtre ou une aide secrétaire : « l'admette volontiers qu'il y ait une réglementation pour les secrétaires de mairie, mais elle devrait être plus souple pour la recrutement des personnels dans les petites communes... » Le maire n'en démont pas et s'élève volontiers contre ce qu'il appelle l'« extrême sévérité de l'administration ».

« Un jour, j'ai eu besoin de recruter un garde champêtre à temps partiel. Il fallait qu'il passe un examen avec des épreuves de droit. Il devait au

surplus connaître la définition du parallélogramme rectangle. Le ministre de l'Intérieur, que j'ai interpellé à ce sujet au Sénat, m'a répondu qu'il ne savait pas et qu'il aurait été collé. »

C'est que ce maire n'est pas tout à fait un maire comme les autres. C'est lui qui vient de rapporter devant le Sénat le projet de loi sur le développement des responsabilités des collectivités locales, un projet qui comporte notamment un titre sur l'amélioration du statut du personnel communal. M. Lionel de Tinguy du Pouët, soixante-neuf ans, a une longue expérience de la chose publique. Il est maire de Saint-Michel-Mont-Mercure depuis 1945, date à laquelle il succéda à son père. Un sénateur (Union centriste) en 1977, il tient à rappeler qu'il est polytechnicien et qu'il est entré au Conseil d'État après la guerre en qualité de maître des requêtes.

Dans la commune, le secrétaire de mairie, qui est là depuis trois ans, n'est toujours pas titularisé. Le maire emploie cinq personnes à plein temps et quelques agents occasionnels, comme le pépère à la bascule ou la sœur infirmière. Rien de très extraordinaire dans cette commune rurale à l'image de la grande majorité des communes vendéennes. D'ailleurs, M. de Tinguy ne se cache pas pour dire : « Le projet de loi ne concerne pas Saint-Michel. Ici, il ne changerait rien... »

## Nouvelle donne pour les emplois communaux

Alors, à quelles communes de Vendée profiteront les dispositions du projet de loi portant sur l'amélioration du statut du personnel communal ? M. Michel Cruch, président du conseil général de Vendée, généraliste (R.I.), répond : « La Vendée n'est pas directement concernée », et il invoque lui aussi la taille des communes vendéennes. Sur 282 communes, 55 ont plus de 2000 habitants. La grande majorité des communes (227) ne possèdent donc pas un personnel suffisant pour rendre perceptible l'application de la réforme sur ce chapitre. C'est donc dans les communes importantes qu'il faut aller chercher des réponses. La Vendée n'en comporte que trois : Fontenay-le-Comte, Les Sables-d'Olonne et La Roche-sur-Yon. M. Adrien Clément, secrétaire général de la mairie de La Roche-sur-Yon (52.000 habi-

itants) dirige quelque sept cent cinquante agents. Il rappelle que le statut général du personnel communal avait permis de mettre en place « un dispositif juridique solide donnant aux agents des collectivités des garanties qui parfois manquaient dans certaines communes ». A propos du « tableau type des emplois communaux », il reconnaît qu'il pouvait être considéré dans certains cas comme trop rigide.

La future loi présentera sur ce point des éléments nouveaux : « Une plus grande liberté sera donnée aux maires pour la recrutement des agents des catégories C et D (contremaîtres et personnel d'exécution) », mais il ajoute : « Cette plus grande liberté présente un inconvénient, mais aussi un danger. »

HERVÉ LOUBOUTIN.

(Lire la suite page 20.)

## LA LOIRE-ATLANTIQUE par JEAN-MARC THÉOLLEYRE

## Bretons de cœur, Nantais de raison

INUTILE de tergiverser, de tourner autour du pot : « toujours breton ou acceptant de ne plus l'être, ce département qui, après s'être appelé pendant cent soixante-sept ans Loire-Inférieure, se sent de toute façon mieux dans son horizon depuis le décret du 9 mars 1957 qui le fit Loire-Atlantique ? C'est assurément le seul dans cette région des Pays de la Loire où pareille question puisse se poser aussi fort. La Vendée ne soupire pas après un Poitou oublié. Le Mayenne, un peu du Maine et un peu de l'Anjou, ne se tient pas pour trahie ni humiliée. Mais ici, du moins de Châteaubriant à Nantes et en tout cas davantage sur la rive droite que sur la rive gauche de la Loire, c'est bel et bien une affaire.

Volot, acheté au hasard, un petit livre qui invite à la découverte et au voyage, de présentation aimable. D'entrée, son au-

teur parle clairement : « La Loire-Atlantique est le cinquième département de la Bretagne... qui n'en comprend que quatre. » C'est gentiment dit mais c'est dit. Et les « techniques de l'aménagement du territoire » reçoivent leur paquet pour ne pas avoir eu « le moindre scrupule à détacher la Loire-Atlantique de la Bretagne pour l'attacher à quatre autres départements », et avoir « donné à cet espace disparaté le nom d'ailleurs arbitraire de Pays de la Loire ». Débat majeur ou faux problème ? « Regardez l'histoire et la géographie, disent les uns, et vous verrez tout de suite de quoi il s'agit. » « Débat passiste », rétorquent les autres, quand ils ne prennent pas les devants. Serait-ce un affrontement entre sentimentaux et réalistes ? On encre une affaire essentiellement nantaise. Le temps ne l'a pas encore gommée.

Il suffit, pour s'en rendre compte, de regarder avant même d'écouter. C'est entendu, aux rives de la Loire, même si l'on a adhéré à la charte culturelle bretonne, on ne parle pas le breton. « A Rennes non plus »,

vous dira-t-on. Mais ils sont bien là dans des rues petites ou grandes les « cafés bretons », les « créperies de Bretagne », les magasins dont les enseignes mettent l'accent sur l'ancienne province. Des attardés ? Ce serait trancher trop vite. Nantes, en 1975, s'est dotée d'une tour manière Montparnasse, quarante étages, bien en évidence, du bon et du solide béton. L'a-t-on baptisée « tour des Pays de la Loire » ? Non point, mais très officiellement « tour Bretagne » et le pareo à volutes qui lui est réservé est lui aussi « Breton ». C'est écrit dessus.

Mieux on y va : au musée des arts populaires régionaux installé au château des ducs de Bretagne, le département insiste encore sur son caractère breton, avec une grande carte qui le montre jumelé de ses quatre frères : Ile-et-Vilaine, Morbihan, Finistère, Côtes-du-Nord. Comme pour le mieux signifier, on lui a conservé son appellation première de Loire-Inférieure. Il ne semble pas qu'on ait pris garde à cet anachronisme. Comme quoi le « pilonnage administratif » dénoncé par les tenants actifs de l'appartenance bretonne n'a pas en partie ses effets. Mais eux-là peuvent dire aussi que, soit 1532, c'est bel et bien une Bretagne forte de l'actuelle Loire-Atlantique qui, avec ses pays et son duché, fut la sur-requête des États assemblés à Vannes décrétée d'union perpétuelle avec le royaume de France.

C'est donc vrai que l'histoire ici fut bretonne, que ce territoire se trouvait bel et bien en deçà de la ligne de fortresses qui gardait, de nord en sud, la province comme pour bien en fixer le contour oriental : Fontenay, Vitré, Châteaubriant, Ancenis, Clisson. Ruinées ou toujours debout, elles demeurent, et pour les trois dernières en

bordure, mais à l'intérieur justement des actuelles limites de la Loire-Atlantique.

Pour rester encore avec l'histoire, il convient de faire la part des rivalités et des différences qui opposèrent longtemps Rennes et Nantes. La première, pour avoir été jusqu'à la Révolution siège du Parlement de Bretagne, se distinguait fort de la ville fondée par la tribu des Namnètes dans ce paysage d'eau où se brassaient Loire, Erdre, Sèvre dans des confluences tumultueuses. Très vite citée de marins et de construction navale, Nantes avait naturellement à s'ouvrir vers l'extérieur. La voie naturelle

qu'était la Loire, artère majeure jusqu'à l'apparition du chemin de fer, la portait naturellement vers la mer en même temps qu'elle la liait, à l'est, non seulement à l'Anjou mais aussi bien au Val-de-Loire jusqu'à Orléans. L'intensité de ses activités commerciales lui donnait le poids économique et le dispensaient de se soucier du reste. Elle n'attendait pas Guisot pour s'enrichir. Dès le dix-huitième siècle, elle assurait sa prospérité. Ses « négriers », la conscience tranquille, amassaient les capitaux d'un âge d'or dû à leur commerce du « bois d'ébène ». Et jamais le port ne fut aussi florissant. Le négoce passait avant la Bretagne et ne laissait pas le temps d'avoir des complexes. Il préparait, sans le savoir, ce qui, aujourd'hui, est devenu dans cette ville soudeuse une tradition ouvrière particulière, fondée dès l'industrialisation mise en place par le dix-neuvième siècle, et fortement marquée d'un anarchisme syndicalisme spécifique qui allait avoir plus d'une fois à dire son mot. Ainsi s'éclaire par le cours des âges la notation que fera bien plus tard André Breton : « Nantes où l'esprit d'aventure, au-delà de toutes les anxiétés, habite certains êtres. »

(Lire la suite page 24.)

### INÉDIT

Le cousin de Jacques Vaché parle de l'inventeur du surréalisme

(Lire page 23 l'article de RAPHAËL SORIN.)



Croquis dessiné par Jacques VACHÉ (sans doute en 1913).

ANGERS

1<sup>er</sup> centre européen de l'industrie informatique (C.i.i. Honeywell-Bull)

Service économique de la ville d'Angers (Jean Claude DEUS) Téléphone 01 47 11 88 77

### RENNOVATION

#### politique

#### Angers

L'objectif de tous les réhabilités chaque année : La partie... à neuf opérations d'espaces dégradés de 15 % des opérations plus un nombre de sept ou huit subventionnés.

Pour les élus locaux, les opérations d'aménagement sont subventionnées à hauteur de 50 % du coût net de 60 %.

GEORGES SUEUR, très favorable à l'égard du conseil d'Angers-Pas-de-Calais, est largement majoritaire à la mairie d'Angers.

La Chambre de Commerce et d'Industrie d'Angers-Pas-de-Calais a été créée par décret.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

Le maire d'Angers-Pas-de-Calais, Jean-Pierre POTIER, a été élu conseiller régional.

## Les gardes champêtres à l'université

(Suite de la page 19.)

L'intérêt constant pour le maire à créer des emplois spécifiques non prévus par le tableau, sans intervention du préfet. Mais le danger pourrait consister en des régimes particuliers qui pourraient être donnés à tel ou tel emploi, dans telle ou telle commune, ce qui peut finalement aller à l'encontre de l'unité d'un corps à vocation nationale. Cette plus grande liberté jouera également dans le recrutement des catégories A et B (maîtres et cadres supérieurs), mais cette fois sous le contrôle de l'autorité de tutelle.

La qualité de fonctionnaire d'Etat sera attribuée désormais au personnel communal, et c'est là le trait marquant de la réforme. Des passerelles existeront entre la fonction publique d'Etat et la fonction publique locale. « Il faut noter, dit M. Clément, que désormais l'accès à la fonction publique communale sera possible pour les énarques et les polytechniciens. » Mais, à part le polytechnicien (1) recruté par la municipalité socialiste de

La Roche-sur-Yon, il est peu probable que soit généralisée cette pratique en Vendée. Mais la question qui paraît susciter le plus vif intérêt pour le personnel communal est sans conteste la situation qui sera faite aux secrétaires généraux

des maires (dans le cas des communes de plus de deux mille habitants) : « Il faut s'attendre à une instabilité de la fonction de secrétaire général dès l'instant où il ne s'agit plus d'un grade mais d'une fonction », précise M. Clément.

### M. le maire et son cabinet

A La Roche-sur-Yon, il n'y a pas eu de problème. Mais dans d'autres villes des susceptibilités politiques compliquent les relations entre élus et fonctionnaires. Il n'empêche qu'on verra peut-être, par le jeu des famines « locales » prévues (pour passer de l'Etat au communal et réciproquement), des secrétaires généraux de mairie devenir sous-préfets.

Le secrétaire général de la mairie de La Roche-sur-Yon, qui a vu se constituer autour du maire socialiste, M. Jacques Audréin, un « cabinet » (que le maire préfère appeler son « équipe de chargés de mission »), précise : « Je ne suis pas opposé

à la création d'un cabinet de collaborateurs si ces derniers restent dans une subordination hiérarchique par rapport au secrétaire général. » Mais on peut se poser la question de savoir ce que vaudra cette « subordination hiérarchique » quand le secrétaire général aura perdu tout pouvoir au profit d'un « politique » choisi directement et personnellement par le maire.

Ce point de la réforme paraît le moins bien défini. Il comporte des zones d'ombre qui autorisent toutes les interprétations possibles. La notion d'intérêt du service, qui permettra au maire de remplacer, un an après

son élection, son secrétaire général par quelqu'un d'autre plus « à sa main » n'est pas pour satisfaire les secrétaires généraux, qui craignent, comme le disait l'un d'entre eux dans une commune moyenne de Vendée, d'avoir à se contenter de « recopier la Bible ».

M. Audréin, maire de La Roche-sur-Yon, répond qu'il n'est plus possible pour un maire d'une ville de cinquante-deux mille habitants de rester seul face à l'administration : « Le personnel municipal classique n'est pas formé pour tout. Il ne

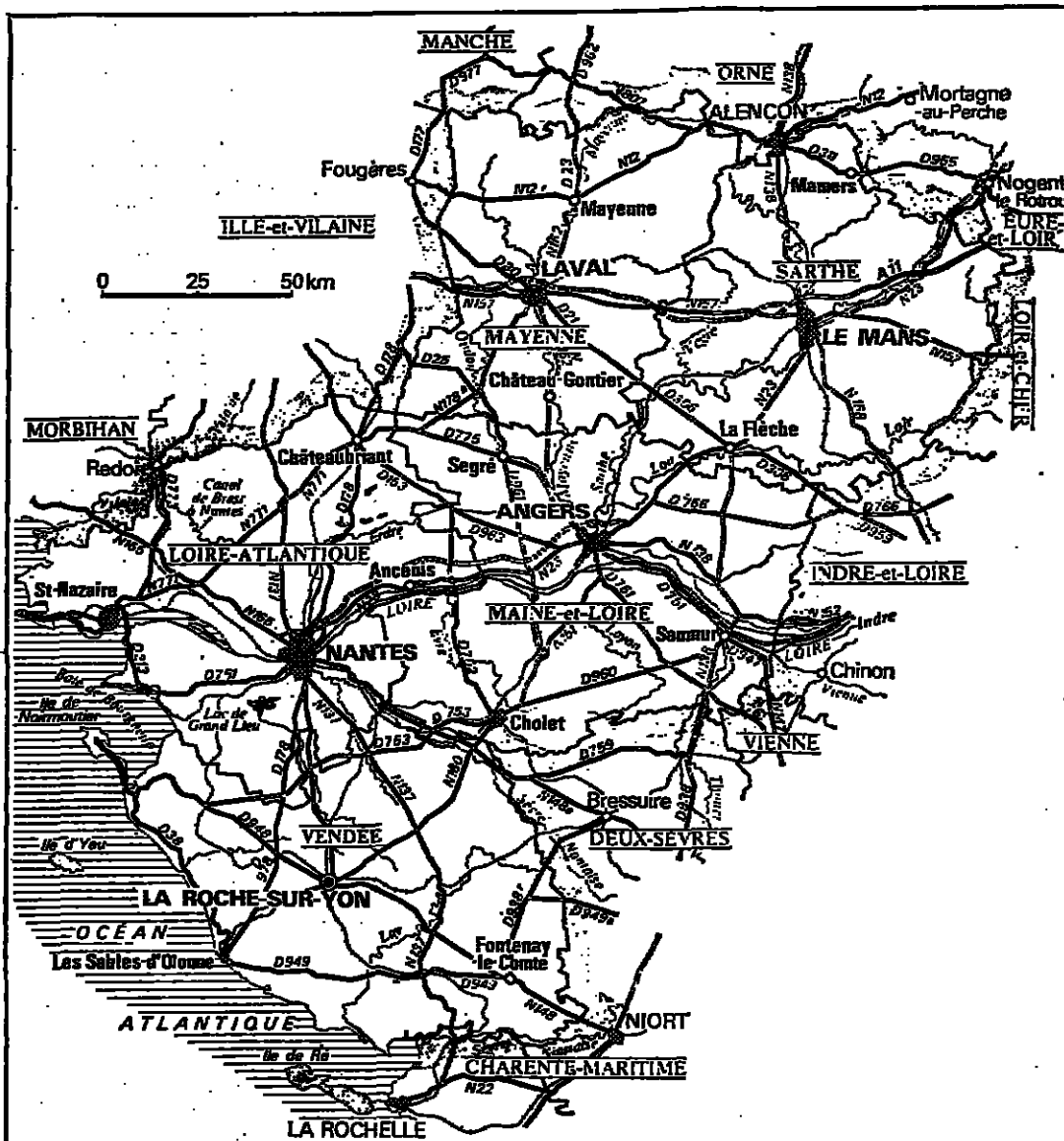
faut donc pas pratiquer la politique de l'autruche... Les chargés de mission sont nécessaires pour examiner des dossiers de plus en plus complexes. Il faut se donner les moyens de l'efficacité politique. C'est normal. Cela devait être reconnu. »

On le devine. En Vendée, les élus de la majorité craignent que cette réforme n'entraîne une « escalade » des municipalités gérées par la gauche. « D'abord le secrétaire général, puis les collaborateurs... », disent les maires qui se veulent « apolitiques ».

La Vendée dans son ensemble, parce que les petites communes y sont très nombreuses, se sent peu concernée par cet aspect de la réforme des collectivités locales et craint une politisation accrue de la vie communale. En Vendée, il y a trop de Saint-Michel-Mont-Mercure et pas assez de La Roche-sur-Yon, disent les uns. C'est tout le contraire, estiment les autres.

HERVÉ LOUBOUTIN.

(1) Il est directeur de la Selyon (Société d'économie mixte d'aménagement urbain).



## Département par département les mécomptes de l'emploi

SELON la direction régionale du travail et de l'emploi, le stock d'offres d'emploi en septembre 1979 est en hausse de 13 % par rapport à septembre 1978, mais en retrait de 25 % par rapport à septembre 1977. Le nombre des demandes d'emploi se gonfle régulièrement : 79 200 en septembre dernier contre 70 790 un an auparavant. Compte tenu de la correction des variations saisonnières, la situation s'aggrave dans la région puisque, sur un an, les demandeurs d'emploi sont plus nombreux de 12,4 % contre 10,6 % pour la France entière. Seule la Loire-Atlantique a vu croître le nombre des offres d'emploi proposées par les entreprises. La situation globale de l'emploi c'est-à-dire l'adaptation des offres aux demandes fait apparaître une certaine stabilité en Loire-Atlantique et en Mayenne, une amélioration sensible dans la Sarthe mais une dégradation en Vendée et surtout en Maine-et-Loire où la faiblesse de l'embauche et des licenciements importants ont multiplié les inscriptions de travailleurs à l'Agence pour l'emploi.

Ce sont les femmes de plus de vingt-cinq ans qui forment les plus gros contingents de demandeurs, à cause des licenciements dans les secteurs de l'habillement, de la santé, des constructions électroniques et électriques et de la fin des contrats de travail saisonniers dans l'agro-alimentaire et sur le littoral.

Si l'on prend le chômage partiel comme baromètre économique, les principales entreprises en difficulté sont les chantiers de l'Atlantique, les Ateliers français de l'Ouest, Brand dans la Loire-Atlantique, Staub dans la Sarthe, Thomson, Maugelec et la Société industrielle et mécanique en Maine-et-Loire.

En chiffres bruts, le nombre des licenciements autorisés a tendance à diminuer par rap-

port à 1978, ce qui constitue un facteur encourageant. Les licenciements collectifs affectent tous les départements sauf la Vendée. Parmi les principaux, il faut noter 56 départs en préretraite à la raffinerie Beghin-Say et 185 chez Dubigeon-Normandie à Nantes, 251 licenciements suite à la liquidation de la société Electronique de l'Ouest à Angers, et 44 aux Constructions d'équipements industriels aux Fontaines-de-Cé, 43 licenciements chez L.M.T. et 66 à la clinique Sainte-Elisabeth à Laval, 79 licenciements à la SIDEP à Beaumont-sur-Sarthe, 57 aux établissements Lemhot (fourrure) et 66 chez Godetroy (fabrication d'abajour) au Mans (rapport de la direction régionale du travail pour le troisième trimestre 1979).

En conclusion, et pour chacun des départements, le bilan est le suivant. En Loire-Atlantique, face à une faible progression des offres d'emploi, le nombre des demandeurs s'accroît régulièrement, à cause de la persistance d'un nombre élevé de licenciements. Les zones d'emploi de Nantes (1 800 demandes de plus que l'an dernier), et de Saint-

Nazaire (+ 850) demeurent les plus fragiles.

Le département de Maine-et-Loire se caractérise par une dégradation de la situation, l'aggravation étant plus particulièrement sensible dans la zone d'Angers (2 200 demandeurs supplémentaires en un an) où se concentrent la plupart des entreprises de constructions électriques et électroniques.

En Mayenne, la situation de l'emploi est stable, sans amélioration particulièrement sensible ni détérioration très importante. On note toutefois une chute des offres d'emploi dans les régions de Laval et de Mayenne.

Le département de la Sarthe se singularise au sein des Pays de la Loire, abstraction faite des aléas saisonniers, par une baisse du nombre des demandeurs d'emploi.

En Vendée, comme pour le Maine-et-Loire, même après élimination de l'impact saisonnier, la situation de l'emploi tend à se dégrader : la zone des Herbiers apparaît la moins touchée ; en revanche, la zone des Sabiers-d'Olonne traduit une sensibilité plus grande.

### NANTES JEUNE GROUPE INDUSTRIE ALIMENTAIRE

recherche marchés pour

## PLATS CUISINÉS SURGELÉS

haut de gamme

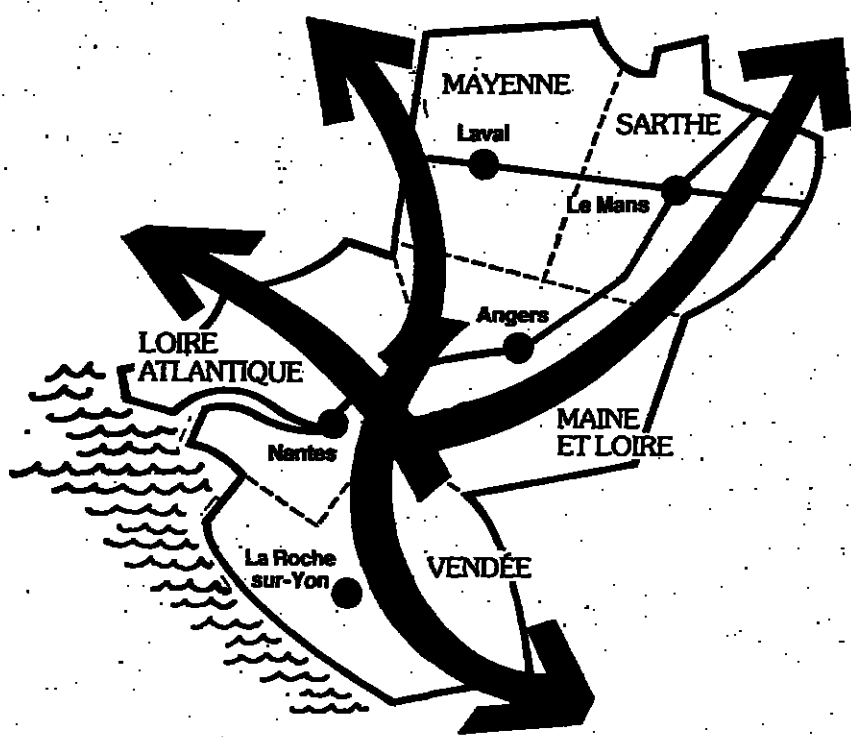
(prix portion : 5 à 8 F.H.T.)

Estimez-vous que ce marché est d'actualité ? Etes-vous éventuellement concerné et intéressé ?

Envoyer n° 6134 « Le Monde » Publi-Net, 5, rue des Italiens, 75427 PARIS-9°

Au cœur de l'Ouest

## En communication avec les Pays de la Loire



5<sup>e</sup> Région de France - 5 départements  
5 % de la superficie du pays  
5 % de la population (près de 3 millions d'habitants)

1980

• Nantes-Angers-Le Mans-Paris en 3 heures par le train • Laval-Le Mans-Paris et Nantes-Angers, par l'autoroute • Liaisons aériennes avec Paris (en une heure, six fois par jour), Lille, Bordeaux, Lyon, Londres, Francfort, Madrid • Un grand port, Nantes-St Nazaire • 1 ligne téléphonique pour 4 habitants.

1983

• Nantes-Paris à 200 km/heure • 300 km d'autoroutes reliant la Région à Paris • 1 ligne téléphonique pour 3 habitants.

Une Région qui veut vivre avec l'Europe et avec le Monde

LES PAYS DE LA LOIRE  
UNE RÉGION EFFICACE  
PARCE QUE SOLIDAIRE

Région des Pays de la Loire  
3, place Roger Salengro  
44000 NANTES



هكذا من الأصل



## Cinq municipalités courent les risques de la gauche de demain

(Suite de la page 19.)

éventualité, chacun des partis associés à prévu le risque d'une rupture avant le terme du mandat. Les socialistes font peser sur leur partenaire la menace d'un retrait de délégation automatique s'il vient à manquer à la solidarité de gestion. Cela s'est d'ailleurs produit à Angers. « Ce ne sont pas des méthodes démocratiques », a aussitôt proclamé le P.O., qui a pu souligner, à bon droit, que là où il est majoritaire, c'est-à-dire en Mans, les socialistes ont refusé un budget supplémentaire sans s'attirer une telle sanction. Il est vrai que dans la Sarthe le conflit P.O.-P.S. prend surtout l'allure d'un affrontement entre le maire communiste M. Robert Jarry et le président socialiste de la communauté urbaine M. Roland Beaudelivie.

Le mot d'ordre des communistes reste de ne pas transposer au plan local les querelles nationales. Mais, peu enclins à céder aux « pressions » du P.S., les dirigeants communistes ont paru décidés à s'exposer à des retraits de délégations.

Outre ce raidissement de principe, deux sources de difficultés demeurent : la première tient à la nature des choses. L'union de la gauche ayant toujours été un combat, celui qui dédient la majorité cherche à faire prévoir un rapport de forces qui lui est favorable. Il a donc tendance à marginaliser son partenaire, tandis que ce dernier érige les postes qu'il contrôle en autant

de bastions. Les chefs-lieux de la Loire-Atlantique et de la Vendée semblent cependant échapper à ce schéma. Nantes, en raison de structures de décisions originales, qui fonctionnent comme autant de mécanismes de prévention des conflits. La Roche-sur-Yon, en raison de la cordialité qui prévaut entre communistes, socialistes et socialistes unifiés réunis depuis 1971.

An Mans, la politique de « rééquilibrage » des ressources entre la ville et la communauté urbaine, au profit de la première, traduit pour une part la volonté d'un maire communiste de limiter le champ d'action d'un président socialiste, tandis que la combativité des socialistes mancois s'explique par l'espoir qu'ils nourrissent de devancer leur partenaire en 1983.

que néfaste des illusions es-

Certains élus communistes concèdent que leurs appréciations « ne sont pas toujours faciles à faire comprendre » et qu'ils peuvent être « gênés » par des articles de l'Humanité ou du bulletin du comité de ville. Ils ne mésestiment pas les risques d'une telle situation.

Leurs craintes sont d'autant plus vives que la rivalité politique se double d'une lutte d'influence au sein du syndicalisme, bien implanté dans l'Ouest. Souvent des hommes qui se sont affrontés parce qu'ils étaient les uns à la C.G.T., les autres à la C.F.D.T., siègent au sein des mêmes conseils au titre du P.C. ou du P.S. Aux conflits entre communistes et socialistes s'ajoutent les querelles syndicales. Si Le Mans, Nantes et Saint-Nazaire sont des villes ouvrières où l'influence du P.C. et de la C.G.T. est forte (encore que ces deux derniers centres soient marqués par une forte tradition d'anarcho-syndicalisme), ailleurs la C.F.D.T. est au moins aussi puissante que la C.G.T.

L'alliance concurrentielle s'achoppe aussi sur les questions relatives à la démocratie locale. Le sonnet de l'efficacité a conduit les maires à privilégier leur pouvoir de décision au détriment de la participation, qui avait été pourtant l'un des thèmes dominants de leurs campagnes électorales. Peu d'entre eux échappent à la critique sur ce point. Ainsi à La Roche-sur-Yon,

M. Jean-Paul Morineau (P.S.U.), adjoint au maire, reproche-t-il à M. Jacques Audette de n'avoir pas su « faire de la gestion municipale une sorte de pédagogie de la participation ». An Mans, ce sont les socialistes qui reprochent à M. Jarry de réduire le rôle des associations et de transformer en « grandes masses politiques » les séances des commissions extra-municipales. La

constitution auprès des maires de véritables cabinets politiques n'est pas pour atténuer la critique du pouvoir municipal tel qu'il est exercé.

Encore faut-il souligner, à la décharge des intéressés, que la désaffection qui atteint les partis et les syndicats est également sensible dans les associations.

### Syndicats dans la course

Le second risque de heurt réside dans le fait que le P.C. agit à deux niveaux : celui des élus, qui mettent l'accent sur la solidarité de l'équipe municipale et le respect des engagements pris en 1977 ; celui du comité de ville et de la fédération départementale, où sont répercutés les mots d'ordre nationaux.

Il est évidemment possible de voir, dans cette différence d'approche, comme le fait M. Marcel Guinard, membre du comité central du P.C. et adjoint au maire de La Roche-sur-Yon, « le marque du pluralisme » et de souligner que le comité de ville « joue un rôle d'ajustement ».

Mais est-il concevable, sans ternir l'image de la municipalité, de tenir à l'égard de ville un discours de gestionnaire et dans la fédération un discours d'opposant ? Le respect de la sacro-sainte solidarité de gestion peut-il s'accommoder longtemps du

développement d'une polémique visant précisément cette gestion ?

MM. Chénard, Monnier ou Audette veulent accréditer l'idée qu'ils sont de bons gestionnaires et s'efforcent de composer avec la réalité. Conscients de ne pouvoir créer des « îlots de socialisme », tant les carcans administratifs et financiers dans lesquels s'insère l'action municipale sont étroits, ils n'hésitent pas à se lancer dans des expériences nouvelles. Les communistes, en revanche, s'efforcent de mobiliser la population contre le pouvoir central. La situation à Nantes est à cet égard exemplaire. Alors que M. Alain Chénard en appelle aux investisseurs (et y réussit avec Matra), M. Paul Le Guilloux, adjoint au maire et président du groupe des élus communistes, affirme : « Vous faire croire aux Nantais que la municipalité peut faire venir des entreprises est malheureusement caractéristique de cette politi-

### La majorité sans champions

La majorité fonde, bien sûr, de grands espoirs sur l'exaspération du conflit au sein de la gauche. Mais elle ne dispose pas encore d'équipes de rechange. Au Mans, cette faiblesse est sans doute imputable à l'exercice solitaire du pouvoir pratiqué par l'ancien maire, M. Maury, selon l'expression de M. Bollengier-Stragier (P.R.). Seul, ce dernier, conseiller général du Mans, a pu résister à la progression de la gauche. A Nantes, la succession de M. André Morice, sénateur (Gauche démocratique), est tout aussi difficile à assurer que celle de M. Maury. Au point que la majorité s'est, un temps, tournée vers le président de la chambre de commerce et d'industrie, M. Jean-Joseph Régent, qui avait dénoncé l'« ankylose idéologique » de la municipalité. M. Loïc Le Méhau, jeune chef d'entreprise et président du conseil départemental de l'U.D.F., pourra peut-être tirer son épingle du jeu, car il donne une image mo-

derne de la majorité. Mais on évoque également le nom de l'ancien maire de Saint-Herblain, M. Michel Chauby, sénateur (R.P.R.). A La Roche-sur-Yon, aucune personnalité n'a encore pu, ou su, incarner le renouvellement. La majorité est en meilleure posture à Angers, car M. Jean Turu semble décidé à reconquérir la mairie, mais il lui faudra d'abord refaire l'unité sur son nom.

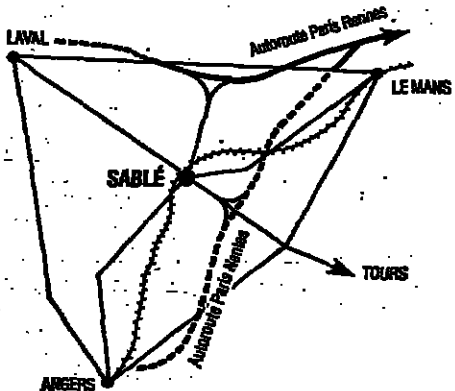
Cette situation de la majorité donne aux élus de la gauche une certaine tranquillité d'esprit. Tranquillité relative, car tous ces centres urbains sont associés à un espace rural : le vote généralement plus conservateur des ruraux a donc permis à la majorité de conserver la maîtrise des conseils généraux et de jouer de la rivalité villes-campagnes pour freiner l'action des municipalités d'union de la gauche.

JEAN-MARIE COLOMBANI.

Là où se rejoignent le Maine et l'Anjou

## SABLÉ SUR SARTHE

une petite ville, un grand exemple



Information : Hôtel de Ville 72300 SABLÉ Tél. (43) 95.04.17

### Par son expansion constante

- Au cœur d'une région agricole.
- Sur 150 hectares d'activités industrielles créées en 20 ans et occupant 3500 personnes.
- Qui en fait le second centre d'activité et de commerce de la Sarthe.

### Par son effort social

- Pour une population de 13000 habitants qui a doublé en 20 ans.
- Avec la création de 3000 logements, d'un hôpital polyvalent (175 lits), d'une maison de retraite dans la verdure et de 5 foyer-logements pour personnes âgées.
- Et la mise en service d'autobus urbains transportant 80000 voyageurs par an.

en Pays de Loire...

en France et en Afrique, la route de l'expansion passe par BOURDIN & CHAUSSÉ.

Depuis 50 ans BOURDIN & CHAUSSÉ relie les hommes. Aujourd'hui, les activités de l'entreprise étant principalement ordonnées autour des travaux routiers et aéroportuaires, celle-ci peut mener à bien toutes opérations de construction ainsi que d'entretien de routes et voiries. A ceci s'ajoute une parfaite compétence dans le traitement des problèmes d'assainissement, d'adduction d'eau et d'hydraulique agricole.

Siège social : 44025 NANTES CEDEX BP 918 - 35, rue de l'Ouche Buron - Tél. : (40) 49 26 08

Faites comme Thomson, Moulinex, Chausson, Rogers (USA), Tenneco (USA), Mapac...

## installez votre usine en Mayenne.



DES HOMMES : Un monde agricole qui s'industrialise. Une tradition artisanale. Des municipalités dynamiques et des communes qui s'unissent pour agir.

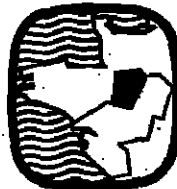
DES PARTENAIRES : 400 PME/Ouest sous-traitance un réseau organisé.

DES ÉQUIPEMENTS : Des locaux (à partir de 350 F/m²). Des usines-relais. Des terrains aménagés (10-40 F/m²). L'autoroute Paris-Laval-Rennes. 10 liaisons ferroviaires quotidiennes avec Paris - un aéroport.

DES AIDES : Prime régionale (80 000 F), prime de développement régional (20 000 F par emploi), indemnités de décentralisation, allègements fiscaux, exonération de la taxe professionnelle sur 5 ans.

La Mayenne. Aux portes de Paris. Au cœur de l'Ouest

Pour tous renseignements  
COMITÉ D'EXPANSION ÉCONOMIQUE  
91, avenue Robert Buron 53000 LAVAL  
Tél. (43) 53.40.65  
ou PRÉFECTURE DE LA MAYENNE  
9, rue Mazagran 53024 LAVAL  
Tél. (43) 53.92.00



ement  
emploi

... 1980) demandent le  
travail.  
Le département de Mayenne  
est caractérisé par une  
économie basée sur l'agriculture  
et l'industrie. La situation  
économique est plus que  
satisfaisante. Dans le  
département de Mayenne  
12 000 demandeurs  
d'emploi sont inscrits  
au service de l'emploi.  
Le département de  
Mayenne est une région  
à forte croissance.  
Le département de  
Mayenne est une région  
à forte croissance.  
Le département de  
Mayenne est une région  
à forte croissance.

LES  
ALIMENTAIRE

SURGELÉS

PARIS



**les mutuelles du mans**  
une grande assurance qui a su rester mutuelle

PRÉSENTES DANS  
LE MONDE ENTIER  
Partout en France  
ouvertes à tous  
**TOUTES  
ASSURANCES**

## Le tramway de Nantes circulera aussi pour l'exportation

AVEC son demi-million d'habitants, l'agglomération nantaise était embarrassée pour développer une formule de transport en commun adaptée à sa taille. Trop petite pour un métro, trop grosse pour les autobus. Ces derniers sont régulièrement englués dans les embouteillages aux heures de pointe et les véhicules supplémentaires mis en service pour composer le ralentissement des cadences de desserte des lignes ne font qu'aggraver l'encombrement des chaussées dans le centre. Nantes a choisi d'adopter en relevant au tramway, un mode de locomotion collective où la ville a déjà joué un rôle de pionnier, puisque la première automobile à air comprimé de Mekerzi et circulait dès 1878.

Les premières lignes du nouveau tramway nantais rouleront au printemps 1983 sur une ligne de 11 kilomètres en rive nord de la Loire, entre deux zones d'habitat collectif et d'activités industrielles. Elle desservira la gare S.N.C.F. et longera l'hypercentre de la ville. Le ministre des transports a la recherche de villes pilotes dans ce domaine apporte assistance technique, et financière. Sur les 300 millions d'investissement, il versera une subvention de 50 % du coût total des travaux d'équipement, à l'exception du matériel roulant, évalué à 70 millions.

A Noël 1979, les Nantais pourront s'asseoir dans une voiture de leur futur tramway. Une maquette grandeur nature va en effet être exposée sur la nouvelle gare routière. « Les électeurs font aux urnes en tramway pour choisir leur prochaine municipalité », a annoncé, au printemps dernier, M. Alain Chénard, député, maire socialiste de Nantes, en présentant le plan d'équipement quadriennal de la ville. Le tramway y figure au nombre des priorités comme l'un des éléments qui vont modifier le plus profondément l'urbanisme de la ville et donc assurer l'empreinte de la gestion municipale de l'équipe d'union de la gauche arrivée à la mairie en 1977 et désireuse d'être confortée pour un second mandat.

Curieusement, ce sont des motivations électorales qui avaient fait reculer les principales villes présentes dès 1975 par M. Chevillard, alors secrétaire d'Etat aux transports, pour étudier l'établissement de lignes de transport collectif en site propre et en surface, avec des matériels comparables à des tramways. Bordeaux, Grenoble, Nancy, Nice, Rouen, Toulouse et Strasbourg n'ont, pour l'instant, pas donné suite aux propositions. Nantes, par contre, s'est portée candidate et a pris une bonne longueur d'avance.

four routière. Le nombre de ces cisaillements a pu être ramené de 33 à 16 avec l'adoption d'un nouveau plan de circulation dont l'application a commencé à l'automne dernier.

Sur la moitié de son itinéraire (de Bellevue à la gare S.N.C.F.), la ligne de tramway est à créer de toutes pièces en empiétant sur la voirie actuelle. Par contre, de la gare à La Haubière, elle empruntera le domaine de la S.N.C.F. en longeant la voie ferrée Nantes-Châteaubriant. Le nouveau tramway nantais sera à traction électrique en site propre, donc sûr. Les rames, d'une capacité unitaire de 180 voyageurs (en plusieurs voitures articulées), se succéderont à une cadence de 4 à 6 minutes avec une vitesse commerciale de 30 kilomètres-heure environ, soit près du double des autobus actuels. Un système de feux automatiques, commandés par le tramway, lui donnera une priorité absolue à chacune des intersections avec la circulation routière.

Les estimations du trafic font état de 100 000 voyageurs potentiels (population résidente et emplois offerts) à moins de 400 mètres de l'axe de la ligne. Selon les mêmes études, le tramway pourrait transporter 18,3 millions de voyageurs dès 1983, soit 22 % du trafic global du réseau. L'organisation de ce dernier sera d'ailleurs modifiée à

partir de cette date pour privilégier des circuits de rabattement de voyageurs sur la vingtaine de stations prévues sur la ligne.

Le compte à rebours est déjà commencé pour la réalisation. Avant la fin de cette année, l'avant-projet détaillé sera achevé ; 1980, lancement de l'appel d'offres pour les ouvrages d'art et les matériels

roulants ; début 1981, démarrage des chantiers de génie civil ; été 1982, livraison des voitures et essais ; ouverture de la ligne début 1983. Pour les matériels roulants, on trouve en compétition les deux constructeurs lauréats du concours Chevillard de juin 1978 : Metra (associé à la société La Brugeoise et Nivelles) et Alsthom. Heuliez est aussi candidat pour la carrosserie.

### Deux cents villes aux aguets

Les fabricants de matériel ont saisi parfaitement le double objectif du ministre : améliorer les transports en commun dans les villes de la taille de Nantes certes, mais aussi mettre au point un nouveau matériel vendable à l'exportation. Le président de la SEMITAN (Société d'économie mixte des transports en commun), M. Jacques Floch, maire socialiste de Rezé, résume à sa manière la conjoncture favorable qu'a choisie d'exploiter l'agglomération nantaise : « Les

grandes capitales du globe sont pratiquement toutes équipées de métros. Par contre, il y a deux cent vingt villes de notre taille (entre 400 000 et 1 million d'habitants) qui cherchent comme nous une solution. Nous allons le tester. C'est à Nantes que les constructeurs mettront demain leurs clients étrangers venus leur demander ce qu'ils savent faire et comment ça marche. »

JEAN-CLAUDE MURGALÉ

## Pont ou tunnel : qui le premier sautera la Loire ?

NANTES s'est hissée l'automne dernier dans le peloton de tête des villes bretonnes, avec mention au palmarès des embarras de la circulation routière. Il a suffi pour cela de la fermeture d'un petit pont sur la Sèvre et du report de son trafic dans la circulation générale. Pour remédier à ces embouteillages, le débat technique et académique entre les municipalités de gauche de l'agglomération et la chambre de commerce sur la construction d'un nouvel ouvrage de franchissement de la Loire a pris un tour passionné. Il faut au minimum quatre ans pour construire un tel ouvrage, quelle que soit la solution retenue, pont ou tunnel. Or le choix technique n'est toujours pas arrêté. Le financement n'est pas non plus en place. On verra donc aux municipales de 1983 avant qu'il soit inauguré.

« Nantes a quinze années de retard en grande voirie », enrage Jacques Floch, maire socialiste de Rezé, 40 000 habitants au sud de la Loire. Il est en première ligne pour essayer le mécontentement des usagers qui traversent chaque jour le fleuve pour se rendre à leur travail et perdent des heures dans les embouteillages.

De fait, comme toutes les agglomérations construites autour de confluents, Nantes a des difficultés à assurer la fluidité de la circulation. Jusqu'ici, on a construit les ponts dans la ville

même avec un schéma de trafic organisé en toile d'araignée autour de voies rapides amenant la circulation automobile au cœur de la cité.

En 1977, aux municipales, la liste d'union de la gauche a fait campagne à Nantes contre cette option et proposé la création d'une voirie de contournement tout autour de l'agglomération, sorte de grande ceinture de rocade pour éviter au trafic de poids lourds la traversée de la ville. Ce dispositif exige des ouvrages de franchissement, notamment à l'aval de Nantes, là où le port aligne des dizaines de kilomètres de quais.

Dès l'ouverture en 1975 de l'autre pont qui enjambe l'estuaire de la Loire à Saint-Nazaire-Meuze, la chambre de commerce de Nantes s'est appliquée à démontrer que l'Etat mettrait des années à accorder des crédits pour un nouvel ouvrage. Et elle a proposé la constitution d'un syndicat financier pour le réaliser tout de suite avec une formule d'amortissement des fonds privés par un péage léger.

« En règle générale, je préfère franchir les ponts sans payer », dit encore aujourd'hui le président de la chambre, M. Jean-Joseph Régant. « mais il faut être réaliste. Nous sommes des responsables économiques qui devons rappeler les contraintes économiques. Si on nous fait confiance, on franchira la Loire en 1984. »

### Note salée

Les élus, eux, sont farouchement opposés par principe au péage. Le syndicat intercommunal de la voirie rapide (SIVRAN), présidé par le radical de gauche Jean-Claude Bouduelle, maire-adjoint à l'urbanisme de Nantes, ne cesse de le répéter, à l'unanimité. Le syndicat est aussi opposé à la formule du pont. Pour garder intactes les possibilités d'accès au port de Nantes, il faudrait un tirant d'eau suffisant pour les bateaux qui remontent jusqu'au site à câbles et donc suspendre le tablier à près de 60 mètres au-dessus du niveau du fleuve. Comment inscrire un tel monument avec ses rampes d'accès dans un paysage urbain ? Le SIVRAN a commandé études sur études pour faire admettre son choix d'un tunnel et démontrer, contre les conclusions des services de l'équipement, que cette solution est meilleure que sur le plan technique (pas de problème de vent notamment pour les deux rames) et pas plus chère.

Son argumentation est prise aujourd'hui au sérieux, mais le choix définitif n'a pas encore été fait — et le ministère de l'équipement n'a toujours pas non plus signé d'engagement financier. La note est lourde. L'ensemble des voiries de contournement de l'agglomération est évalué à 800 millions dont 250 pour le franchissement de Cheviré.

Le SIVRAN réclame un par-

tage à 55 % pour l'Etat, 45 % pour les collectivités locales (communes et département). M. Le Theule a proposé en juin dernier un PAPIL (programme d'action prioritaire d'initiative locale) à signer en 1980, et octroyé un crédit de 3 millions pour des études. Le conseil général (à majorité rurale et conservatrice) est d'accord avec les propositions financières du SIVRAN, mais a opté pour un pont au printemps dernier. Il doit rediscuter du dossier en janvier. Les élus ruraux ont peur de voir tous les crédits routiers concentrés sur l'agglomération au détriment du département. « On a perdu un an, mais j'ai passé l'idée du pont de Nantes », dit Jean-Claude Bouduelle.

Les socialistes qui dirigent les communes les plus importantes de l'agglomération s'opposent activement depuis quelques semaines à canaliser ce mécontentement. Ils ont contribué à la création d'un cartel de trois organisations (syndicats ouvriers, syndicat familial du cadre de vie et de l'habitat, les habitants) pour dévier sur le ministre les critiques lancées à l'automne contre leurs maires. Car ils ont pris conscience, en cette saison des maîtres, qu'un pont pouvait aussi cacher un piège politique.

J. C. M.

CAPITALE DU MAINE, VILLE DE 165.000 HABITANTS  
2<sup>e</sup> VILLE DE LA RÉGION DES PAYS DE LA LOIRE

## LE MANS change

**LE MANS GRANDIT** dans la verdure et s'équipe en ville moderne et active pour donner sa vraie place à l'homme.

**LE MANS S'EMBELETT**, grâce aux programmes de restauration de son patrimoine culturel et de rénovation de son parc de logements.

**LE MANS RAJEUNIT**, avec une population dont l'âge moyen 28 ans en fait une cité studieuse, par son enseignement universitaire et technique, dynamique par ses moyens de formation remarquables.

**LE MANS VIT**, intensément, par son essor culturel et social, la qualité et la diversité de ses arts, son cadre agréable dans la campagne sarthoise, ses loisirs et ses activités sportives.

### MAIS LE MANS SERA TOUJOURS LE MANS

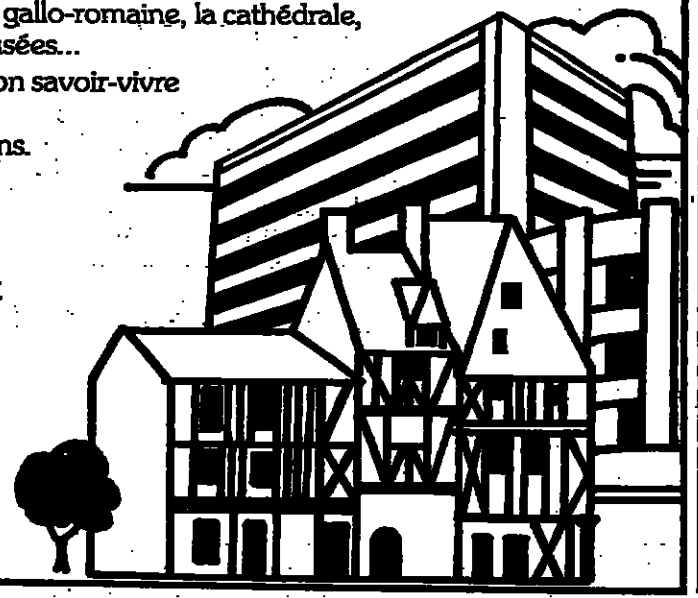
Grande par sa beauté préservée et mise en valeur.

Ancienne par 2000 ans d'histoire dont témoignent le menhir, l'enceinte gallo-romaine, la cathédrale, les maisons et les musées...

Bien peuplée avec son savoir-vivre et son savoir-faire, attachée aux traditions.

MAIRIE DU MANS  
COMMUNAUTÉ URBAINE  
DU MANS  
6 rue de la Ville  
72000 LE MANS  
Tél. (43) 84.97.97

COMITÉ D'EXPANSION  
ÉCONOMIQUE  
3, bd Levasseur  
72000 LE MANS  
Tél. (43) 24.52.27



فكرنا من الأصل

LA  
le juste m

### UN CARREFOUR D'ÉCH

- A l'heure de la grande répartition de la population, le Mans est une ville de 165 000 habitants, ce qui en fait une ville de taille moyenne.
- A 90 km de Paris, le Mans est une ville de passage, avec plus de 100 000 véhicules par jour.
- Paris-Le Mans est une ligne de bus à haut débit.
- Le Mans est une ville de commerce, avec un centre-ville très animé.
- Un département de 1 200 communes, le Mans est une ville de rayonnement.





فكذا من الأصل

## Un dernier témoin raconte l'histoire de Jacques Vaché et du surréalisme

Le passé littéraire de Nantes est riche en personnages peu ordinaires. Le romantisme lui doit certaines de ses figures les plus étranges, la poétesse Elise Mercœur, qui joue les syphides toute sa vie, ou la princesse de Saint-Dick, adrienne féministe sous l'Empire. Les Nantais eurent aussi parfois le goût des plaisanteries macabres et légendaires. La meilleure est de l'armateur Montaudouin, grand marchand de bois d'ébène, qui baptisa trois de ses navires *Vohraïra*, *Rousseau* et *Contrat social*. La ville elle-même est un décor qui bouge à peine avec le temps. On quitte Jules Verne, qual de la Fosse, le regard tourné vers le mar, attendant de voir filer son fils nantais, détaché du cœur de Nantes, comme un navire ; on descend les escaliers du passage Pommeraye, cher à Mandelargues, pour aller à la rencontre de la Lola de Jacques Demy ; on remonte la rue Crébillon, jusqu'à la place Graslin, où le père du poète gastronomique Charles Monselet avait sa librairie.

Ce poids de livres, de voyages et de curiosités explique peut-être pourquoi Nantes passe pour être « la ville où est né le surréalisme ». D'ailleurs, plusieurs surréalistes y sont vraiment nés : Jacques Baron, le peintre Pierre Roy, Benjamin Péret (à Rezé), ou y vécurent, comme Maurice Fourré. Mais surtout, c'est ici qu'eut lieu une rencontre sur laquelle les historiens n'ont pas fini de glosier, entre André Breton et Jacques Vaché, au début de 1916.

Breton a souvent repris et embellie la légende de son ami, « suicidé » le 8 janvier 1916, dans une chambre du deuxième étage de l'ancien Hôtel de France, place Graslin. M. à part son témoignage et les *Lettres de guerre* (1) de Vaché, on savait peu de choses sur l'inventeur de l'humour, le précurseur de Dada, ennemi d'Apollinaire, le

dandy opiomane au monocle de « crystal ». La famille, traumatisée par le scandale, se taisait. Vaché brillait donc, tel un astre noir, dans le ciel surréaliste, entre deux autres jeunes morts mystérieux, Laurémond et Rimbaud. Et puis, il a fallu qu'un libraire d'ancien, Bellanger, habitué à fouiller dans les archives, s'adressa à lui pour que les documents surgissent et que les témoins commencent à parler. On publia le roman inédit, *Cavalcadour* (2), où Jean Sarmant racontait les exploits de la « bande » du Grand Lycée, dont Vaché faisait partie. Un dossier dirigé par Michel Carasso, *En route*, mais sans troupes, qui reproduit en totalité les trois petits journaux du groupe, doit paraître un jour chez Jean-Michel Place.

Bellanger, chez qui je débarque avec Dada à Paris (3) de Michel

Sanouillet sous le bras (il dit de Vaché : « Peu de gens l'ont connu, moins encore en ont parlé... »), me donne d'emblée tout ce qu'il sait. Il faut joindre les deux sœurs de Vaché, son ami le docteur Perrin, le frère d'André Caron, accusé d'avoir fourni l'opium fatal. Il y a aussi le cousin, Robert Guibai, courtier maritime, et Pierre Lanoë, qui faisait partie de la bande.

Robert Guibai me reçoit dans un petit salon de son hôtel particulier, encombré de vitrines pleines de décorations et de portraits de jeunes officiers morts à la guerre. Je m'assieds en face d'un buste de Napoléon en faïence blanche. « Mon cousin et moi avions le même âge. Nous étions inséparables. Notre grand-mère de Touraine disait toujours : Robert et Jacques, Jacques et Robert. »

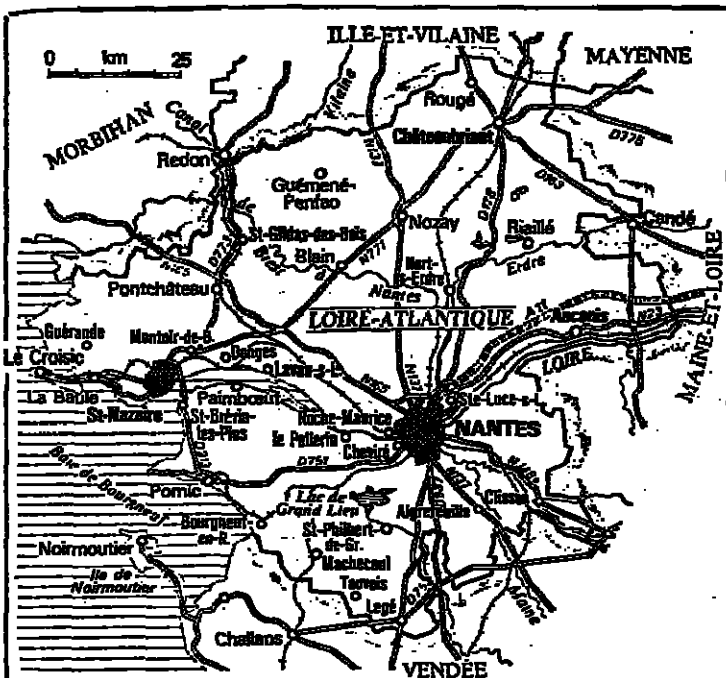
dans l'appartement de sa fille, à Saint-Herblain. Acteur de mélos et de vaudevilles, il a connu la « bande » par Hublet, acteur et poète, tué au front en 1916. Lui-même a été gazé à Verdun. Sa mémoire, aussi fidèle que celle de Robert Guibai, lui permet de me faire revivre heure par heure les derniers moments de Vaché.

« Vous êtes le premier, à part Bellanger, à qui j'accepte de raconter ça. Je retrouvais Vaché et ses camarades au Jardin des plantes ou au Café de France. Le vrai génie du groupe, c'était Pierre Blazé, qui est mort fou. Breton aurait été dépeint par lui ! Au fond, c'est l'esprit de Blazé qui lui parlait à travers Vaché. » Donc, le 8 janvier, j'étais à Nantes. Je rencontre Vaché et son ami Bonnet place Graslin. Ils me disent : « Viens donc, nous avons de la confiture. » Je devais rentrer à Saint-Nazaire. Alors, je refuse et leurs dis de se voir. Ils ont tout la chambre où les rejoignent Caron, Médicérou et un Américain, Waynow. Caron fut sauvé par son père, un stomatologiste qui habitait rue Racine. Médicérou refusa d'en prendre. Bonnet mourut avec Vaché. Waynow m'a demandé de lui servir d'interprète au procès, où Caron fut innocenté. Je devais ensuite être le voisin de palier de celui-ci à Paris. Pour moi, ce fut un accident, pas un suicide. Bonnet aimait trop la vie pour accepter de mourir avec Vaché, et lui, je le sais, ne s'était jamais drogué avant. »

En écoutant Pierre Lanoë, je me disais qu'il est temps de rouvrir le dossier Vaché. Les mythes, on l'a bien vu pour Rimbaud, ont la peau dure, mais ici c'est le vrai destin d'un homme qui, pour une fois peut-être, a des chances d'être encore sauvé et retourné contre l'oubli.

RAPHAËL SORIN.

- (1) Letfeld.  
(2) Simon.  
(3) Fauvert.



Le gourmet en Loire-Atlantique

## Le beurre blanc dans la casserole d'une Béarnaise

CHARLES MONSELET est né à Nantes en 1855. L'auteur de *La Cuisine moderne*, et qui familièrement appelait le cochon « cher ange », m'apparaît plus comme un versificateur amusant et facile que comme un vrai gourmet. Mais Nantes, capitale de la Bretagne du Sud, port de mer et port de terre, et qui donne son nom à d'innombrables préparations culinaires, à un beurre, à un lard, à un gâteau (aux amandes et au kirsch), doit être surtout fière d'avoir donné le jour à l'un des plus prestigieux cuisiniers du XIX<sup>e</sup> siècle : Edouard Nignon, né en 1865 et auteur des *Eloges de la cuisine française* et de *l'Heptameron des gourmets*.

Nignon, plus délaissé qu'Escoffier ou Montagné, a pourtant permis à son art de franchir la charnière des XIX<sup>e</sup> et XX<sup>e</sup> siècles. Et que ce fils à l'émigration de Mœron, au Claridge de Londres et, plus tard, chez Larue, dont il fut l'un des derniers propriétaires de sa grande époque, jamais il n'oublia le folklore et sa région. Et il avait créé, entre autres, une « poularde Duchesse Anne », « souveraine de son pays » : volaille de Nantes, bien sûr, blonde au beurre « comme genêt d'Armor », arrosée de cidre et servie entourée de fennelées garnies d'une bouillie crémoise de blé noir. Également un « gratin nantais » de ris de veau aux pointes d'asperges. Et une « terrine nantaise » faite de canard mijoté au vin rouge et de godiveaux. Le tout, on l'imagine, assaisonné de toutes les promesses des « îles », car Nantes fut au XVIII<sup>e</sup> siècle le principal port marchand du royaume et connu l'un des premiers le sucre, le rhum et les épices.

On trouverait sur place les cultures maraîchères, les poissons de la Loire et ceux du rivage, le gibier d'eau de la Brière, les élevages sud-bretons de porc et de bœuf (ceux de Châteaubriant ont peut-être donné leur nom à la pièce de viande que l'on écrit châteaubriand, sans vraies références. Mais de reste Châteaubriant

n'avait-il pas pour ancêtre le comte d'Erant, bâtisseur du château de Châteaubriant ? et c'est ainsi que la monnaie, par exemple, est « agacée » merveilleusement de curry. Cette cuisine reste à cheval sur le beurre (salé) et le sain-doux, dont le fameux lard nantais n'est qu'une extrapolation en forme de plat et comparable à la sauce de pître charentaise et au porché de Dol. Le poisson y est roi, singulièrement les migrateurs : aloses et anguilles (ces dernières s'annonçant dès mars-avril par leur fraie, les civelles, dont on fait un potage, un pâté, mais surtout de savoureuses omelettes).

Le beurre blanc nantais rivalise avec celui d'Anjou. Est-il né à La Chebette d'une culinaire ayant raté sa béarnaise ? La mère Clémence ou une autre. Il n'importe. Et c'est une autre culinaire qui, non loin du flamboyant Grand Logis et des tours de la Couronne et des Jacobins, imagina d'ajouter aux tripes à la mode de Bretagne des lardons rissolés.

Le fromage nantais dit « du curé » a été inventé par un curé vendéen, dit-on. De lait de vache et artisanale, cette pâte molle, aujourd'hui industrialisée, reste le premier des fromages bretons. Bond en ses débuts, il est moulu en carré de nos jours. On prépare aussi un crémot, comme à Aners. Et, au dessert, la fousée et les petits-beurre !

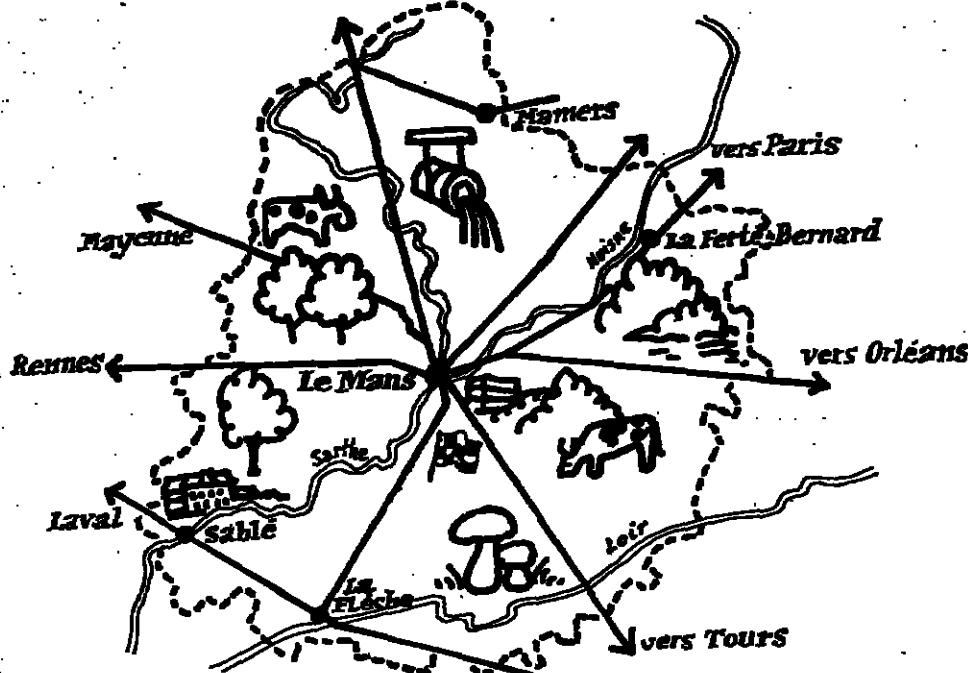
Il y a pour arroser tous ces plats, du cidre (les « fermiers » sont plus rudes, plus rustiques, mais combien supérieurs, surtout les secs) et les vins blancs d'appellation contrôlée : muscadet de Sèvres-et-Maine et muscadet des coteaux de la Loire, frais, légers, d'un beau jaune pâle, issus du cépage muscadet (melon de Bourgogne).

Enfin, à partir du cépage folle blanche, un V.D.Q.S. plus rustique, le gros-plais, enchante les connaisseurs et je sais même des chevaliers Breton (confrérie du muscadet) pour en prêter l'originalité.

LA REYNIÈRE.

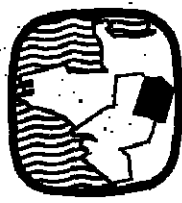
## LA SARTHE

le juste milieu entre Paris et l'Océan



### UN CARREFOUR D'ÉCHANGES

- A mi-chemin entre la capitale de la France et celle des Pays de la Loire
  - A 90 minutes du centre de Paris, avec plus de 20 liaisons quotidiennes rapides par le train
  - Paris-Le Mans en direct par l'autoroute, Le Mans-Rennes en 1980, Le Mans-Nantes en 1983
- Un département qui rayonne sur l'Ouest, le Sud-Ouest et le Centre.



Conseil Général de la Sarthe  
Préfecture  
Place Aristide Briand  
72017 LE MANS Cedex

### DANS UN ESPACE D'ÉQUILIBRES

- La Sarthe s'épanouit par ses petites villes dans une campagne accueillante et active, où elle n'est jamais à plus de 50 km de son centre géographique... Le Mans.
- Entre la tradition et le modernisme l'industrie de taille moyenne se développe et se diversifie grâce à une main d'œuvre qualifiée, soutenue par une formation professionnelle active.

la Sarthe, le juste choix pour mieux vivre et bien travailler

Sauvages Veuve Amiot. Il vient de cette région de France où même les vins ont de l'esprit.



## LOIRE-ATLANTIQUE

## Bretons de cœur, Nantais de raison

(Suite de la page 19.)

Promme aujourd'hui capitale régionale, elle n'est plus tout à fait ce qu'elle fut dans son meilleur passé. Mais ce passé lui donne des airs de famille avec Bourdeaux, dont la position géographique est très comparable à la sienne, dont le grand siècle fut aussi le dix-huitième avec de semblables expéditions aux Antilles, les trafics d'esclaves et leurs fructueux échanges. Le quel de la Fosse à des allures de Chartrons et plus encore ces façades à frontons qui bordent aujourd'hui des allées, mais qui, à l'origine, dominaient sur la Loire avant qu'elle ne soit repoussée de plus en plus vers le sud, avant que l'île Feydeau, aux

splendeurs bien décaties, ne soit plus une île, avant que l'Érdre ne soit, elle aussi, recouverte dans son ultime embouchure par le cours des Cinquante-Otages, ainsi nommé en souvenir des fusillés du 22 octobre 1941. Dire Nantes, c'est dire aussi ses soucis d'aujourd'hui et ses réalités. Les soucis résultent du passé. Comment s'y prendre pour empêcher les effets d'une crise ou du moins les atténuer ? Comment assurer un avenir à cette Basse-Loire qui entend tenir son rang jusqu'à Saint-Nazaire, l'ancienne rivale, née en 1648 à la façon d'un port champlignon, assassinée par la dernière guerre, reconstruite mais dont les chantiers navals ne sont plus ce qu'ils étaient ?

leur chemin. Ils s'exportent aussi, pour le plus grand profit des récoltants et sans trop se renier encore. De toute façon, la vigne n'est pas extensible à volonté.

La vigne n'est pas tout, qui ne se voit au reste qu'à condition de pénétrer son secteur car elle ne s'annonce pas comme ailleurs par des coteaux suffisants. Sans être exactement plat, le paysage ne se laisse nullement solidement embrasser, mesurer. Les repères sont surtout des églises restées considérables en regard des villages et des bourgs qui se succèdent de lignes droites et lignes droites d'un réseau routier de qualité. Quelques-uns anciennes, le plus souvent bâties ou remaniées par le néo-gothique de la Restauration et plus tard encore par la République de Mac-Mahon nostalgique de la monarchie, elles impriment fortement leur marque au point de donner une originalité surprenante et unique. Chaque commune semble ainsi être d'abord paroisse. C'est par ces clochers blêmes et élanés, sentinelles dominant le bocage ou le marais, qu'elles s'annoncent d'abord et bien avant qu'on en puisse découvrir la couleur et l'intimité.

## Au pays de Charette

Au coin des rues, autre signe de particularisme, la plaque fléchée n'indique pas seulement : école. Elle prend grand soin de préciser : école publique, façon de toujours faire savoir qu'il y a l'autre et qu'on y tient toujours. Breizh ou non, c'est bien, en cette partie, une Loire-Atlantique consciente d'avoir fait partie de ces « départements de l'Ouest » qui donneront tant de fil à retordre à la Convention et se signifieront encore quarante ans plus tard par l'équipée de la duchesse de Berry achevée à Nantes.

A Legé, dans l'un de ses confins du Sud au trait capricieux, la chapelle Notre-Dame-de-Pitié est toujours là, bien visible en son carrefour pour honorer la « mémoire du général Charette et de ses compagnons d'armes tombés en chrétiens et en braves ». La plaque exécutée date de 1949. Comme pour en atténuer les effets ou du moins tenter de fondre dans les souvenirs futurs soldats et soldats, on a érigé sur le parvis le monument aux morts de 1914-1918, ce qui fait que, aux jours de commémoration, les drapeaux tricolores s'inclinent à sans pouvoir paraître distinguer.

Et puis partout de ce côté-là du fleuve, des croix, des vierges, des christes, souvenirs des grandes missions. De Bourgneuf-en-Retz à Machecoul, de Thouvois à Legé, de Saint-Philbert-de-Grandlieu à Aigrefeuille, ils occupent les carrefours, retiennent l'attention et surtout disent la maintenance de sentiments, plus ou moins reportés dans les représentations politiques : municipale, départementale, nationale.

En même temps, il convient de vivre, de quelque rive de la Loire que l'on soit. Sous l'effet de l'action régionale, des conseils de pays, les signes de l'urgence contemporaine sont là un peu partout. Machecoul a son église monumentale mais aussi, sur la route de Challans, sa zone industrielle avec l'usine des cycles Citane, qui ne travaille pas seulement pour la bande à Hinaut et à Guilmard, mais dont la réputation, fondée sur les performances de celle-ci, favorise une vente aussi bien à l'exportation que dans les grandes surfaces.

De la même façon, sur l'autre rive de la Loire, de Guérande à Châteaubriant, à Nozay, à Nort-sur-Erdre, chacun est à la recherche de la petite et moyenne industrie qui assurera l'emploi et du moins le maintien dans l'état. La polyvalence à ses exigences elle aussi. Saint-Gildas-des-Bois signale au voyageur son abbatiale mais lui montre aussi des silos. Ici une usine de chaussures, là une autre de confection. Chacun fait ainsi le compte de ses acquis, de ses progrès, de ses déceptions, de ses espérances.

C'est aussi, comment l'oublier, le département de la Forêt océane. Le pont de Saint-Nazaire, dans la pureté de son envol et de ses courbes, jeté d'un bord à

l'autre de l'estuaire, est là pour le symboliser. C'est de là-haut qu'il faut découvrir ce paysage d'eau qui porte si loin les marques d'un combat entre la mer et le dévouement de l'œuvre de rivières. Des étangs lointains de Machecoul jusqu'au marais de Guérande, il y a toutes les différences qui séparent le pays de Retz, ses marais sans étage, ses toits de tuiles creuses, des profondeurs mystérieuses et sombres de la terre des tourbes, et des « bourrines » de la Grande-Brière,

aujourd'hui parc régional. La rudesse du pays guérandais, de ses granits, compose ses propres lumières et les allume au gré des heures sur les « collats » de la presqu'île saline où se maintiennent les paludiers.

De semblable façon, Pornic et les deux Saint-Brevin sont d'une autre nature que la pointe du Croisic et son rocher de l'Omra. Seule La Baule par ses dimensions acquises, par le renom international qui s'est attaché à elle, n'est peut-être

plus en mesure de sentir et de faire sentir ces différences trop occupées par les charges et les ambitions qui sont les siennes. De ces langoureux océans à un arrière-pays qui presque partout en porte la marque, la Loire-Atlantique, au fond, se sent bien à la tête de la nouvelle région qui est la sienne et dont elle-même, dans une certaine mesure, présente déjà l'image de ses diversités.

JEAN-MARC THÉOLLEYRE.

## Une frontière sur la façade océane

A soixante kilomètres de distance, Nantes et Saint-Nazaire ont plus ou moins partie liée. Le paysage le dit assez qui s'est modifié un peu partout dans ces parages : zones industrielles et portuaires par centaines d'hectares, raffineries à Donges, terminaux méthaniers assurés pour Montoir-de-Bretagne, centrale électrique, sans parler de ce projet au soubre qui s'appelle Le Pellerin. Cette Basse-Loire, c'est non seulement le cœur et le poumon de la Loire-Atlantique, mais bien aussi ceux d'une bonne partie de l'Ouest français.

Du coup, le département lui-même s'éclaircit. S'il compte un million d'habitants, soit à lui seul plus du tiers de la population de la région des Pays de la Loire, c'est en raison de ce développement de la Basse-Loire. Il y a beau temps que Nantes est sortie de ses limites d'autrefois. L'agglomération qui s'est constituée autour d'elle s'étend maintenant sur 20 kilomètres d'est en ouest comme de sud en nord, de Sainte-Luce-sur-Loire, bien au-delà de Saint-Herblain, comme des Sorinières à Treilhard. Et cela signifie 500 000 habitants. Si l'on y ajoute les 80 000 de Saint-Nazaire et ce que comptent les alentours, voilà à peu près 600 000 personnes de milieu urbain, c'est-à-dire habitées des sentiments, des courants qui sont propres aux métropoles. Voilà renforcée encore l'image de Nantes tout à fait dans son siècle et qui n'a jamais oublié que, aux premières années de la République, elle fut l'« îlot » bien dans l'Ouest « blanc », à l'époque

où l'assiégeait, pour s'y casser les dents, l'armée vendéenne.

Y aurait-il encore deux Loire-Atlantiques ? Pourquoi pas trois ? Qu'on le veuille ou non, dès que l'on quitte la Basse-Loire et ses ardeurs, les choses, l'air du temps, ne sont pas les mêmes selon que l'on s'en va vers le nord ou vers le sud, vers le pays de Guérande ou vers le pays de Retz. Bourgneuf-en-Retz, Machecoul, Saint-Philbert, Clisson, sont loin de Châteaubriant, de Nozay, de Nort-sur-Erdre et même d'Ancenis. Sur la façade océane, l'embouchure de la Loire joue encore un rôle de frontière naturelle. A Nantes de fondre toutes ces différences, car nulle part Nantes n'est jointe. Et l'Érdre qui vient du nord, comme la Sèvre nantaise dans son approche opposée, sont l'une et l'autre voies naturelles et complémentaires.

A parcourir ces terres, on en découvre sans peine la vraie nature et peut-être bien l'âme. Le campagne du sud de la Loire reste marquée par son passé autant que par son climat et sa lumière. C'est là que sont aussi les terres du vignoble, les fiats du muscadet et du gros plant, tous aujourd'hui de bon rapport. Tout Nantais y a ses adresses, ses lieux de préférence ; et l'expression un peu osée de « baiser une fillette » y prend son sens exact, la « fillette » étant ici ce que le « pot » de beaujolais est pour tout bon Lyonnais de souche. Ordinaire des comptoirs nantais à leurs origines, muscadet et gros plant, relevés par les gamays, ont fait

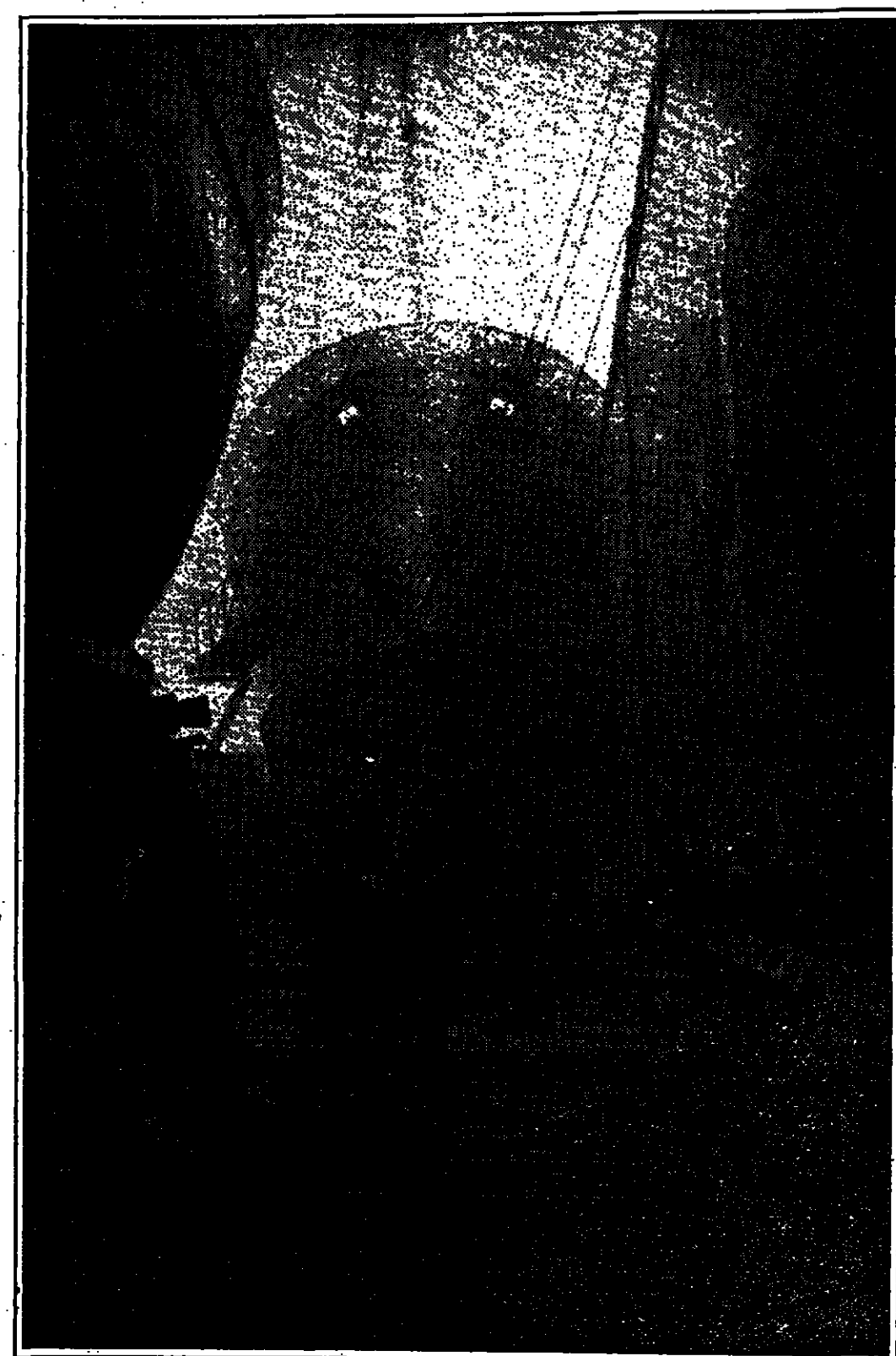


Photo Pierre Michaud (Egpha.)

## Militant à Saint-Nazaire

## Une vie de chantier

JEAN TERRIEN est entré aux chantiers de Penhoët à Saint-Nazaire le 25 octobre 1936 comme tourneur sur métaux. Il en sortit le 30 septembre 1969 comme chef d'atelier. Entre-temps, les chantiers de Penhoët étaient devenus les Chantiers de l'Atlantique qui, après avoir fusionné avec Alsthom, font partie du groupe C.G.E. Soixante-trois ans, un sourire tolérant sur les lèvres, Jean Terrien a vécu quarante-trois années de l'histoire des chantiers navals de Saint-Nazaire. Il a vu évoluer le mouvement syndical. Militant C.F.T.C. des premières heures, il a été ensuite l'un des artisans de la naissance de la C.F.D.T. à Saint-Nazaire en 1964.

« Au début, les conditions de travail étaient bien plus pénibles que maintenant, on était au « bord » (au rendement) ; les bons pouvaient aller jusqu'à 100 % des salaires, alors, on travaillait comme des sauvages. »

« Je venais en vélo de jour comme de nuit, raconte-t-il. A l'époque, il n'y avait pas de pistes cyclables et les routes n'étaient pas goudronnées en beaucoup d'endroits. Il fallait vivre durément. »

Il n'y avait pas de chauffage dans les ateliers ; parfois, l'haleine gelait dans les toits ; on allumait des braises pour avoir un peu de chaleur. Et puis Jean Terrien participe à la création de l'union locale C.F.T.C. de Saint-Nazaire. Il

continue la lutte avec la puissante C.G.T. des années 30 qui voit d'un mauvais œil la naissance d'un syndicat chrétien. On était alors en plein affrontement « cléricale » et « anticléricale ». La guerre rapprochera C.F.T.C. et C.G.T. à Saint-Nazaire dans l'aide apportée aux réfugiés et aux sinistrés. Avant cette période sombre, il y avait eu 36 : « C'était les premiers congés ouvriers à Saint-Nazaire. J'avais eu droit à huit jours. Chaque jour, avec nos deux gosses, on allait à la plage du Rocher du Lion et on prenait un bain. C'était la première fois qu'on ne faisait rien, on vivait en famille. »

De grandes grèves ont marqué la vie de Jean Terrien : juin 1936, 1950, 1955, 1967. En 1955, les syndiqués obtiennent 25 % d'augmentation d'un seul coup aux chantiers. En 1967, les mensuels se mettent en grève pendant deux mois. Entre-temps, Jean Terrien était devenu chef d'atelier. « C'est le mépris des hommes qui a causé le conflit de 1967. On nous disait : « Vous n'êtes que des rouages, vous êtes payés pour exécuter. » En 1968, Jean Terrien ressentit son départ en retraite comme « une libération et une douloureuse rupture ». « J'ai été déchargé d'un fardeau qui me pesait : commander les hommes dans un système que je condamnais. »

MICHEL LE TALLEC.

**Loire Atlantique:**  
**85 Communes**  
**sur 100 ont leur**  
**Crédit Mutuel\***  
**190 Caisses locales**  
**215.000 sociétaires**

Rien d'étonnant dans une région qui symbolise depuis toujours l'équilibre et la sagesse. Le Crédit Mutuel, c'est une banque pas comme les autres : ses clients sont des sociétaires, ils participent à toutes les décisions de leur Caisse locale.

Le Crédit Mutuel est plus proche de vous.

Crédit Mutuel de Loire-Atlantique et Centre-Ouest  
46, rue Port Boyer - 44000 Nantes

\* 190 Caisses locales - 224 communes.

**Crédit Mutuel**

## UN DOSSIER SUR

Le fossé se creuse  
qui est distancé

Dans la région de Nantes, le fossé se creuse. Les chiffres le montrent. En 1978, le produit intérieur brut par habitant était de 14 500 francs. En 1979, il est passé à 15 000 francs. Mais, si l'on compare ces chiffres à ceux de la région parisienne, on constate que le fossé se creuse. En 1978, le produit intérieur brut par habitant était de 25 000 francs. En 1979, il est passé à 26 000 francs. Le fossé se creuse, mais il ne se creuse pas de la même façon partout. Dans la région de Nantes, le fossé se creuse surtout dans les zones rurales. Dans les zones urbaines, le fossé se creuse moins. Le fossé se creuse, mais il ne se creuse pas de la même façon partout. Dans la région de Nantes, le fossé se creuse surtout dans les zones rurales. Dans les zones urbaines, le fossé se creuse moins. Le fossé se creuse, mais il ne se creuse pas de la même façon partout.





# LES CLÉS DE LA CONJONCTURE

## Des inconnues pour 1980

**L**e panorama des gestions à court terme comparées de l'Allemagne de l'Ouest, de la France, de la Grande-Bretagne et de l'Italie est réalisé par une équipe de conjoncturistes européens avec la participation de Cécile-Economie.

Ont été sélectionnés six indicateurs (taux de croissance de la production industrielle, prix à la consommation, taux de chômage, équilibre des échanges commerciaux, goulots de production et investissements) de sorte que les conjoncturistes européens ont pu comparer les données de chaque pays. Ce qui permet ensuite de les noter (pour les objectifs majeurs d'une bonne gestion à court terme : a) Croissance la plus forte possible ; b) Croissance de bonne qualité (inflation et taux de chômage limités) ; c) Croissance pouvant être maintenue (rythme d'investissement suffisant, équilibre, degré de sensibilité au marché international limité).

Ces appréciations seront obtenues par le regroupement des résultats autour des trois objectifs majeurs d'une bonne gestion à court terme : a) Croissance la plus forte possible ; b) Croissance de bonne qualité (inflation et taux de chômage limités) ; c) Croissance pouvant être maintenue (rythme d'investissement suffisant, équilibre, degré de sensibilité au marché international limité).

C'est qu'étonne dans l'actuelle situation internationale, c'est le contraste entre les aspects psychologiques et monétaires qui pèsent à la dramatisation, et les aspects « réels » qui, pour le moment du moins et jusqu'à la fin 1979, ne font nullement penser au désastre, au contraire. Ainsi en France, les derniers résultats annoncés ont surpris, car ils ont été meilleurs que ceux qui étaient prévus il y a quelques mois à peine.

Il suffit de voir les courbes de production industrielle (+ 5 %) et de chômage (son taux a baissé maintenant deux fois de suite en septembre et en octobre revenant de 6,55 à 6,30 %) pour s'en convaincre. Le Conseil national du patronat français souligne ainsi dans sa dernière note que l'activité est encore soutenue, et devrait même le rester dans les prochains mois à un rythme de quelque 3 %. Il fait remarquer que la production est plus forte que la consommation, et que ce sont plutôt les investissements privés et productifs — enfin ! — et dans une mesure non négligeable le gonflement inflationniste des stocks qui la soutiennent.

La Banque de France, de son côté, constate dans son enquête que les chefs d'entreprise restent dans l'ensemble confiants. Note moins favorable : la balance commerciale voit, en octobre, son déficit se creuser encore un peu plus (Grès de 3 milliards de

francs et plus de 3 milliards sur les dix mois 1979). Cependant, il n'en est pas de même pour la balance des paiements courants plus significative, qui est en excédent, grâce à un rapport de plus de 3 milliards par mois des « invisibles ».

En Allemagne, on constate pour ces deux balances une situation exactement inverse : la première est excédentaire, comme le montre notre courbe, bien que le taux de couverture des importations par les exportations ait baissé durablement aux environs de 105 %. La deuxième est, au contraire, déficitaire (-2,4 milliards de DM en septembre).

L'activité allemande a été nettement plus forte qu'en France en 1979, et a beaucoup stimulé les importations (+ 18 % sur les neuf premiers mois 1979 comparés à ceux de 1978) relativement aux exportations (+ 10 % seulement). Les commandes à l'industrie, après un recul de 4,3 % en août ont augmenté à nouveau de 2,3 % en septembre, la production devrait se maintenir et le P.N.B. pourrait finalement croître de 4 à 4,5 % en volume entre 1978 et 1979.

Chose remarquable : ici, l'activité est surtout soutenue par l'investissement de productivité, mais désormais aussi de capacité, vu le taux d'utilisation des équipements. Apparemment le stockage joue moins qu'en France, sauf pour le pétrole dont les

importations ont, comme partout, gonflé, non seulement du fait des prix mais aussi des volumes.

En Italie, la situation est déjà moins bonne. L'activité s'est affaiblie, bien que le dernier chiffre de la production industrielle de septembre apparaisse mieux orientée (+ 4,5 % par rapport à septembre 1978). Cependant, on peut s'interroger beaucoup plus encore qu'en France sur l'incidence du climat inflationniste et les achats de précaution, alors que les investissements productifs ont plutôt tendance à s'affaiblir encore plus (quelques pour cent de croissance seulement en 1979).

Autre note défavorable : la balance commerciale, et même la balance des paiements, sont

déficitaires en septembre : - 421 milliards de lire, pour l'une, et - 589 milliards pour l'autre. Les effets des importations pétrolières, gonflées par les prix, et aussi les achats de précaution, commencent à se faire sentir. Rappelons que le taux de dépendance énergétique de l'Italie est très élevé : 75 % environ, du même ordre que celui du Japon. Ainsi l'économie italienne risque de perdre son point le plus fort : celui des excédents extérieurs.

La Grande-Bretagne est certainement en ce moment la plus mal placée de nos quatre grands pays européens. Certes, l'interprétation des données conjoncturelles n'y est pas facile. Mais ont été troublées par les effets

Ces prévisions ne sont pas brillantes, mais elles ne sont pas non plus catastrophiques. Cependant elles sont bien fragiles devant les inconnues qui pèsent sur elles et qui ont amené déjà plusieurs fois à les réviser. D'abord le prix relatif du pétrole par rapport aux biens manufacturés, que plusieurs d'entre elles (dont celle de l'O.C.D.E.) supposent ne pas varier en 1980, alors que d'autres envisagent encore des hausses, ou tout au contraire des baisses sous l'effet du ralentissement mondial. En réalité rien n'est sûr, car si la consommation de pétrole recule, les pays producteurs peuvent fort bien réduire leurs livraisons : ils en parlent déjà, et on avance même un chiffre de trois millions de barils par jour de réduction possible.

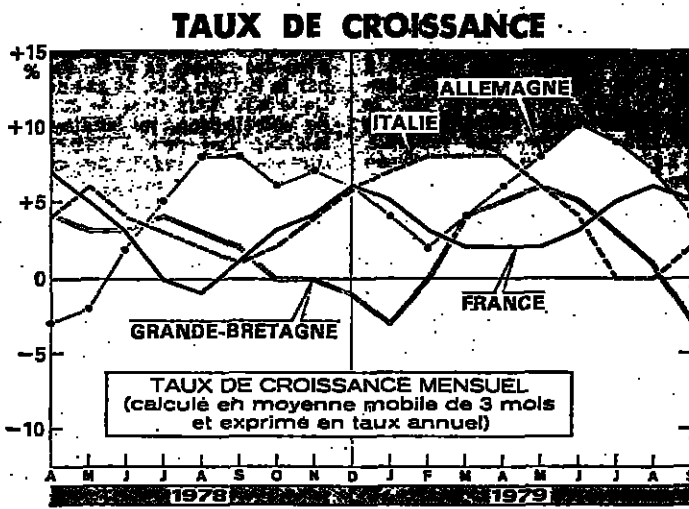
### ÉTATS-UNIS : SITUATION ET INCIDENCES

<b>CROISSANCE</b>	(+)	Si septembre s'est encore traduit par quelques bons résultats (production industrielle + 0,5 % et ventes au détail + 2,4 %), ceux d'octobre sont moins bons, voire mauvais : quasi-stagnation de la production industrielle (0,1 %), baisse des ventes au détail (-1,7 %) et recul des ventes (-1,7 %) et de la production (-2,2 %) automobiles par rapport à octobre 1978. Est-ce la fin de la psychose d'achats et le retournement ?
<b>PRIX</b>	(=)	Les prix de gros ont décollé entre septembre (1,4 %) et octobre (2,1 %) ; cependant, leur rythme des trois derniers mois reste de 1,5 %. Les prix de détail, au contraire, maintiennent leur allure qui, sur juillet-septembre, est de plus de 1,3 % par an, les principales hausses concernant le logement, le transport et les produits alimentaires.
<b>CHOMAGE</b>	(=)	Le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, avait reculé de 6 % en août à 5,3 % en septembre. Il est de nouveau remonté à 6 % en octobre, l'effet des chômeurs augmentant de 200 000 et la production active baissant de 220 000.
<b>CAPACITÉ</b>	(=)	Le taux d'utilisation des capacités de production, bien que remonté à 85,1 % en septembre, reste quand même inférieur au sommet de 87,1 % atteint en mars. Cependant, le rythme des investissements se maintient, comme le montre la progression des commandes de machines-outils (+ 2,9 % entre septembre 1978 et 1979).
<b>ÉCHANGES</b>	(=)	Le déficit de la balance commerciale (calculé Fob-Fob et corrigé des variations saisonnières) s'est aggravé en septembre à 4,94 milliards de dollars, la facture pétrolière grimpant à 5,5 milliards. Sur neuf mois, le déficit atteint 13 milliards, contre 23,7 milliards en 1978.
<b>MONÉTAIRE ET FINANCIÈRE</b>		La hausse des taux d'intérêt américains continue toujours, malgré les protestations qu'elle commence à soulever : le « prime rate » est passé à 15,75 %. En France, le taux de base a été relevé de 11,05 % à 12,50 %, et en Allemagne, le taux d'escompte et le taux d'avance sur titres ont été augmentés simultanément de 1,5 %. Mais, d'un autre côté, la Grande-Bretagne qui l'on note le bond le plus étonnant : celui du Minimum Lending Rate, qui passe de 14 % à 17 % !
<b>ÉCONOMIQUE</b>		L'escalade infernale des taux d'intérêt américains, après des effets pervers d'anticipation, commence maintenant à peser sur les achats d'automobiles et de logements et, se transmettant aux pays européens, pourrait entraîner les mêmes conséquences.

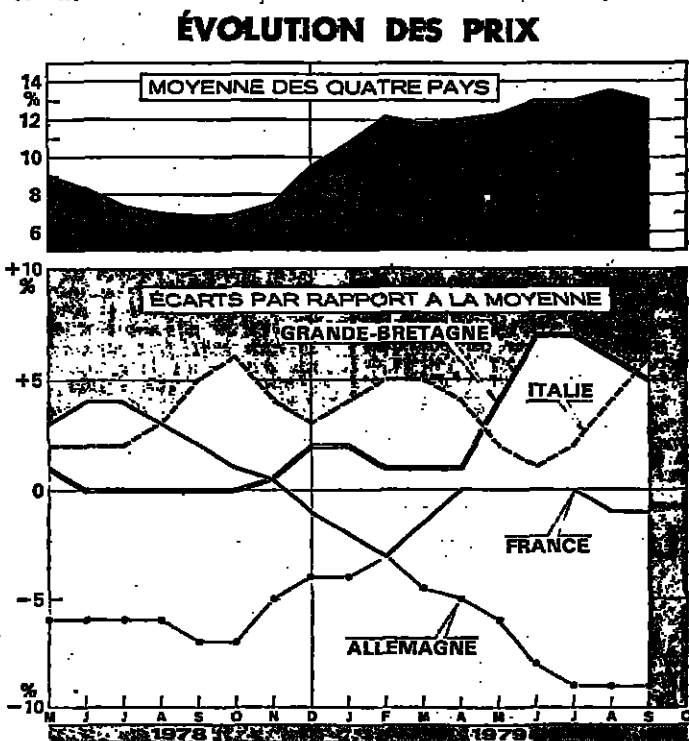
### NOTATION DES GESTIONS À COURT TERME COMPARÉES

	TAUX DE CROISSANCE	QUALITÉ DE LA CROISSANCE		MAINTIEN DE LA CROISSANCE		
		Prix	Emploi	Capacité de production	Échanges	Sensibilité (i) internationale
ALLEMAGNE	++	-	-	++	+	++
FRANCE	+	---	---	+	-	+
ITALIE	+	---	---	-	-	+
GRANDE-BRETAGNE	-	---	---	-	---	+

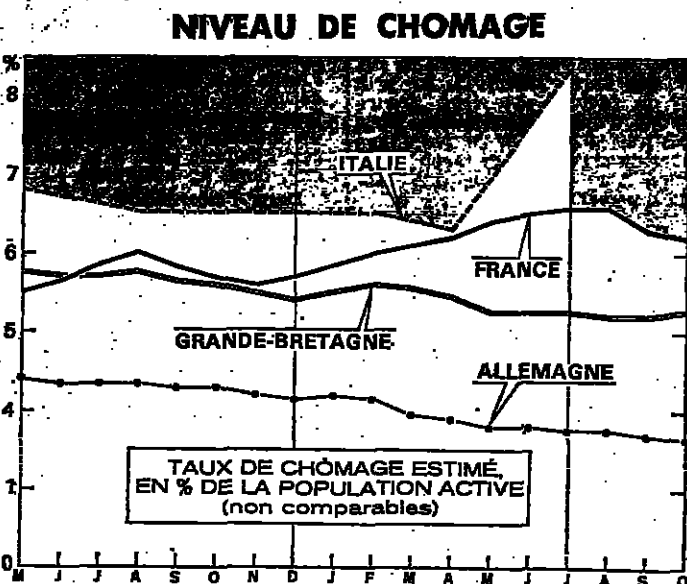
(i) La sensibilité internationale, appréciée par rapport à la structure des échanges, n'est pas comparable d'un pays à l'autre. Plus elle est élevée, plus elle constitue un handicap pour la gestion à court terme.



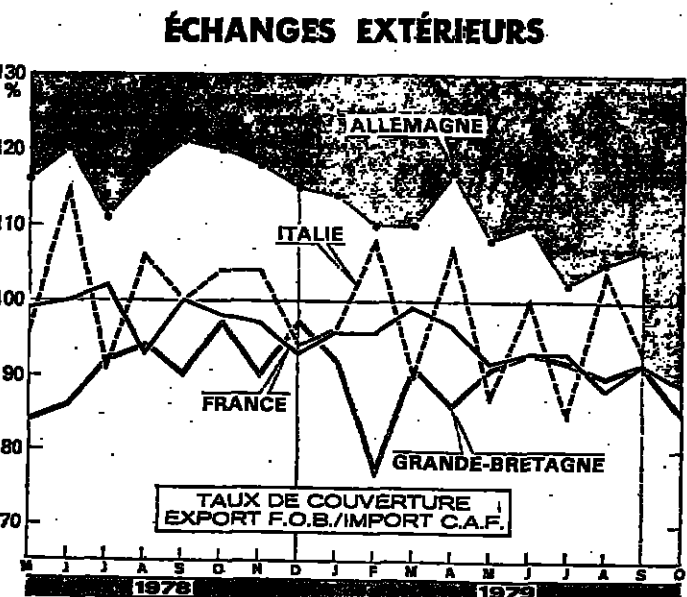
Entre août et septembre, la croissance industrielle est restée ferme en France (5 %) et s'est un peu ralentie en Allemagne (4 %). La production a reculé en Grande-Bretagne (-3 %) et a légèrement repris en Italie (+2 %).



L'inflation moyenne des quatre grands pays européens a plafonné au cours du dernier mois à 13,5 % environ. C'est la conséquence d'une aggravation sensible en Italie, où le rythme dépasse maintenant les 20 %, et d'un recul relatif en Grande-Bretagne (17 %), après l'explosion entraînée par la hausse de la T.V.A. en juillet. L'inflation est restée pratiquement inchangée en Allemagne (3 % à 4 %) et en France (12 % avec cependant un plus mauvais résultat de 1,5 % en octobre). Rappelons que ces taux sont calculés sur les trois derniers mois (août, septembre et octobre). Évalués sur douze mois, ils sont de 8,7 % en Allemagne (en augmentation), 11,3 % en France, 17 % en Grande-Bretagne et 18,1 % en Italie.



Le taux de chômage par rapport à la population active, corrigé des variations saisonnières, a baissé encore une fois légèrement entre septembre et octobre de 6,55 % à 6,30 % en Allemagne, et plus nettement de 6,30 % à 5,3 % en France (c'est la deuxième baisse consécutive). En Grande-Bretagne, en revanche, il est remonté de 5,20 % à 5,25 %.



Le taux de couverture des importations par les exportations (calculé F.O.B.-C.A.F. et corrigé des variations saisonnières) de l'Allemagne s'installe maintenant plus bas aux environs de 105 % (105 % en août et 107 % en septembre), et celui de la France à 90 % (92 % en septembre et 93 % en octobre). Le taux italien est de nouveau retombé fortement de 104 % en août à 85 % en septembre. Le taux anglais (plus difficile à estimer car fortement à 85 % en octobre).

du virage brutal du gouvernement de Mme Thatcher, en particulier la hausse de la T.V.A. de juillet, et le projet de forte baisse d'impôts suivie d'une baisse, a perturbé notre évaluation des prix de détail, effectuée sur trois mois mobiles. Sans écarter les conséquences des conflits sociaux sur le travail des statistiques !

Malgré ces difficultés, et surtout si on écarte l'effet favorable du pétrole de la mer du Nord sur l'activité et la balance, on peut affirmer maintenant que la situation s'est dégradée. La production industrielle recule en septembre (- 3 %). Contrairement à ce que l'on constate en France et en Allemagne, les chefs d'entreprise deviennent, au fil des mois, de plus en plus pessimistes. C'est ce qui ressort de l'enquête effectuée en octobre par le *Financial Times*, qui souligne que leur niveau de confiance (affecté, il est vrai, par la récente grève de la métallurgie) est le plus bas depuis le fin de 1974, ce qui les amène à réduire leurs plans d'investissements, et même à envisager de diminuer leurs effectifs. Les effets du bond extraordinaire de 14 % à 17 % du minimum lending rate sur le livre, les exportations et les taux d'intérêt à payer (plus de 20 %), en attendant ceux de la réduction de 5 % des dépenses budgétaires, rendront encore plus amère la pilule à avaler en attendant la guérison de l'économie anglaise.

Au moins dans le cas de la Grande-Bretagne les perspectives de l'année 1980 sont assez claires. Ainsi Cambridge Economic prévoit une récession de - 1 à - 1,3 % et une forte remontée du chômage. Il faut souhaiter que l'austérité favorise l'indispensable virage industriel. Pour les trois autres grands pays européens, les perspectives sont moins nettes. Ainsi, pour l'Allemagne, M. Emminger, président de la Bundesbank, estime que le P.N.B. pourra augmenter de 3 %. Il est plus optimiste que les cinq instituts de conjoncture, dont quatre envisagent 2,5 %, et le cinquième, celui de Kiel, 1,5 % seulement.

Quoi qu'il en soit, l'expansion allemande, même réduite, continuera à être soutenue par un bon courant d'investissement, gage d'une croissance saine future. Pour la France le taux pourrait, d'après l'O.C.D.E., atteindre 2,1 %, alors que le gouvernement parle de 2,5 % et pour l'Italie on avance 1,5 %.

Deuxième inconnue : celle des taux d'intérêt dont l'escalade commence à effrayer et à soulever des protestations aux États-Unis, où l'on a même comparé les banques à l'U.P.E.P. Dans la guerre que se livrent les pays pour attirer les capitaux ne risquent-ils pas de dépasser trop le niveau dicté par l'inflation et de provoquer un brutal freinage ? M. Emminger ne le pense pas, car pour lui ils sont maintenant à leur sommet et vont redescendre en même temps que les prix. C'est ce qui explique qu'il ait une prévision plus optimiste pour l'Allemagne, et aussi pour l'environnement international, puisqu'il exclut toute récession générale.

Certes, les taux finiront par baisser comme en 1975, mais il n'est pas sûr que cette baisse soit aussi forte. L'évolution pourra présenter alors cette forme curieuse de W, notée déjà aux États-Unis, traduisant les soubresauts d'une économie inflationniste, soutenue de temps à autre par les achats anticipés, et aussi par un courant important d'investissements permettant de préparer un meilleur avenir. C'est ce qu'on constate par exemple dans un secteur typique comme celui de l'automobile.

MAURICE BOMMENSATH

**SINEGE**  
Stratégies d'innovation, de négociation et de gestion. Pour aider les cadres dirigeants à développer leurs capacités de direction et de management, l'Institut de Gestion et de Management, I.G.M., développe un cycle de perfectionnement approfondi à la négociation.  
Pédagogie active centrée sur les expériences professionnelles individuelles. 33 journées en continu ou en discontinu.  
La prochaine session débutera à Paris le 7 janvier 1980 et à Lyon le 3 mars 1980.  
Institut de Gestion et de Management  
26, rue d'Assas, Paris - 222.88.95  
55, Montée de Choula, Lyon - 22.51.65

Il est savoureux

La petite voix

Sous sérieux Christmas gifts for you

EUROPE EUROPA

S'implante dans les Ardennes  
Aqui s'adresse  
(24) 57.12

مكتبة من الأصل



## A LA FIN DES ANNÉES 70

## Il est savoureux de comparer les prévisions pour la décennie avec la réalité

Il y a dix ans, la boule de cristal de la cartomancienne gagnait les salles des conseils de sociétés. A la veille de la décennie 80, il est intéressant de comparer les prévisions faites au début des années 70 avec ce qui se passe effectivement aujourd'hui.

**C**OMMENTAIRE, dans le *Monde* du 12 janvier 1977, les prévisions de l'O.C.D.E. pour 1980. M. Gilbert Mathieu se demandait avec circonspection si les pays révéleraient plus sûres que par le passé, au bilan joint, que peut-être, ils n'avaient montré à quel point il avait raison. Il semble à ce jour que dans les pays de l'O.C.D.E. la croissance ait été de 7,1 pour cent, en 1976, 7,0, inférieure de moitié à celle que l'on attendait. La raison principale de ce phénomène est évidemment ce que l'on appelle la crise du pétrole. Mais la monnaie n'avait pu prévoir, à savoir la crise du pétrole. Mais on pouvait déjà alors évoquer également la crise du pétrole. Les pressions croissantes que la inflation et au chômage.

Si l'F.O.C.D.E. n'a pas réussi à évaluer le taux de croissance dans le monde développé, un certain crédit doit, cependant, lui être accordé pour avoir été tout au moins assez juste des pays, non seulement en fonction de l'augmentation de la production par habitant, mais aussi de la structure, enclavé par une simple extrapolation des tendances passées, mais aussi de la situation économique, l'élévation des taux de croissance.

## La « petite voix souriante »

des articles de Koestler et d'Asa Briggs, les deux plus contradictoires. Malgré le temps écoulé, l'article de Koestler reste aussi passionnant à lire. Ses prévisions pourraient même se révéler exactes en 1980 : « On croit qu'en 1970, la fin de l'époque qui débute en 1939 est de l'abolition du célibat des prêtres à l'apparition de voitures collectives électriques. Koestler s'est trompé — probablement parce que c'était vérifiable ».

Là où il était un peu mieux approché de la réalité, c'est en observant que le mariage serait bientôt considéré comme un acte démodé, une expérience dépassée d'une époque présé-

lable de vie commune. Selon le magazine *Nova*, tel est le cas de 38 % des Britanniques âgés de quinze à vingt-quatre ans. A peu près le même pourcentage cependant (39 %) défend le point de vue contraire.

Dernière touche à cet intéressant tableau parsemé d'erreurs, Koestler citait Bushner. « *Tres profonde en nous* », dit-il. « *C'est la grande question de notre époque : que devient sera comme hier* », et il ajoutait que cette voix lui avait soufflé que le 6 octobre 1980, il se pencherait sur les murs polonais et verrait danser des millions d'inhabitants croissants du monde industriel... qu'il

n'avait pas prévu de se retrouver à la fin du mois de septembre 1980, soit trois cent cinquante numéros de moins.

Asa Briggs a, de son côté, fait mention d'une vie plus paisible, d'un travail moins stressant, d'une «souriante» et prophétique qu'un certain nombre d'événements généralement attendus pour 1980 n'ont pas eu lieu, comme la chute de la date. Mais il n'a pas vu juste dans sa seule pronostique négative. Il a eu raison d'insister sur le fait que le nombre de femmes amovibles des progrès des congés payés (en 1971, 28 travailleurs manuels étaient au chômage, contre 10 pour les semainiers à peine de vacances par an, tandis que 4 % seulement disposaient de plus de 10 semaines de congés payés, contre 10 % pour une personne n'avait que deux semaines de congés, et 31 % bénéficiaient de trois et plus). Asa Briggs a également souligné l'influence grandissante des groupes de pression en politique.

Herman Kahn, lui, est un futurologue professionnel. Aussi est-ce à lui que l'on doit, en France, de bons pronostics. Traitant de la manière dont l'ordinateur allait changer notre vie de tous les jours, Kahn marqua des points pour avoir annoncé que dans dix ans, l'ordinateur serait multiplié par 10 000, et que nombre de prévisions techniques apparaissent, comme tout à fait extravagantes en 1969. Il semble, par ailleurs, qu'il ait eu raison. L'ordinateur, faisant une large place à l'ordinateur, un peu dans l'esprit des années 60. C'est, cependant, l'usage de la machine à calculer, et non, comme Kahn l'avait prévu, l'homme, qui s'est surtout développé dans les écoles.

Mais son exercice contient à peu près autant d'erreurs que de vérités. Les jugements sont pourtant, dans les visions allant jusqu'en 1985, et certaines, comme l'ordinateur, à la portée des familles les plus favorisées, pourront se voir réalisées. Il semblerait que les prévisions de la *Macmillan* qui risquent de rendre l'individu des banques de données entrera en vigueur avant, plutôt qu'après, avoir causé des dommages, ainsi que Kahn l'avait prophétisé.

C'est probablement son expérience qui retient Galbraith, lorsqu'il débat de l'avenir des relations internationales, de trop se lancer dans les pronostics.

Huxley et Nicholson, portant de l'environnement, n'ont guère d'autre plus de faits. Malheureusement, de qu'ils ne sont tombés plus aux généralités, ils se trompent. Ainsi annoncent-ils que la population du Royaume-Uni passera, avant 1985, de 56 millions à 60 millions, ce qui est en fait probable, mais que ces chiffres se stabilisent à ce niveau. En fait, la population n'a guère dépassé les 56 millions, bien que une certaine paraisse à présent s'écarter.

Comme il l'a lui-même reconnu, Bernard Lové a eu, en traitant de l'exploration spatiale, la tâche la plus délicate : jongler avec les données et les possibilités de mise en œuvre de grands projets dans ce domaine. De plus, la position des planètes sur leur orbite est un des aspects du futur qui peut être prévu avec le plus de précision. Sir Bernard a ainsi attiré l'attention sur la vraisemblance de vols spatiaux sans passager vers Jupiter, Saturne, Uranus et Neptune. Sans qu'ils soient identiques, des vols

Cette revue de presse montre qu'à l'exception du domaine de l'électronique, les prévisions saisonnières ont été plus souvent erronées que confirmées. En dépit de l'apparente précision des chiffres, les tendances ont été plus faciles à saisir qu'à quantifier. Aussi lorsque, à l'avenir, on tentera des évaluations, peut-être serait-il préférable de donner des fourchettes plutôt que des chiffres précis. L'écart

## TAUX DE /prévisions

sentant la marge d'incertitude dont il faudra tenir compte, cette notation pourrait se révéler plus utile qu'une estimation unique... et fautive

Aujourd'hui, ayant atteint l'époque considérée pour ces prévisions, on remarque l'acuité de la conclusion à laquelle était alors arrivé Asa Briggs : « Il restera le sentiment — pour beaucoup une appréhension — que les changements les plus importants sont encore à venir. »

**JAMES ROTHMAN.**

### TAUX DE CROISSANCE (prévisions et réalités)

	Taux estimés de croissance annuelle 1970 - 1980 (1)	Taux effectifs de croissance annuelle 1970 - 1978 (2)	Changements de 1970 à 1978 prévisions révisées
<b>PAYS POUR LESQUELS ETAIT PREVUE UNE ACCELERATION DU TAUX DE CROISSANCE</b>			
France .....	5,0	4,9	0,5
Canada .....	5,4	3,8	-0,5
Autriche .....	5,4	5,8	0,8
Etats-Unis .....	4,7	3,1	-0,8
Belgique .....	4,7	5,4	0,5
G.-B. ....	3,2	2,2	-0,3

**PAYS POUR LESQUELS ETAIT PREVU  
UN RALENTISSEMENT DU TAUX DE CROISSANCE**

Japon .....	10.0	5.3	-2.4	-7.1
Espagne .....	5.5	4.3	-0.2	-0.4
Italie .....	5.8	2.8	-0.5	-3.5
Allemagne .....	4.6	2.7	+ 0.2 (3)	-1.7
Pays-Bas .....	4.6	3.2	-0.1	-1.5
Suisse .....	3.3	0.7	0.0	-2.6

## Sources

- (1) O.C.D.E., Augmentation de la production 1960-1980, cité dans *Le Monde* du 12 janvier 1971.
- (2) D'après les P.N.B. donnés par l'O.C.D.E. dans *Principaux Indicateurs économiques*, septembre 1976.
- (3) Les changements entre 1960 et 1970 sont de -0,1 %.

## Soyons sérieux

## Christmas gifts for young children

*Eurocrat's oust.* Briefcase, spectacles, worried frown. All you need to play at building Europe.

*Desperadoes ad.* Build your own Tower of Babel with this pack of novelty cards.

*Council Sorablie.* The international alternative to Racing Demon. Brass knuckles an optional extra.

*The Adventures of Perry Peticio.* De luxe edition of this classic tale of a Parliament's quest for a home.

*Mini-Financial Mechanism.* Full-scale working model of a perennial favourite from Dublin. Money-back guarantee.

*Enlargement kit.* Blow up your own photographs, or your Community, to the new member.

*The Energy Game.* or "Now you see it, now you don't". Battery operated.

*Dunce's GAP.* Finance your own empires with this full-size home dairy and make Europe a land flowing with milk and money.

*Job creation.* The 1980's version of "Snakes and Ladders". Very noisy.

*Convergence.* Can you beat the mutually repelling magnets and bring the Ten together?

*Free-for-all inflation slump.* For balloons, bicycles, money supply. Includes unlimited dummy currency.


*Up Jenkins.* A new twist to a favourite parlour game: see who can stay in the chair.

**PANGLOSS.**

Conseil de rédaction : Pierre Drouin, Jacqueline Grapin (« le Monde »), Piero de Garzeroli, Mario Fasanotti (« la Stampa »), John Greig, David Spaziani (« The Times »), Ingeborg Schawohl, Walter Spiegel (« Die Welt »).

Rédaction en chef : Jacqueline  
Gropin.  
Publicité : Daniel Bartholoni (« le  
Monde »), Riccardo di Corato (« la  
Stampa »), Bryan Todd (« The Times »),  
Dietrich Windberg (« Die Welt »),  
Coordonnateur : Eric Wollensohn.  
Copyright « le Monde ».

# S'implanter dans les Ardennes. A qui s'adresser?

 (24) 57.12.12

## ...Nous donnons aussi des leçons d'écologie

... et à bonne échelle : nous avons mis en place des installations suffisamment vastes pour filtrer la Meuse, à proximité de nos usines. Chaque jour, est retirée du fleuve une quantité de déchets équivalente à celle d'une ville comme Marseille.

Pour obtenir cet étonnant résultat, nous avons conçu des techniques originales. Nous, c'est DSM.

Hier, les mines d'État néerlandaises; aujourd'hui, un des plus importants groupes industriels européens, avec un chiffre d'affaires de près de 25 milliards de F.

Une technique de niveau international, allée à une expérience de plus d'un demi-siècle, explique l'expansion de DSM dans le domaine qui est le sien propre: la chimie: engrais, produits chimiques et matières plastiques.

Des investissements ambitieux lui ont donné pour certains produits une position de premier plan, dans le monde parfois, en Europe souvent, où la France constitue l'un des pôles de développement de DSM.

## DSM EN FRANCE

Producteur européen, DSM dispose, en France, de moyens de production, de stockage et d'assistance qui lui permettent maintenant de porter la même étiquette qu'un "producteur local".

Implantée dans la région parisienne,  
à Lille, Lyon, Mulhouse, Nantes et Oyonnax,  
DSM-FRANCE propose une gamme de produits de  
"qualité internationale":

- **Polymères:**
  - polyéthylène basse ou haute densité: Stamylan Ld. ou h.d.
  - polypropylène : Stamylan P
  - caoutchouc synthétique EPDM : Keltan
  - caoutchouc thermoplastique : Keltan TP
  - PVC : Varlan
  - ABS : Ronfalin.
- **Produits chimiques:**
  - produits organiques ou spéciaux.
- **Colles:**
  - Urée-Formol et Mélamine UF.
- **Produits tensio-actifs, autres produits fins.**

**A DSM-FRANCE :**  
des produits "à vos mesures", des livraisons assurées  
et des hommes compétents... prêts non pas  
à vous "donner la leçon",  
mais à vous apporter conseils et assistance.

**DSM** 

**Dans toutes les langues du monde  
DSM veut dire Chimie.**

**Si vous souhaitez en savoir plus  
et recevoir des informations  
sur le groupe D S M et ses productions,  
veuillez retourner ce coupon à:**

M \_\_\_\_\_  
adresse \_\_\_\_\_  
profession \_\_\_\_\_

A 22

Après une pause, les investissements repartent au Japon

## Une grande course dans laquelle l'automobile vient en tête

Du fait de la hausse du prix du pétrole, la majorité des entreprises japonaises, pendant quatre ans, ont fait du surplace. Mais elles se surpassent maintenant une fois de plus, investissent de nouveaux. Masataka Okuma, vice-président du géant des moteurs automobiles Nissan, a déclaré : « Nous ne pouvons survivre qu'en développant et en appliquant des techniques nouvelles. »

L'industrie automobile est nettement en tête parmi les branches qui ont les plus grands projets d'investissement. Elle dépense des sommes énormément élevées pour la recherche, afin de ne pas rester en route dans la compétition sur le marché des nouvelles petites voitures. Yukihito Eguchi, porte-parole de la Nissan, qui pense à un modèle révolutionnaire, estime qu'aujourd'hui, ce n'est pas tellement le prix qui est déterminant, mais la technique, les économies d'essence et l'utilisation des composants électroniques.

Les deux géants de l'automobile, Toyota et Nissan, engagent des fonds importants pour le développement de nouveaux procédés. Comme le déclarait Shigenobu Yamato, vice-président de Toyota, au cours du dernier semestre de cette année, sa firme dépensera pour la recherche 40 % de plus que pour la même période de 1978. Chez Nissan, cette augmentation sera même de 60 %. Les autres entreprises de la branche prévoient également des dépenses supplémentaires analogues. La firme Honda se spécialise sur des moteurs qui doivent fonctionner avec un mélange de 90 % d'essence et 10 % d'alcool.

La Banque du Japon et les trois plus grandes banques de crédit à long terme ont publié, au cours des dernières semaines, des études sur les projets d'investissement des entreprises japonaises. A de petites nuances près, elles sont d'accord pour admettre que dans l'année fiscale en cours (d'avril à mars), les investissements dans l'économie privée augmenteront de 12 % en moyenne. Dans l'industrie de la transformation, le taux d'expansion s'élèvera à 20 %, dans les autres secteurs à presque 10 %, alors qu'ils représentent 49,6 % de toutes les entreprises. Seulement 16,5 % de ces entreprises veulent investir moins.

L'augmentation de la demande intérieure, un bon niveau de bénéfices et l'incertitude devant l'annonce d'une vague d'augmentations des prix sont les principales raisons qui expliquent un climat favorable aux investissements. Ceux-ci consistent un large catalogue de projets : économies de main-d'œuvre pour contrebalancer des salaires plus élevés, recherche et développement, économie d'énergie, rationalisation, réparations et remplacement d'installations amorties. Une enquête montre qu'un tiers des patrons considèrent que leurs équipements ont fait leur temps.

Dans plusieurs cas, les investissements sont également prévus pour la construction de nouvelles capacités de production. Cela est surtout valable pour les branches de l'automobile, du papier, du journal, de la pharmacie, des métaux non ferreux et des semi-conducteurs. Mais les cotés des terrains, qui témoignent des sommes vertigineuses au Japon, font toutefois hésiter de nombreuses firmes.

La minorité de patrons qui ont des projets d'investissement inférieurs à l'année passée sont dans des branches comme les chantiers navals et la transformation de l'aluminium, qui souffrent encore d'une surcapacité de production. Avec le ralentissement de la croissance depuis la crise énergétique de 1973, les taux d'expansion annuels sont tombés de 10 % à 5 %, dans de nombreux secteurs les possibilités d'expansion sont devenues plus étroites.

### Objectif prioritaire : la compétitivité

L'électronique, une des industries les plus tournées vers l'avenir et les plus rentables au Japon, est un modèle du succès de la transformation des toutes dernières conquêtes techniques en produits expérimentement compétitifs. Par une combinaison de technologies modernes, les producteurs d'appareils ménagers électroniques ont été en mesure de réduire le temps de travail pour chaque produit de façon telle qu'il est aujourd'hui plus rentable de procéder à la finition dans les grandes entreprises entièrement rationalisées du Japon, que dans des pays à bas salaires, comme la Corée du Sud ou Taiwan. Malgré des salaires plus élevés, les cotés de certains produits, comme les télévisions couleur, pouvaient être réduits d'un tiers par rapport à il y a dix ans.

Dans les secteurs tertiaires de l'économie, les branches ayant les plus importants projets d'investissement sont les systèmes de transports et d'information.

Mais l'objectif numéro un de l'industrie japonaise est toujours de devenir et de rester compétitive avec les plus puissantes entreprises du monde grâce au développement technique. D'après un groupe de savants japonais, une partie importante de la forte expansion économique des années 50 et 60 a été obtenue grâce à de nombreuses innovations techniques. La montée vers la suprématie économique n'a été possible que parce que dans la course aux investissements, le Japon progressait cinq fois plus vite que les Etats-Unis.

### Progrès techniques et moyens de financement

Depuis 1974, l'importation du savoir technique étranger a diminué. Le rattrapage technologique des Japonais, le manque d'innovations nouvelles qui valent la peine d'être importées d'ailleurs et les progrès de la recherche japonaise en sont les explications. Cela signifie, toutefois, que le temps de l'adoption à bon marché du savoir étranger est terminé et que, à l'avenir, pour sauvegarder et élargir sa capacité compétitive, le Japon devra dépenser plus d'argent, de peine et de temps.

Parmi les branches ayant les plus importants projets d'investissement pour l'année fiscale en cours dans l'industrie de la transformation, à côté de la production d'automobiles qui augmenterait de 35,3 % et occupe de loin la première place, les autres branches économiques prévoient des investissements élevés, dont le secteur du textile avec une augmentation de 28 %, la construction de machines industrielles (27 %), la métallurgie (26,3 %), la branche papier cellulosique avec 22,8 % et la construction de machines électroniques (19 %).

FRED DE LA TROSE.

## Un capitaliste yougoslave actionnaire en République fédérale

La participation des entreprises allemandes à des firmes yougoslaves et la constitution d'entreprises communes (joint ventures) avec des partenaires yougoslaves sont assez courantes. Parmi les plus importantes firmes qui entretiennent depuis de nombreuses années déjà une coopération de cette sorte, il y a Daimler-Benz et la société Volkswagen, le producteur de biens d'investissement Klockner-Humboldt-Deutz, le géant de la chimie Bayer et la fabrique de cigares Reemtsma. Depuis que le trust yougoslave de câbles a sauvé les usines allemandes Klockner, également cette coopération germano-yougoslave n'est plus une voie à sens unique. Comment Klockner se comporte-t-il aujourd'hui ?

Les journalistes allemands l'appellent le « capitaliste rouge ». Il dirige l'usine Klockner qui est installée au milieu de l'année dernière à Grassano, en Bavière, à quelques kilomètres du lac de Chiemsee. On ne mentionne son nom qu'avec respect dans cette commune de sept mille habitants, car il a réussi le tour de force auquel personne ne croyait plus : sauver cette entreprise de loin la plus grande de la région, d'un naufrage définitif.

Le plein emploi règne de nouveau à Klockner. C'est une affaire allemande, la plupart de Grassano, et deux cents Yougoslaves, travailleurs immigrés engagés sous contrat par Oskar Pistor, gagnent leur vie en ce lieu. Spécialisés dans la production de récepteurs de télévision en couleurs et de chaînes hi-fi, leur société s'appelle maintenant Gorenje Klockner et appartient au groupe yougoslave Gorenje, dont le siège est en Slovaquie.

L'influence d'Oskar Pistor est grande dans le groupe Gorenje. Avant de sauver Klockner, il a, pendant des années, dirigé avec succès la filiale allemande du groupe à Munich. Avec lui, les importations de produits Gorenje en R.F.A. se sont élevées à 1200 millions de DM. C'est également lui qui a convaincu Ivan Atleski, le directeur du groupe, de l'opportunité d'acheter Klockner. La décision fut prise rapidement, au mépris de toute bureaucratie. Oskar Pistor lui-même qui annonça la bonne nouvelle aux huit cents employés restant chez Klockner, faisant cette promesse : « Vous ne retrouverez plus jamais dans la situation que vous venez de vivre. » En d'autres termes : sous la houlette du groupe yougoslave Gorenje, Klockner ne fera jamais faillite.

De fait, Oskar Pistor, excellent gestionnaire, bénéficie de sa connaissance du marché allemand et dirige Gorenje Klockner comme une entreprise

dans le bureau du patron, installé plutôt chichement : c'est le nouveau directeur des ventes en R.F.A. M. Dettinger, qui a tenu ans d'expérience du marché allemand dans le domaine de l'électronique appliquée à l'audiovisuel, a été engagé récemment. Avant d'occuper son nouveau poste, il travaillait chez A.E.G.-Telefunken, un grand des télévisions, des appareils de radio et de la stéréo.

« Je suis venu ici, nous déclare-t-il, parce que j'avais confiance en M. Pistor et en Gorenje Klockner. » D'autres postes de direction continuent à être occupés par des Allemands. Le directeur des ventes, Bernhard Zunkler, et le directeur du développement, Waldemar Moortgat, ont survécu à la faillite ; B. Zunkler est convaincu que cela fera longtemps qu'il n'occupera plus son poste si c'était un groupe occidental qui avait sauvé Klockner.

A vrai dire, un tel « danger » n'a jamais été grand. Les uns après les autres, tous les grands groupes ouest-allemands, japonais et américains, après un bref examen des chances de la société, avaient renoncé.

### Pour le profit...

Gorenje a donné à sa filiale allemande un capital de départ de 22 millions de DM. Une aide financière de l'Est à l'Ouest. En R.F.A., Gorenje Klockner est soumis à la cotation : un conseil de surveillance a donc été élu.

Son objectif : 2 à 3 % du marché ouest-allemand, pas plus. C'est que plus aucun fabricant de télévisions noir et blanc ne couvre ses frais dans ce pays de hauts salaires qu'est l'Allemagne. Vainement, il en est de même pour les téléviseurs couleur ? O. Pistor a tout prévu. Il veut augmenter sa production d'installations d'enseignement en langues pour les lancer sur le marché. Il y a quelques semaines, Gorenje Klockner a acheté la société Schomandi de Munich, spécialisée dans les appareils de mesure de grande valeur. La production à Munich va être arrêtée selon les « règles capitalistes » et transférée à Grassano. Selon O. Pistor, c'est la meilleure solution économique. Pour M. Pistor, qui conduit une Mercedes, Schomandi c'est « beaucoup d'intelligence et un bon rendement ».

Les appareils de mesure allemands ont, selon lui, une grande renommée dans le monde entier, et Gorenje Klockner, cela ne fait aucun doute, est une entreprise « allemande ». Schomandi donc garde la poste et l'armée ouest-allemande comme clients. La nationalité yougoslave ne devrait pas l'empêcher d'acquiescer des profits issus de la défense ouest-allemande.

WERNER JASPERT.

**créez votre entreprise**  
à nous de vous fournir  
SIEGE SOCIAL  
(du 10 h à 18 h 30 - par mois)  
PERMANENCE TELEPHONIQUE  
SECRETAIRAT  
et démarches administratives  
G.E.I.C.A.  
56 bis, rue du Louvre Paris 2 - tél. 256.41.12

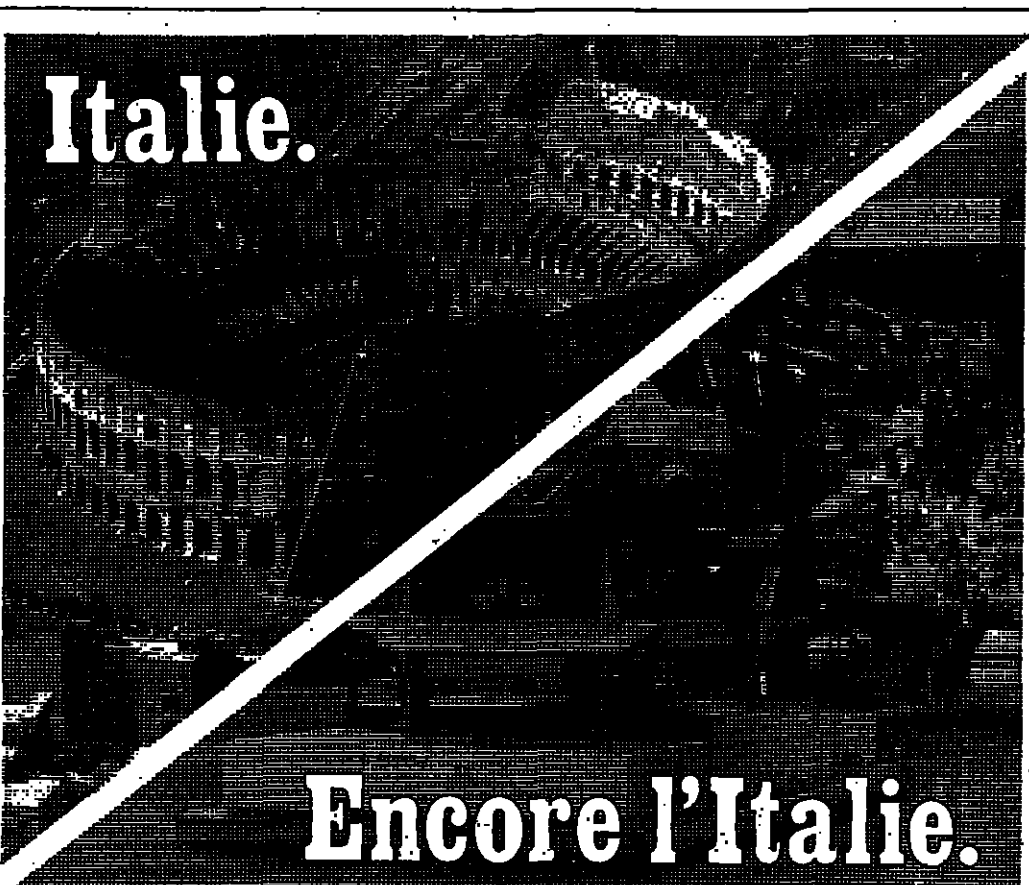
**ilingua**  
COURS INDIVIDUELS  
de 8 heures à 20 heures  
FORMULES INTENSIVES  
(4, 6 ou 8 leçons par jour)  
STAGES LINGUISTIQUES  
A L'ETRANGER (hors France)  
toujours avec un  
professeur d'origine  
ANGLAIS - ALLEMAND  
ESPAGNOL - FRANÇAIS  
HEBREU - ITALIEN  
ILINGUA PARIS RIVE-GAUCHE  
5, rue du Champ de l'Alouette 75019 Paris  
Tél. 587.18.28

**Atelier de poterie**  
« LE CRU ET LE CUIT »  
accueil en groupe  
les amateurs de 3 à 83 ans  
5, RUE LACÉPÈDE, PARIS-8  
Téléphone (le soir) : 797-55-64

### DIPLOMES DE LANGUES

**pour la vie professionnelle**  
Tous ceux qui ont étudié une langue (anglais, allemand, italien, espagnol, russe) quel que soit leur âge ou leur niveau d'études, ont intérêt à compléter leur qualification par une formation en langues, décisive dans la vie professionnelle. Cette formation peut être contrôlée par un des diplômes suivants :  
Chambre de Commerce Étrangère, commissions indépendantes pour tous les emplois du commerce et des échanges économiques ;  
Université, Diplômes (anglais, espagnol, italien, etc.) ;  
Brevets de l'Information, édition, tourisme, hôtellerie, etc.  
Examinez chaque année dans les principales villes de France.  
Etudiants, cadres commerciaux et administratifs, ingénieurs, techniciens, secrétaires, représentants, comptables, etc., profiteront de cette opportunité pour améliorer leur compétence et leurs chances.  
Documentation gratuite sur la préparation et les débouchés de ces diplômes, sur demande à Langues et Affaires, Service 2189, 25, r. Collange, 92015 Paris - Levallois, tél. : 70-81-83 (enseignement par correspondance).

**L'anglais des affaires ?  
L'affaire de ILC !**  
Notre cours intensif « Vie Professionnelle »  
début le lundi 10 décembre.  
Téléphonez à nos hôtesses : 325 41-37  
International Language Centre - 20, passage Dauphine, 75006 Paris



L'Italie est sans aucun doute un endroit merveilleux pour y passer des vacances. Au moindre détour, des siècles d'histoire, d'art et de culture s'offrent au regard.

Mais l'Italie c'est aussi autre chose. Un exemple : le « Robogate », cette installation industrielle totalement « made in Italy » et unique en son genre qui permet la soudure automatique des carrosseries des voitures.

L'Italie c'est aussi un marché ouvert, toujours prêt à entretenir avec les autres pays des relations commerciales importantes et d'intérêt mutuel.

Dans ce cas, la banque San Paolo de Turin est là pour vous aider grâce à : son Service Etranger efficace et spécialisé, ses siècles d'expérience du marché italien.

La banque San Paolo peut être votre intermédiaire le plus adapté et le plus sûr pour l'Italie comme pour tous les autres pays.

300 agences en Italie.  
Sièges à Turin, Bari, Bologne, Florence, Gênes, Milan, Naples et Rome.

Succursales de Crédit Foncier à Cagliari (Sardaigne), Catane (Sicile), Pescara et Reggio de Calabre.

Succursale à l'étranger : Francfort.  
Bureaux de Représentation à : Londres, Paris, Tokyo (A.I.C.I.) et Zurich.

Votre Banque de confiance depuis 400 ans  
**SANPAOLO**  
ISTITUTO BANCARIO  
SAN PAOLO DI TORINO  
Banque de Crédit de Droit public fondée en 1563  
Siège central : Turin, 156 piazza San Carlo  
Fonds Patrimoniaux : 614 milliards de Lires italiennes

## La compétition

## Le Vieux mais l'Allemand

« Je suis venu ici, nous déclare-t-il, parce que j'avais confiance en M. Pistor et en Gorenje Klockner. » D'autres postes de direction continuent à être occupés par des Allemands. Le directeur des ventes, Bernhard Zunkler, et le directeur du développement, Waldemar Moortgat, ont survécu à la faillite ; B. Zunkler est convaincu que cela fera longtemps qu'il n'occupera plus son poste si c'était un groupe occidental qui avait sauvé Klockner.

A vrai dire, un tel « danger » n'a jamais été grand. Les uns après les autres, tous les grands groupes ouest-allemands, japonais et américains, après un bref examen des chances de la société, avaient renoncé.

Son objectif : 2 à 3 % du marché ouest-allemand, pas plus. C'est que plus aucun fabricant de télévisions noir et blanc ne couvre ses frais dans ce pays de hauts salaires qu'est l'Allemagne. Vainement, il en est de même pour les téléviseurs couleur ? O. Pistor a tout prévu. Il veut augmenter sa production d'installations d'enseignement en langues pour les lancer sur le marché. Il y a quelques semaines, Gorenje Klockner a acheté la société Schomandi de Munich, spécialisée dans les appareils de mesure de grande valeur. La production à Munich va être arrêtée selon les « règles capitalistes » et transférée à Grassano. Selon O. Pistor, c'est la meilleure solution économique. Pour M. Pistor, qui conduit une Mercedes, Schomandi c'est « beaucoup d'intelligence et un bon rendement ».

Les appareils de mesure allemands ont, selon lui, une grande renommée dans le monde entier, et Gorenje Klockner, cela ne fait aucun doute, est une entreprise « allemande ». Schomandi donc garde la poste et l'armée ouest-allemande comme clients. La nationalité yougoslave ne devrait pas l'empêcher d'acquiescer des profits issus de la défense ouest-allemande.

WERNER JASPERT.

**créez votre entreprise**  
à nous de vous fournir  
SIEGE SOCIAL  
(du 10 h à 18 h 30 - par mois)  
PERMANENCE TELEPHONIQUE  
SECRETAIRAT  
et démarches administratives  
G.E.I.C.A.  
56 bis, rue du Louvre Paris 2 - tél. 256.41.12

**ilingua**  
COURS INDIVIDUELS  
de 8 heures à 20 heures  
FORMULES INTENSIVES  
(4, 6 ou 8 leçons par jour)  
STAGES LINGUISTIQUES  
A L'ETRANGER (hors France)  
toujours avec un  
professeur d'origine  
ANGLAIS - ALLEMAND  
ESPAGNOL - FRANÇAIS  
HEBREU - ITALIEN  
ILINGUA PARIS RIVE-GAUCHE  
5, rue du Champ de l'Alouette 75019 Paris  
Tél. 587.18.28

**Atelier de poterie**  
« LE CRU ET LE CUIT »  
accueil en groupe  
les amateurs de 3 à 83 ans  
5, RUE LACÉPÈDE, PARIS-8  
Téléphone (le soir) : 797-55-64

**L'anglais des affaires ?  
L'affaire de ILC !**  
Notre cours intensif « Vie Professionnelle »  
début le lundi 10 décembre.  
Téléphonez à nos hôtesses : 325 41-37  
International Language Centre - 20, passage Dauphine, 75006 Paris

مكتبة من الأصل



هكذا من الأصل

# La compétitivité de l'Europe sur les marchés internationaux

Le débat sur la compétitivité est un des plus confus qui soient, car on ne sait jamais si l'on parle de court terme ou de long terme, et de compétitivité industrielle ou de compétitivité nationale. Les taux de change, notamment, modifient profondément les données dans le temps. Mais, sauf à perpétuer la dévaluation comme c'est le cas pour le dollar, les modifications intervenues tendent à s'opposer au bout de deux ou trois ans pour redonner, sur le long terme, leurs vraies places aux facteurs structurels.

Comme aime à l'expliquer le premier ministre français, M. Raymond Barre, il n'y a pas de secteur condamné, mais seulement des entreprises ou des produits inadaptés. De plus, à l'ère des groupes multinationaux, la situation d'une maison mère peut être très différente de celle de ses grandes filiales à l'étranger. On ne peut donc plus assimiler la compétitivité d'une entreprise à celle de son pays d'origine.

On ne sait d'ailleurs même plus de quelle manière regarder les choses : quand un grand courtier français fabrique en dehors de France l'essentiel de ses produits « griffés » vendus dans le monde entier, faut-il en conclure que la compétitivité française est mauvaise ? Ou bien, au contraire, faut-il appuyer sur l'importance des profits ainsi réalisés pour parler d'une bonne compétitivité française ?

De nombreux économistes internationaux se préoccupent aujourd'hui d'élaborer de nouveaux concepts et de nouveaux instruments de mesure dans ces domaines. En attendant, force

est d'utiliser ce qui existe pour essayer d'y voir un peu clair : l'évolution des coûts salariaux, celle de la productivité et celle des taux de change, les trois trouvant leur synthèse dans la notion de « coûts salariaux unitaires » relatifs établis sur la base d'une monnaie commune — ou de coûts salariaux unitaires calculés en dollars U.S., comme le fait une récente étude de la Citibank.

A l'intérieur de l'Europe, un jeu de critères plus complet permet de dresser un autre type de classement.

## Le Vieux Monde perd du terrain mais l'Allemagne fédérale poursuit son avance

Si les différentes sources d'information disponibles n'aboutissent pas exactement aux mêmes chiffres, elles aboutissent à la même conclusion : la position concurrentielle des Etats-Unis s'est considérablement améliorée depuis huit ans par le double fait d'une évolution modérée des salaires et de la chute du dollar. C'est sûrement une des conséquences majeures du système des changes flottants, et rien ne laisse penser que le phénomène puisse s'arrêter.

Au cours des huit dernières années, les coûts salariaux américains ont sensiblement moins augmenté que ceux de leurs concurrents exprimés en dollars. Déjà exprimée en monnaie nationale, la hausse

forte technologique et de ses applications industrielles, des effets de la réglementation gouvernementale croissante de la fiscalité qui gêne les investissements et les changements de motivation à la fois des travailleurs et des patrons. Cette tendance et son rythme sont confirmés par l'étude de la Citibank et par toutes les études menées par les experts de l'O.C.D.E.

par PHILIPPE HEYMANN

des coûts salariaux horaires (charges sociales comprises), de 1970 à 1978 aux Etats-Unis, a été inférieure à toutes les autres, sauf en Suisse (+ 87 % en Suisse, + 90 % aux U.S.A. mais + 137 % en R.F.A. + 205 % en France et + 350 % en Grande-Bretagne), et plus forte raison, l'écart est-il plus sensible encore lorsque tous les coûts sont exprimés en dollars puisque, au cours de cette période, le DM s'est apprécié de 52 % par rapport au dollar, le yen de + 72 % et le franc français de 23 %.

Exprimés en dollars, les coûts n'ont ainsi augmenté que de 90 % aux U.S.A. contre + 330 % en R.F.A., + 215 % en France, + 180 % en Grande-Bretagne et + 245 % au Japon. Le résultat : le coût salarial horaire aux Etats-Unis qui était encore le plus élevé des principaux pays industrialisés en 1970 est devenu le plus faible des Pays-Bas (le plus élevé), la Suisse et la R.F.A. De plus, les chiffres moyens américains diminuent, comme partout ailleurs, de grandes disparités « régionales ». Les coûts salariaux du sud des Etats-Unis sont ainsi aujourd'hui inférieurs à ceux de la plupart des pays européens.

A l'inverse, les Etats-Unis sont en nettement moins bonne position en termes d'évolution de la productivité. Si tous les pays industrialisés connaissent depuis 1970 une baisse de la productivité, celle-ci est plus sensible aux U.S.A. qu'ailleurs.

Dans son Mid-year report 79, le Joint Economic Committee du Congrès s'est vivement étonné (1). De son côté, l'économiste américain Edward F. Denison y consacre un livre qui sera publié ces prochaines semaines par la Brookings Institution (2). Selon ses calculs, la production par heure de travail dans les industries manufacturières aux Etats-Unis, qui progressait de 2,6 % en 1970-1978, ne progressait plus que de 1,7 % par an dans la période 1973-1978 contre encore 5,1 % en R.F.A., 4,6 % en France ou 3,5 % au Japon.

L'essentiel de l'explication de cette chute, il la cherche du côté du ralentissement de l'é-

redéploiement industriel et de la baisse technologique de l'économie japonaise. Sous l'effet ou bien de l'inflation des prix et des salaires ou des réévaluations monétaires, la position concurrentielle de l'Europe s'est légèrement dégradée au cours de la période 1970-1978. Si l'on s'en tient aux coûts salariaux unitaires relatifs selon l'O.C.D.E., la Grande-Bretagne, les Pays-Bas, la Suisse, l'ensem-

ble des pays scandinaves ont vu leur position se détériorer. Mais, là encore, d'autres phénomènes jouent : les Suisses, comme l'ont prouvé leurs marges pour tenir leurs prix à l'exportation malgré la dévaluation de leur monnaie. Et, se refusant la facilité du recours limité à la main-d'œuvre étrangère, ils ont, eux aussi, déployé leur activité aux des croiseurs à forte technicité.

## L'industrie allemande a accru son effort de recherche-développement

L'Allemagne fédérale, handicappée jusqu'en 1973, a depuis récupéré une bonne partie de ses positions concurrentielles grâce à la modernisation des salaires et à un intense effort de productivité. Selon Edward Denison, le produit de l'heure de travail s'accroît plus vite en R.F.A. que chez la plupart de ses concurrents. Et, à partir de 1978, on y tient à la fois beaucoup mieux qu'ailleurs. Résultat : les coûts unitaires de main-d'œuvre exprimés en DM n'ont augmenté que de 2 % en près de dix-huit mois, entre le premier trimestre 1978 et le second trimestre 1979, contre un gain de productivité de 5,5 % au cours de cette période. Il est vrai que, en 1977 les capacités de production inutilisées y R.F.A. étaient de 15 %, contre 20 % en Grande-Bretagne, 25 % en France, 30 % en Italie, 35 % en Japon et 40 % en Espagne.

Sturtout, comme le Japon et, en partie, la Suisse, la R.F.A. a, avant les autres, réorienté ses efforts vers le développement de la recherche-développement et attaqué les « nouveaux » marchés. Dès 1975, elle a équilibré ses échanges avec l'O.P.E.C. et le second trimestre 1979, elle a dépassé les autres pays européens (6) : « l'industrie manufacturière allemande a perdu un million d'emplois depuis 1974.

C'est ne constitue ni une performance économique ni une performance sociale. Cependant, force est de reconnaître que, ces temps derniers, l'industrie allemande a nettement accru son effort de recherche-développement (7) : R.P.A. assure à elle seule 37 % de la dépense totale de recherche-développement dans la C.E.E. contre 30 % en 1967 et que l'équipement industriel, à la fois dans les pays de l'Europe méditerranéenne (Espagne, Portugal, Grèce, Yougoslavie), d'autres d'Amérique latine (Chili, Mexique) et quatre pays d'Asie du Sud-Est (Hongkong, Corée du Sud, Taiwan et Singapour). Il est vrai que cette liste peut se modifier rapidement. En attendant, la part de

ces dix pays dans les exportations de produits manufacturiers est passée de 2,8 % en 1963 à 7,1 % en 1978 (7). Ils le doivent bien évidemment à des coûts salariaux extraordinairement favorables.

Comme l'a noté le rapport Interfuturs (8), les taux de salaires aux Etats-Unis et en Allemagne sont de quatre à douze fois supérieurs à ceux du Mexique ou de Hongkong pour des emplois similaires, et le rapport des charges sociales est encore plus élevé. Mais les salaires y augmentent également rapidement. Les coûts salariaux unitaires dans l'industrie manufacturière corrigés des variations des taux de change effectifs ont augmenté, de 1973 à 1978, de 18 % en Grèce, 15 % au Brésil ou 19 % en Thaïlande, contre en moyenne 8,2 % pour les pays de l'O.C.D.E.

Cela signifie que d'autres pays risqueraient de venir prendre leur place dans les années qui viennent s'ils ne menaient pas, sur le plan international, une politique tendant finalement à conserver leur avantage avec le consensus implicite des pays déjà industrialisés. A ces hausses de salaires, il faut ajouter le fait que les accords internationaux (type multilatéraux notamment) ont limité les « quantités » exportables et donc amené des hausses de salaires et des prix et des valeurs ajoutées élevées : ce faisant, ils ont recherché les hauts de gamme beaucoup plus vite que prévu, venant compliquer encore plus nos propres problèmes de redéploiement industriel et technologique.

Face à ces pressions et à ces problèmes, on ne peut qu'être frappé par la timidité d'une approche à tout le moins plus limitée que celle que le plan social et culturel, par l'Europe.

## Une nouvelle enquête intra-européenne

### L'Allemagne et la Suisse dominent malgré des coûts de production très élevés

Une enquête sur la compétitivité de l'industrie européenne vis-à-vis du reste du monde vient d'être accomplie par l'European Management Forum de Genève, qui en publiera les résultats dans les premiers jours de décembre. Destinée à servir de document de référence à la réunion du prochain Forum de Davos, qui se déroulera du 21 janvier au 8 février 1980, sur le thème « Coopération internationale, productivité et engagement social », cette étude, qui s'appuie sur le jeu de deux cents critères, dix mille données statistiques et trois enquêtes, aboutit à un classement synthétique qui place en tête de l'Europe l'Allemagne fédérale et la Suisse. Viennent ensuite huit pays, assez éloignés des premiers, et groupés : la France, la Suède, la Grande-Bretagne, le Benelux, la Danemark et l'Autriche. Puis cinq, très distancés : la Finlande, la Norvège, l'Italie, l'Espagne, l'Irlande. Enfin, visiblement handicapés : la Grèce et le Portugal.

LORSQU'IL s'agit de comparer les chances réelles des différents pays dans les échanges internationaux, de nombreux éléments entrent en ligne de compte, dont une partie peuvent être statistiquement mesurés, mais d'autres relèvent d'une appréciation subjective qui ne les rend pas plus négatifs pour autant : au contraire. Pour faire le tour de la question posée, le Forum européen de management a adopté dix critères principaux d'appréciation et de classement : le dynamisme de l'économie, l'efficacité industrielle et les coûts de production, la dynamique du marché, le dynamisme des ressources humaines, le rôle de l'Etat, la qualité des infrastructures, l'ouverture sur l'extérieur, l'orientation vers le futur, le consensus et la stabilité politique et sociale.

Relevés eux-mêmes en deux cents éléments de classification différents, ces dix critères ont été soumis pour chaque pays d'Europe à des statistiques disponibles lorsque cela était possible, et pour le reste par enquête : un jeu de trois questionnaires, respectivement à l'Etat, à l'industrie et à l'exportation, a été envoyé à des niveaux hiérar-

chiques différents selon les sujets dans les entreprises des seize pays étudiés. Sur 970 envois, 280 réponses complètes ont servi de base au traitement de l'ensemble des données.

L'appréciation du rôle de tous les critères pose évidemment de nombreux problèmes d'interprétation. A titre d'exemple, citons le plus délicat : le rôle de l'Etat.

En l'occurrence, il est admis que l'Etat a un rôle positif déterminant à jouer dans une économie moderne, mais qu'il doit pour cela à un certain nombre de conditions, évitant par exemple de concurrencer indûment le secteur privé, essayant de donner à ses entreprises autant d'autonomie régionale et locale que possible, etc.

La Suisse, avec son système fédéral et cantonal, et ses pratiques d'interventionnisme minimal, apparaît ainsi avantagée. Bien que le rôle de l'Etat y soit croissant. Mais le fait que des pays comme l'Espagne, le Portugal ou la Grèce ne connaissent pas une grande intervention de l'Etat n'apparaît pas comme un facteur tellement positif.

## Une inflation mieux maîtrisée

Les conclusions qui ressortent de ce travail très fouillé sont passionnantes du point de vue des entreprises et des responsables de la politique industrielle. Ainsi, on trouve-t-il confirmé que, malgré des coûts salariaux qui sont les plus élevés d'Europe, l'Allemagne fédérale et la Suisse sont les plus compétitives, les ressources humaines les plus abondantes et la stabilité politique et sociale la plus forte.

Le classement un peu décevant de l'Italie révèle une croissance industrielle et des rentabilités insuffisantes en même temps que des défauts dans la qualité de la main-d'œuvre et une lourde intervention de l'Etat dans la vie économique. Pourtant, l'ouverture des entreprises italiennes vers l'extérieur et leur souci de préparer le futur paraissent des atouts. Dans l'ensemble, l'industrie italienne semble avoir des difficultés à s'adapter à ses limites nationales.

Un survol trop rapide ne doit pas laisser échapper que des pays comme la Grèce et le Portugal (et dans une moindre mesure l'Espagne) devront faire un effort colossal pour intégrer harmonieusement et dans la communauté industrielle européenne.

JACQUELINE GRAPIN.

## JAPON : salaires en hausse

Le cas japonais est d'un tout autre genre. Ses coûts salariaux exprimés en yen ont été fortement augmentés et le yen a vécu une importante réévaluation jusqu'à la mi-1978. D'après la Citibank, le coût salarial horaire exprimé en dollars a connu ainsi la plus forte croissance de tous les pays industrialisés (+ 436 %). Simultanément, les gains de productivité de l'industrie japonaise, quoique encore élevés, se sont nettement ralentis. Dès lors, de 1970 à 1978, c'est le Japon qui connaît théoriquement la plus forte dégradation de position concurrentielle relative (+ 264 %) jusqu'à ce que la dépréciation de sa monnaie vienne, fin 1978 et en 1979, compenser une partie du handicap.

Or, simultanément, les exportations japonaises ont exercé une pression impressionnante sur leurs marges bénéficiaires. Au point que la valeur moyenne relative des exportations de produits manufacturiers, établie par l'O.C.D.E. sur la base d'une monnaie commune, est pratiquement restée stable malgré la réévaluation, ou n'a guère augmenté que d'environ 5 à 10 % en sept ans. C'est là une performance tout à fait exceptionnelle. Il est vrai

que le Japon détenait le record des bénéfices, et qu'il disposait ainsi d'une bonne marge de manœuvre. En 1975-1978, dans les industries manufacturières, la part brute des bénéfices dans la valeur ajoutée (4) était de 43,9 % au Japon contre 28,3 % aux Etats-Unis, 26,9 % en R.F.A. et même 19,4 % au Royaume-Uni.

C'est également au Japon que les capacités de production industrielle sont les mieux utilisées : 92,1 % au premier trimestre 79 contre 96 % aux U.S.A., 94,3 % en France et 82,6 % en R.F.A. De même, le Japon a-t-il poursuivi un effort systématique de désengagement des produits à forte main-d'œuvre pour se placer sur des créneaux de haute technologie.

C'est d'ailleurs au Japon qu'on trouve le plus fort taux d'investissement. Non seulement ce pays échappe ainsi à la hausse des coûts salariaux, mais il peut aussi réaliser des marges bénéficiaires plus importantes et reconstituer celles perdues sur des produits plus concurrentiels. Les Japonais ont ainsi pu continuer d'accroître leur part sur le marché américain. Derrière les chiffres et les statistiques se retrouve bien toute la stratégie de

## QUELQUES INDICES

	Variation des taux de change par rapport au dollar 1970-1978 (1) (en pourcent.)	Coût salarial horaire en dollars 1978 (1)	Hausses des coûts salariaux horaires 1970-1978 (en pourcent.)	Hausses des coûts salariaux unitaires 1970-1978 (en pourcent.)	Coûts unitaires relatifs sur base de monnaie commune 1970 = 100 (2) 1977	Valeur moy. des export. de produits manufacturiers sur base de monnaie commune 1970 = 100 (3) 1977	Produit par heure de travail dans les industries manufacturières 1973-1977 (3)
Belgique	+ 38	10,50	365	167	107,6	108,1	5,5
Grande-Bretagne	+ 29	4,58	128	138	54,4	97,2	- 0,2
Danemark	+ 38	3,60	289	138	104,5	104,5	5,5
France	+ 28	6,29	275	121	86,8	109,4	4,5
Italie	+ 22	9,90	338	185	118,5	102,4	5,5
Japon	+ 25	7,71	222	127	94,3	99,8	2,4
Pays-Bas	+ 67	11,44	244	189	118,2	112,7	4,9
Suède	+ 15	11,43	364	165	112,3	112,7	0,5
Suisse	+ 143	15,22	354	243	119	116,7	1,5
U.S.A.	-	9,45	94	94	100	100	2,4
Japon	+ 72	5,94	436	224	145,2	155,4	

(1) Monthly Economic Letter, Août 1979, Citibank.

(2) O.C.D.E. Perspectives économiques. Etudes spéciales. Juillet 1978.

(3) Edward F. Denison, Survey of current business, Août 1978.

## Une recette pour le Marché commun agricole

## Augmenter les primes à l'arrêt de la production de lait, et les étaler

Depuis des années, la discussion est engagée sur la limitation des coûts, en hausse rapide, du Marché commun agricole. Bien que le temps presse et que la Communauté européenne s'achemine vers une banqueroute financière, aucun pas important en direction d'un programme d'assainissement n'a encore été réalisé. Rien que par le règlement du marché laitier de la Communauté européenne, des sommes énormes pourraient être économisées, qui permettraient de consolider provisoirement l'ensemble du budget de la Communauté, même sans sources de revenus supplémentaires. Même si cela paraît invraisemblable, on peut penser à une recette qui serait très profitable au contribuable, sans contraindre les agriculteurs à des sacrifices.

**E**n règle générale, face aux décrets de recettes pa-tentes, le scepticisme est de rigueur. Mais, à l'aide de quelques chiffres, il peut être démontré de façon compréhensible pour chacun qu'il existe effectivement des chances réa-

par JOSEF ANTONY (\*)

listes pour qu'un assainissement efficace des finances de la Communauté intervienne. Afin de le prouver, certaines explications sont d'abord nécessaires, mais on verra qu'elles n'exigent pas de connaissances poussées des méandres juridiques-politiques de la Communauté européenne. D'après les calculs de la Commission de Bruxelles, les revenus de la Communauté s'élevaient en 1979 à 3,6 milliards de francs, et en 1983 environ 8,1 milliards de francs. Rien que les coûts des règlements communs du marché agricole s'élevaient en 1979 à 58 milliards de francs environ pour un volume budgétaire de 80 millions de francs dans tous les secteurs de la politique communautaire. Des propositions pour ralentir les coûts du marché agricole ont déjà été faites par dizaines. Même si les dispositions qu'elles proposent sont très différentes, elles ont toutes le règlement du marché laitier de la Communauté européenne comme seul ou principal point de départ. Cela n'est pas un hasard. Le règlement du marché laitier absorbe plus de 40 % des dépenses agricoles, et même à peu près 30 % de l'ensemble du budget de la Communauté européenne.

Les coûts élevés viennent du fait que la demande de produits laitiers est stagnante tandis que la production augmente sans cesse, essentiellement à cause du rendement croissant en lait des vaches. Pour la vente des excédents ainsi créés, la caisse de la Communauté européenne doit payer en subventions calculées à peu près 1,50 F par litre de lait.

tainement suffisant que, comme certains experts l'ont déjà remarqué, Bruxelles agisse de deux fois et demi les montants actuels. Même une subvention forte, mais efficace, pour l'abandon de la production, serait déjà un affaire lucrative pour le contribuable. Au cas où la prime par kilo de lait non produit, au lieu de seulement 20 centimes actuellement, s'élèverait à l'avenir à 50 centimes, la caisse de la Communauté de l'Europe pourrait déjà économiser le double de cette somme par rapport aux coûts actuels.

## Pas d'alternative

La cure radicale esquissée pour diminuer les coûts n'exigerait, par ailleurs, qu'une modification des décrets déjà en vigueur de la Communauté européenne, sans d'importantes dépenses administratives. Le marché de la viande de bœuf supporterait relativement facilement au cours des prochaines années une offre provisoirement accrue en vaches, consécutive aux primes. Si nécessaire, il pourrait être tenu compte des problèmes d'approvisionnement particuliers d'Italie dans le secteur laitier.

On ne voit pas aujourd'hui d'alternative réaliste à un règlement efficace des primes. Une diminution du prix à la production pour le lait ou une augmentation de la taxe-dite de correspondance n'auraient les effets nécessaires de freinage que dans quelques années. Et en cas de tentative de contournement de la production du lait, on se serait certainement encore condamné à rester autour de la table de négociation.

Le bilan d'un règlement des primes, susceptible d'avoir du succès, serait, en conclusion, comme suit : rien ne serait imposé aux paysans, ils pourraient décider librement de faire usage

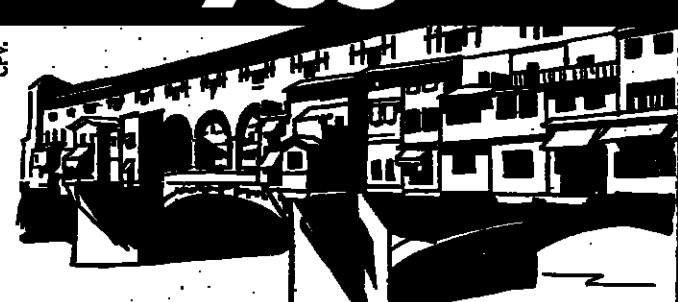
(\*) Rédacteur en chef de l'édition allemande d'Agro-Europe.

des excédents. Si, de surcroît, les nouvelles primes étaient partiellement ou entièrement payées sous forme de rente, et qu'elles étaient en même temps échelonnées selon l'importance du troupeau de vaches laitières de chaque exploitation, un source de revenu durable pourrait être créée pour les allocataires des primes sans que pour autant d'un seul coup, des sommes importantes soient à leur disposition pour des investissements dans d'autres branches de la production agricole, peut-être excédentaires elles aussi.

des primes pour l'abandon de la production. Dans la facture finale, les contribuables économiseraient à peu près le double sur les coûts des excédents en primes payées aux agriculteurs. Dans l'ensemble, les coûts du règlement du marché du lait pourraient être diminués au moins de la moitié, et peut-être même jusqu'à 12 milliards de francs par an, ce qui suffirait à apaiser les inquiétudes anglaises sur le montant des contributions et, en outre, à alléger celui des autres États membres.

Naturellement, pour quelqu'un de l'extérieur se pose une question : pourquoi les bureaucrates de Bruxelles n'ont-ils pas développé eux-mêmes, depuis longtemps, un concept efficace en matière de prime, si la solution était aussi simple ? Car, en fait, on était à point nommé pour chercher à réduire le flot de lait de la Communauté européenne à un niveau supportable. La réponse reste provisoirement un secret des bureaux de Bruxelles. Toutefois, seul celui qui ne connaît pas les nombreuses absurdités de l'administration du Marché commun, et qui croit que la saine raison de l'homme s'impose toujours comme il convient, pourra s'en étonner.

## Evasion à Florence week-end à partir de 985F.



Florence la Magnifique, 985 F/week-end, hôtel touristique et petits déjeuners compris. Et, pour vous faire aimer Florence encore plus, ce programme vous offre une visite guidée de la ville des Médicis. Départ : vendredi d'Orly-Ouest, retour dimanche. Possibilité de séjour d'une semaine à partir de 1 260 F. Adressez-vous vite à votre agent de voyages.

Alitalia

70 vols vers l'Italie par semaine.

## VOTRE ENTREPRISE PRATIQUE LA VENTE A DOMICILE



## Ce label vous ouvrira les portes de vos clients

Adhérez au **Syndicat National** pour la **Vente** et le **Service à Domicile** qui vous apporte les garanties suivantes :

- caution de sérieux vis-à-vis des consommateurs,
- conseil et assistance en matière juridique, sociale, etc.,
- carte d'affiliation délivrée aux représentants,
- aménagement des contacts interprofessionnels.

Le **SNVSD** vous représente auprès des Pouvoirs Publics et des Associations de Consommateurs.**SNVSD** 42, rue Laugier, 75017 PARIS - Tél. : 267-40-76.

## Tristes réflexions sur un scénario utopique

(Suite de la page 25.)

Les conséquences apparaissent de façon très nette si l'on compare les prévisions faites par la C.E.E. pour les années 80 et celles qui seraient réalisées pour

ces mêmes années avec notre scénario imaginaire. En ajustant chaque composante des prévisions de la C.E.E. conformément aux suppositions faites précédemment, on obtient les résultats suivants :

	C.E.E./1980 (mioes)	Marché commun de l'énergie 1980 (mioes)
Demande totale	1 400	900
Charbon : importations	55	55
production	185	370
Nucléaire	210	250
Energie hydraulique	45	45
Pétrole-gaz : production	240	240
importations	655	— 50

Il y a ici, naturellement, exagération. Mais la difficulté de calculer les coûts communs ne doit pas cacher les insuffisances des politiques nationales. La lutte entre pays européens ne peut pas se résumer à long terme, la menace la plus importante et une utilisation plus efficace de l'énergie. Les moyens alloués à la production énergétique sont mal utilisés. Des concessions se perdent. Les contraintes législatives de la souveraineté nationale ne peuvent être ignorées, mais leurs effets les plus néfastes peuvent être évités par la signature

de contrats soigneusement étudiés dans le secteur de l'énergie comme ailleurs.

Il est vraisemblable que seule une Europe unie pourra survivre aux épreuves du futur. L'énergie peut ne pas se révéler à long terme, la menace la plus importante. Mais elle le sera certainement dans l'avenir immédiat. Les bénéfices d'une exploitation commune des ressources humaines et physiques seraient considérables ; mais la « convergence » ne suffit pas.

NIGEL LUCAS.

## Empêcher le chaos

(Suite de la page 25.)

Afin d'y parvenir, d'importantes transformations économiques s'imposent. Nous devons remplacer les installations industrielles vétustes. Nous devons supprimer les isolations défectueuses et les systèmes de transports qui gaspillent l'énergie. Nous devons mettre en place des produits plus économiques dans les foyers. Lorsque des sources énergétiques et les méthodes d'utilisation sont respectueusement harmonisées avec soin, il est possible d'économiser jusqu'à 30 % de la consommation de l'énergie dans l'industrie, jusqu'à 35 % dans le secteur des transports et jusqu'à 50 % dans les foyers privés.

Certes, cette nouvelle politique sera chère. Les transformations techniques qui permettront ces

économies nous coûteront, rien que dans la Communauté européenne, au cours des prochaines dix années, plusieurs milliards de dollars par an.

Nous devons également développer nos ressources énergétiques locales et des technologies nouvelles. La mise en œuvre de ces possibilités est la clé pour qu'à l'avenir les crises d'énergie soient épargnées au monde. Dans la Communauté européenne, ensemble avec d'autres pays industrialisés, nous nous sommes engagés à mobiliser toutes les alternatives disponibles au pétrole. Il faut mettre en œuvre le charbon et des procédés nouveaux par exemple la gaséification du charbon et la « fluidification » du charbon. Le développement des sources énergétiques inépuisables, par exemple l'énergie solaire, en fait également partie.

## Expansion et énergie nucléaire

La Communauté européenne dispose de grands moyens pour la réalisation de ce programme. Celui qui aime se plaindre de la politique agricole devrait savoir que, dans la Communauté européenne, nous utilisons 70 % de nos moyens de recherches à la recherche énergétique — 1,5 milliard de dollars environ.

Enfin, il doit être clair que, sans une extension de l'énergie nucléaire au cours des prochaines décennies, un épanouissement de notre économie et une amélioration de la situation de l'emploi ne seront pas possibles. Celui qui renonce à l'énergie nucléaire, crée, à la longue, une situation menaçante sur les marchés mondiaux de l'énergie. Je considère comme privilégiés et allant du soi que l'énergie nucléaire soit utilisée dans des conditions qui garantissent la sécurité de la population. Si nous reprenons un succès dans cette politique, nous réaliserons l'équilibre des intérêts. Nous ménagerons les sources de pétrole. Cela correspond aux vœux des pays producteurs. Ils pourront programmer leur développement à long terme. Cela se fera également à notre profit. Nous avons intérêt à ce que le pétrole puisse couler le plus long-

temps possible. En agissant ainsi, avec sagesse, nous rendrons également possible une politique raisonnable pour les pays producteurs. Ils n'auront alors plus besoin de défendre leurs préférences premières par des prix fantaisistes. Grâce à notre comportement, nous leur donnerons un signal de modération. En même temps, nous agirons en faveur de notre facture du pétrole, et donc en faveur de notre économie. Politiquement, nous pourrions prendre des décisions avec plus de liberté.

Certes, tout cela n'est possible que si nous nous entendons avec les pays producteurs de pétrole. Nous devons en parler ensemble. Chacun devrait savoir avec certitude où il en est, ce que prévoit l'autre, comment il apprécie l'évolution. Pour un tel dialogue, nous avons besoin d'une base solide. La collaboration ne devrait pas rester limitée à moins de nous nuire réciproquement. Elle devrait être développée dans un échange actif du savoir économique, financier et technique dans tous les domaines. C'est seulement ainsi qu'enfin la confiance naîtra.

Prenez un nouvel élan. Réunissons-nous pour un grand dialogue des pays en voie de développement, des pays producteurs de pétrole et des pays industrialisés. Commençons par une conférence mondiale sur l'énergie et le développement. Le secrétaire général des Nations unies pourrait, dès les prochaines semaines, convoquer une conférence préparatoire dans ce sens. Nous éviterons ainsi que nos relations souffrent d'un climat irréaliste. Nous empêcherons le chaos énergétique.

GUIDO BRUNNER.



dans le n° 12

L'ordinateur créatif

41 rue de la Grange aux Herbes 75017 Paris - 12 F chez votre marchand de journaux

## escp école supérieure de commerce de paris

## FORMATION PERMANENTE Gestion

L'Ecole Supérieure de Commerce de Paris offre aux cadres des entreprises, des administrations et des organisations de toute nature, une possibilité permanente d'actualiser ou d'approfondir leurs connaissances en Gestion.

- ☐ Introduction à la Gestion
- ☐ Une comptabilité, pourquoi ? Comment ?
- ☐ Détermination, présentation et analyse des résultats
- ☐ Comptabilité financière des sociétés commerciales
- ☐ Analyse et contrôle des coûts
- ☐ Contrôle de gestion (I) Gestion budgétaire
- ☐ Contrôle de gestion (II)
- ☐ Audit externe et audit interne
- ☐ Finances pour non-spécialistes
- ☐ Analyse et prévisions financières
- ☐ Gestion de trésorerie et de liquidité en fonds de roulement
- ☐ Analyse, décision, contrôle des investissements
- ☐ L'entreprise et ses banques
- ☐ Gestion de patrimoine

M. FONCTION

ENTREPRISE

ADRESSE

Tél. ( )

desire recevoir une documentation sur les stages cochés ci-dessus.

**ECOLE SUPERIEURE DE COMMERCE DE PARIS**  
78, avenue de la République 75017 Paris  
Tél. 355.39.08

Chambre de Commerce et d'Industrie de Paris  
Centre Parisien de Management

## TROISIEME AGE

## Le Fonds de solidarité ménage ses deniers

J

Le Fonds de solidarité, qui a été créé en 1975, a pour but de venir en aide aux personnes âgées. Il a été doté d'un capital de 100 millions de francs. Le Fonds a financé de nombreuses actions de solidarité, notamment la construction de logements pour les personnes âgées, la création de centres de jour, la mise en place de services de soins à domicile, etc. Le Fonds a également financé des programmes de recherche sur le vieillissement. Le Fonds de solidarité a été créé par le gouvernement français, en collaboration avec les collectivités locales et les associations de personnes âgées.

J

Le Fonds de solidarité a été créé en 1975, à l'initiative du gouvernement français, en collaboration avec les collectivités locales et les associations de personnes âgées. Le Fonds a pour but de venir en aide aux personnes âgées, en finançant de nombreuses actions de solidarité. Le Fonds a été doté d'un capital de 100 millions de francs. Le Fonds a financé de nombreuses actions de solidarité, notamment la construction de logements pour les personnes âgées, la création de centres de jour, la mise en place de services de soins à domicile, etc. Le Fonds a également financé des programmes de recherche sur le vieillissement. Le Fonds de solidarité a été créé par le gouvernement français, en collaboration avec les collectivités locales et les associations de personnes âgées.

J

Le Fonds de solidarité a été créé en 1975, à l'initiative du gouvernement français, en collaboration avec les collectivités locales et les associations de personnes âgées. Le Fonds a pour but de venir en aide aux personnes âgées, en finançant de nombreuses actions de solidarité. Le Fonds a été doté d'un capital de 100 millions de francs. Le Fonds a financé de nombreuses actions de solidarité, notamment la construction de logements pour les personnes âgées, la création de centres de jour, la mise en place de services de soins à domicile, etc. Le Fonds a également financé des programmes de recherche sur le vieillissement. Le Fonds de solidarité a été créé par le gouvernement français, en collaboration avec les collectivités locales et les associations de personnes âgées.

J

Le Fonds de solidarité a été créé en 1975, à l'initiative du gouvernement français, en collaboration avec les collectivités locales et les associations de personnes âgées. Le Fonds a pour but de venir en aide aux personnes âgées, en finançant de nombreuses actions de solidarité. Le Fonds a été doté d'un capital de 100 millions de francs. Le Fonds a financé de nombreuses actions de solidarité, notamment la construction de logements pour les personnes âgées, la création de centres de jour, la mise en place de services de soins à domicile, etc. Le Fonds a également financé des programmes de recherche sur le vieillissement. Le Fonds de solidarité a été créé par le gouvernement français, en collaboration avec les collectivités locales et les associations de personnes âgées.

هكذا من الأصل





	La 1ère	La 2ème
OFFRES D'EMPLOI	51,00	55,98
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,11
IMMOBILIER	35,00	41,16
AUTOMOBILES	35,00	41,16
AGENDA	35,00	41,16
PROF. COMM. CAPITAUX	95,00	111,72

## ANNONCES CLASSEES

	La 1ère	La 2ème
ANNUAIRES ENCHEREES	30,00	35,25
OFFRES D'EMPLOI	23,00	27,05
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

REPRODUCTION INTERDITE



**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)

**emplois internationaux**  
(et départements d'Outre-Mer)



L'ORGANISATION EUROPEENNE POUR  
DES RECHERCHES ASTRONOMIQUES  
DANS L'HEMISPHERE AUSTRAL (E.S.O.)  
cherche des candidatures pour le poste de

### TECHNICIEN SUPERIEUR ELECTRONICIEN

dans le Département de Soutien Technique à la Recherche  
à LA SILLA AU CHILI.

**FONCTIONS :** faire partie d'une équipe responsable de l'opération, la maintenance et l'amélioration des commandes de télescopes aussi bien que d'une grande variété d'instruments scientifiques pour les observations astronomiques.  
**LIEU DE TRAVAIL :** Observatoire Astronomique de LA SILLA (600 kms au nord de Santiago du Chili).  
**REMUNERATION :** la rémunération dépendra de l'expérience et de la situation de famille. A titre d'exemple, pour un membre du personnel non-résident, ayant deux enfants à charge, la rémunération nette non-imposable ne sera pas inférieure à 11.400.- francs français.  
**FORMATION :** diplôme de Technicien Supérieur (BTS ou DUT en France, «Ingénieur Grad.» en Allemagne).  
**EXPERIENCE :** au moins 5 années d'expérience du développement de l'installation et de la maintenance d'instruments électroniques de laboratoire ou de systèmes d'acquisition de données commandés par ordinateurs. Une bonne connaissance de l'anglais permettant de travailler dans cette langue est indispensable. La connaissance de l'espagnol serait un avantage.

Les candidatures doivent être reçues avant le 15 décembre 1979 au :  
Service du Personnel - European Southern Observatory  
Schleichstrasse 17 - D-8046 Garching B. München (R.F.A.)  
Tél. : 089/320.40.41

Bien qu'une préférence soit accordée aux ressortissants des Etats Membres de l'ESO : Belgique, Danemark, France, Pays-Bas, République Fédérale d'Allemagne et Suède, aucune nationalité cependant n'est à priori exclue.



L'ORGANISATION EUROPEENNE POUR  
DES RECHERCHES ASTRONOMIQUES  
DANS L'HEMISPHERE AUSTRAL (E.S.O.)  
cherche des candidatures pour le poste de

### TECHNICIEN SUPERIEUR ELECTRONICIEN

(SPECIALISTE EN DETECTEURS)  
dans le Département de Soutien Technique à la Recherche  
à LA SILLA AU CHILI.

**FONCTIONS :** installer, tester et optimiser les détecteurs et commandes annexes utilisés pour la collecte de données astronomiques.  
**LIEU DE TRAVAIL PERMANENT :** Observatoire Astronomique de LA SILLA (600 kms au nord de Santiago du Chili).  
**REMUNERATION :** la rémunération dépendra de l'expérience et de la situation de famille. A titre d'exemple, pour un membre du personnel non-résident, ayant deux enfants à charge, la rémunération nette non-imposable ne sera pas inférieure à 11.900.- francs français.  
**FORMATION :** diplôme de Technicien Supérieur (BTS ou DUT en France, «Ingénieur Grad.» en Allemagne).  
**EXPERIENCE ET CONNAISSANCES :** au moins 5 années d'expérience des détecteurs tels que photomultiplicateurs, réseaux à diodes et systèmes de télévision. Une expérience dans le domaine de la cryogénie serait un avantage. Une bonne connaissance de l'anglais permettant de travailler dans cette langue est indispensable. La connaissance de l'espagnol serait un avantage.

Les candidatures doivent être reçues avant le 15 décembre 1979 au :  
Service du Personnel - European Southern Observatory  
Schleichstrasse 17 - D-8046 Garching B. München (R.F.A.)  
Tél. : 089/320.40.41

Bien qu'une préférence soit accordée aux ressortissants des Etats Membres de l'ESO : Belgique, Danemark, France, Pays-Bas, République Fédérale d'Allemagne et Suède, aucune nationalité cependant n'est à priori exclue.

## UNICEF

SEEKS

### INTERNAL AUDITORS

MAIN  
DUTIES :

To perform financial, programme and special audit assignments of the Organization's operations mainly in developing countries and to furnish analyses, appraisals and recommendations concerning the activities reviewed. Extensive travel will be required.

LOCATION :

Regional Auditors: New Delhi and Abidjan (after initial training period in New York).  
Internal Auditors: New York

SALARY :

Depending on qualifications and experience according to U.N. remuneration scale. Initial appointments are for two years.

The following qualifications are required:

EDUCATION :

Masters Degree in Accountancy or Business/Public Administration or equivalent professional experience.

EXPERIENCE :

At least 12 years (Regional Auditors) or 8 years (Internal Auditors) substantive experience in financial and management auditing in progressively responsible positions, some of which will preferably have been in developing countries.

LANGUAGES :

The main working language is English. In addition, a good working knowledge of either Spanish or French would be a decided asset. For the Abidjan post, fluency in French is mandatory.

Send detailed resume to:

Ms. Jane CAMPBELL,

UNICEF

888 U.N. Plaza,  
New York, N.Y. 10017.  
Chief, Recruitment and Placement.

Important Groupe français  
leader international dans sa branche  
recherche

### LE DIRECTEUR DE SA FILIALE TUNISIENNE

- Nationalité française ou tunisienne;
- Age minimum 32 ans;
- Formation supérieure (ingénieur ou école de commerce) confirmée par une expérience de plusieurs années justifiant aptitudes à animer et à gérer financièrement un ensemble complexe :

- fabrication locale (type tôlerie),
- importation,
- force de vente.

Adresser C.V. manuscrit, photo et prêt. n° 33.755,  
COTTESSER Publ. 24, av. de l'Opéra, Paris (1<sup>er</sup>), qui transmet.

### Responsable commercial Afrique

Importante société d'ingénierie générale recherche son responsable commercial pour la zone Afrique. Ingénieur ou cadre de haut niveau résidant à Paris, il animera à partir du siège en région parisienne - une équipe de cadres commerciaux régionaux.

Il faut pour réussir au mieux dans cette fonction, une bonne expérience de l'Afrique, l'habitude des négociations à haut niveau et de celles de l'exportation d'ingénierie et d'entreprise générale. 45 ans environ, une bonne connaissance pratique de la langue anglaise, très disponible pour de fréquents déplacements.

Envoyer CV, photo et prétentions sous référence 1775 M à nos carrières - 14, rue de Castiglione - 75001 PARIS.

SOCIÉTÉ PÉTROLIÈRE  
pour sa filiale au NIGERIA  
cherche :

### INGÉNIEUR expérimenté

Minimum 35 ans, Arts et Métiers ou similaire pour une expérience technique générale dans la transformation industrielle et chimique située à 350 km Est capitale. Nécessaire avoir bonne expérience entretien usine de même nature ou huilerie (composant central diesel, chaudière, distribution électrique, automatisations simples, etc.) de préférence en pays tropicaux. Bonne connaissance anglaise indispensable.

Env. C.V. daté et prêt. sous le n° 36.148 à COTTESSER Publicité, 24, av. de l'Opéra, Paris-1<sup>er</sup>, qui transmet.



THE CHASE MANHATTAN BANK

recherche pour les  
Antilles Françaises

### jeune diplômé grandes écoles

Après une période de formation théorique et pratique d'un an dispensée par la Chase sur place, le titulaire assurera une carrière internationale dans un poste orienté au départ vers la gestion des prêts.

Le candidat, débutant ou ayant une première expérience, doit absolument être diplômé d'une grande Ecole de gestion, et être parfaitement bilingue Anglais-Français.

Contrat local. Salaire de l'ordre de 80.000 F annuels. (Réf. DGE).

### credit manager

Sa mission sera de gérer et coordonner les engagements pour la Martinique et la Guadeloupe.

Ce poste requiert une formation grande Ecole de Gestion + Droit des Affaires ainsi qu'une expérience bancaire de l'analyse financière et de la gestion de portefeuilles de 4 à 5 ans. Le candidat devra être parfaitement bilingue Anglais-Français.

Contrat local. Salaire de l'ordre de 110.000 F annuels. (Réf. CM).

Merci d'adresser votre candidature manuscrite avec photo et référence du poste choisi, au Service Recrutement, The Chase Manhattan Bank, 41, rue Cambon 75001 Paris.

### INGÉNIEUR ROUTIER

Société Française d'Ingénierie Conseils, chargée du contrôle d'importants travaux routiers en Afrique noire francophone, recherche un INGENIEUR pour lui confier la responsabilité de la supervision d'un tronçon. Cet ingénieur peut faire état d'une expérience récente d'un diplôme d'ingénieur, soit en construction de routes, soit en contrôle. Pour ce poste, qui implique une vie sur le chantier, une expérience de travail en Afrique est nécessaire.

Merci d'adresser l'offre C.V. et l'indiquer dernière rémunération en spécifiant sur l'enveloppe la référence 11514 à :  
MEDIA P.A.,  
9, boulevard des Italiens,  
75002 PARIS, qui transmettra.

IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
SPECIALISTE RESTAURATION  
DE COLLECTIVITÉS  
recherche  
pour poste à pourvoir  
à l'étranger (MOYEN-ORIENT  
ou AFRIQUE NOIRE)

INSPECTEURS  
EXPLOITATIONS

CHEFS  
D'EXPLOITATION

des Ecoles Hôtelières  
diplômés  
ANGLAIS et ESPAGNOL,  
courant obligatoires.  
La connaissance et l'habitude  
des problèmes de collectivités  
seront appréciées.  
Envoyer lettre manuscrite  
avec C.V., copie des diplômes  
et certificats professionnels  
à :  
SVP, 37, rue du Général-Foy,  
75008 PARIS

Groupe de Sociétés recherche  
pour Audit Interne de ses  
filiales d'outre-mer  
CADRE COMPTABLE

formation ESSEC, SUP. DE CO.  
ou équivalent, maîtrise DECS  
et posséder une expérience des  
questions africaines.  
Adresser lettre manuscrite avec  
C.V., détails et prétentions à  
OPEC, n° 2.911, 2, rue Segnier,  
75006 PARIS, qui transmettra.

### ADJOINT DIRECTEUR EXPORTATION EUROPE - 30.000 DOLLARS U.S.

POUR IMPORTANTE SOCIÉTÉ MULTINATIONALE  
D'ALIMENTS COMPOSÉS

Age : 25-35 ans.

Diplôme d'ingénieur agronome souhaité mais autres formations peuvent être aussi considérées. Sachant faire preuve d'initiative, de caractère et de souplesse, le candidat doit avoir deux à trois ans de bonne expérience de ventes, de préférence dans les industries agricoles (aliments composés et/ou produits vétérinaires). Nationalité indifférente.

Parfaite connaissance de l'anglais et du français impératif.

Doit être capable d'obtenir sans problème des visas pour les pays de l'Europe de l'Est.

Envoyer curriculum vitae à : Mme A. DE LANGE,  
P.O. Box 5063 - 3006 AB - ROTTERDAM.

LE SERVICE FORMATION  
D'UNE SOCIÉTÉ FRANÇAISE D'INGÉNIEURIE  
recherche pour participer à  
L'ETUDE ET LA RÉALISATION  
DE FORMATION DE PERSONNEL  
OUTRE MER

### AGENTS TECHNIQUES

spécialistes en méthodes et préparation de travaux  
d'entretien.

D'un niveau BTS ou BT, les candidats retenus devront justifier d'une expérience d'agents de méthodes et de travaux d'entretien acquis dans l'industrie lourde.

La pratique de l'anglais ainsi qu'une première expérience de formation seraient appréciées.

Adresser C.V., photo et prétentions sous réf. 3855 à  
AXIAL PUBLICITE, 91, Faubourg Saint-Hippolyte  
75008 Paris, qui transmettra.

Il sera répondu à toutes les candidatures.

### roset

Leader français du mobilier contemporain  
de haut de gamme et sa filiale allemande  
ROGGE MOBEL G.M.B.H.  
recherchent un

### RESPONSABLE DE SECTEUR COMMERCIAL

Qu'il s'agisse d'un jeune diplômé de l'enseignement commercial supérieur ou qu'il possède déjà une bonne expérience de la distribution des produits de consommation, il devra être parfaitement bilingue et accepter de résider dans la région de STUTTGART.

Il participera à l'élaboration de la politique commerciale et sera responsable du développement sur son secteur. Sa mission implique l'animation du réseau de négociants ambulants, la prospection et les contacts à haut niveau.

Rémunération élevée + véhicule + frais de déplacement.

Envoyer C.V. manuscrit, sous réf. 132,  
32, rue Barrême, 69006 Lyon.  
Réponse assurée et motivée.

Cabinet Gatier

### IMPORTANTE SOCIÉTÉ

recherche

POUR LE SIÈGE DE SA FILIALE

à CASABLANCA

### UN CADRE COMPTABLE

OBLIGATOIREMENT  
DE NATIONALITÉ MAROCAINE

• Titulaire du D.E.C.S.

• Ayant quelques années d'expérience.

Après formation, il pourra être chargé à court terme des fonctions de CHEF COMPTABLE de la FILIALE.

Envoyer C.V. et photo, sous réf. A 311, à  
T.M.E.X. P.A. 34, bd Haussmann, 75009 Paris, qui transmet.

### emplois internationaux emplois internationaux

Cette classification permet aux sociétés nationales ou internationales de faire publier pour leur siège ou leurs établissements situés hors de France leurs appels d'offres d'emplois.

فكرنا من الأصل



OFFRES D'EMPLOI	La semaine	La semaine TC
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,11
IMMOBILIER	35,00	41,16
AUTOMOBILES	35,00	41,16
AGENDA	35,00	41,16
PROF. COMM. CAPITALX	95,00	111,72

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES CLASSEES	La semaine	La semaine TC
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

REPRODUCTION INTERDITE

emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

MARCHES FRANÇAIS ET INTERNATIONAUX

### CHEF DE GROUPE DE PRODUITS

Cette société est une filiale d'un des premiers groupes industriels français. Son activité, produits non alimentaires de grande consommation, est mondiale. Ses unités de production sont situées en France, en Espagne et au Brésil. De nouveaux moyens sont mis en œuvre pour accroître le volume des ventes principalement en diversifiant ses gammes de produits.

Sous l'autorité du Chef des services marketing, le titulaire de ce poste en création a la responsabilité totale d'une famille de produits. Ceci implique certes la gestion courante mais surtout l'élaboration des stratégies aux marchés les plus évolués : France, Europe, Amérique du Nord.

Nous souhaitons rencontrer un diplômé de l'enseignement commercial supérieur qui justifie d'une expérience de 3/5 ans minimum dans une fonction de Chef de Produits grand public. Il maîtrise parfaitement la langue anglaise.

Localisation du poste : ville universitaire à 100 km de Paris.

Pour recevoir informations complémentaires, écrire sous référence M 7314 D, A.

egor

5 rue Meyerbeer 75009 Paris.

**VERDOL**  
Fabricant de matériel textile  
95% à l'exportation  
CA 105 millions

recherche à LYON pour son BUREAU D'ETUDES

### Chefs de projet

débuteurs ou semi-confirmés, pour animer des équipes pluridisciplinaires (méthodes, qualité, commercial...) de développement du produit.

Le travail d'équipe sur cahier des charges, requiert un réel esprit créatif associé à des qualités de contact humain.

Ces postes sont à pourvoir à 2 niveaux - l'un requiert une formation ENSI - AM - ECAM

- l'autre une formation BTS - DUT confirmée par une expérience réussie.

Adresser lettre de candidature à VERDOL SA - B.P. 159 Service du Personnel 69643 CALUIRE

### Société française Hoechst

filiale du premier groupe chimique mondial propose d'intéressantes opportunités de postes et d'évolution de carrière au sein de sa DIRECTION INDUSTRIELLE à des

### INGENIEURS GRANDES ECOLES CHIMIE (ESPCI, ENSCP, ENSIC, ...)

attirés par les activités et les responsabilités de

### PRODUCTION

- **USINE DE LAMOTTE (près de Compiègne - 60)**  
Activités très diversifiées en chimie minérale, organique et produits auxiliaires.

### INGENIEUR DE PROCEDES (Ref. 260)

Il devra :  
- Assurer la responsabilité directe du laboratoire du secteur des RESINES et en conduire les plans d'expérimentation  
- Mettre au point les fabrications nouvelles et proposer des améliorations  
- Conseiller les chefs d'atelier.

Le poste conviendrait à un ingénieur ayant une spécialisation en chimie organique ou macromoléculaire avec, si possible, une expérience de quelques années de la recherche.

La connaissance de l'allemand et de l'anglais est très souhaitée.

- **USINE DE LILLEBONNE (76)**  
Pétrochimie : matières plastiques et intermédiaires de synthèse.

### RESPONSABLE DU LABORATOIRE DE CONTROLE (Ref. 251)

Il devra :  
- Diriger la réception des matières premières et le contrôle en continu des produits en cours de fabrication, ainsi que des produits finis (20 personnes)  
- Proposer, en liaison avec le service d'applications, des essais d'amélioration de formules et de procédés  
- Conseiller les services de production  
- Se tenir en liaison permanente avec les laboratoires de la maison mère, ainsi qu'avec ceux des fournisseurs et clients.

Le poste conviendrait à un ingénieur connaissant les POLYMERES, leurs méthodes d'analyse et si possible la transformation des matières plastiques.

Il a obtenu de bons résultats dans un poste similaire. Il connaît l'allemand et l'anglais.

### INGENIEUR DE FABRICATION PETROCHIMIE (Ref. 261)

Il sera, sous l'autorité du Chef de Production, progressivement amené à prendre en charge les modifications et améliorations de procédés pour les introduire dans la production.

Le poste conviendrait à un ingénieur débutant ou ayant une première expérience, possédant une bonne connaissance de l'allemand.

Possibilités de logement. Si vous êtes intéressés, adressez votre candidature en mentionnant la référence concernée, notre Département des Ressources Humaines Tour Roussel Nobel, Cedex 03, 92080 PARIS LA DEFENSE.

Hoechst



Pour développer et renouveler son réseau commercial, une importante société transmettrice de métaux en produits de grande série leader dans sa branche recherche pour région Pays de Loire et limitrophes

### CADRE COMMERCIAL

Chargé de prospecter une clientèle industrielle régionale avec pour missions d'élargir la gamme de produits vendus et d'accroître la part de marché.

La candidate âgée de 30 ans minimum et de formation commerciale type ESC devra s'appuyer sur une expérience réussie de négociateur. Anglais apprécié.

Le poste impliquant des déplacements fréquents et organisés et un travail en équipe requiert des qualités personnelles d'engagement d'initiative et d'adaptation, favorisant une réelle évolution de carrière.

Une période initiale de formation aux techniques et aux produits de l'entreprise précèdera la prise de fonction.

Adresser lettre manuscrite avec CV détaillé, photo et prêt, sous référence 1224 C.A. Madame SERIOT



Discretion et réponse assurées.

CONSTRUCTIONS NAVALES ET INDUSTRIELLES DE LA MEDITERRANEE

Chantier naval et industries diversifiées recherche

### UN INGENIEUR ACHATS

Poste comportant :  
- un double aspect technique et de gestion,  
- formation grande école de commerce,  
- expérience 5 à 15 ans de la fonction en secteur industriel,  
- Anglais indispensable (parlé-écrit),  
- Allemand souhaité.

Rechercher avec C.V. et prétentions Service du Personnel C.N.I.M. - 83500 LA SEYNE-SUB-MER.

POUR ASSURER LA RESPONSABILITE TECHNIQUE DE SES IMPLANTATIONS DANS LE SUD-OUEST, SOCIETE DE SOUS-TRAITANCE AERONAUTIQUE, recherche

### UN INGENIEUR A.M. ou INSA

OU FORMATION EQUIVALENTE.

■ Solide expérience en fabrication cellules aéronautiques  
■ Dynamisme ■ Goût des contacts humains et relations clientèles usines.  
■ Poste de travail : Région BORDEAUX.

Adresser C.V. détaillé, photo sous référence 7966/D 8 A.M.P. 40, rue Olivier-de-Serres 75015 PARIS.

### Chef de Publicité Senior

130 000 F ± - Lille

Une agence LILLOISE de publicité (C.A. 30 Millions) créée depuis plus de 10 ans recherche un Chef de Publicité Senior.

Outre la démarche commerciale, le poste comporte le recueil des données propres à chaque client, l'élaboration d'une STRATEGIE MARKETING, un travail coordonné avec le service création, la sélection média.

Agé d'au moins 25 ans, de formation supérieure, le candidat susceptible d'être retenu possède une expérience similaire de plusieurs années.

Bruno FADIE, vous remercie de lui adresser C.V. détaillé et photo récente.

La secret absolu des candidatures est garanti par



Conseil en Recrutement  
15, avenue Victor Hugo  
75116 PARIS  
Péricentre Lille-Est  
59550 Villeneuve-d'Ascq

### ADJOINT AU SOUS-DIRECTEUR

Consignation Transat Montantien Port Atlantique

90.000-95.000 F

Une société française spécialisée dans la consignation de navires, la manutention et le transit international recherche un Adjoint pour secondier son Sous-Directeur. Sous l'autorité de ce dernier, il assurera, coordonnera et supervisera l'activité des services consignation, transit et manutention. Il s'occupera plus particulièrement de l'ordonnée des prix de revient. Il entretiendra les meilleures relations avec la clientèle et il participera à la recherche de nouveaux trafics (marchés et produits). Le candidat retenu, âgé d'au moins 27 ans, possèdera une expérience similaire et de très solides notions d'anglais. Ecrire sous référence 311 M à

G. R. H. Conseils

2, avenue de Séguier, 75007 PARIS.

Toutes les candidatures seront traitées confidentiellement.

### IMPORTANT EDEITEUR

nous cherchons pour les départements 02, 08, 59

### UN DELEGUE COMMERCIAL

Celui-ci commercialisera nos productions (jeune, littérature générale) auprès de la clientèle existante (libraires, grossistes, G.M. et G.S.).

Il devra posséder :  
- solide culture générale ;  
- sens du contact ;  
- bonne organisation et réel dynamisme.

Une expérience positive de quelques années dans la vente de produits comparables sera appréciée.

Il est nécessaire d'avoir une voiture et de résider dans la 59, région LILLOISE de préférence.

Rémunération satisfaisante : fixe + % + frais.

Adr. lettre manuscrite, C.V. complet, prétentions + photo rée. au réf. DON/4709 SAVAS CONTACT, 156, bd Hausmann, 75006 PARIS, qui transmettra. Direction assurée.

### STÉ DE COMPOSANTS ELECTROMECANIQUEUX

située dans les DEUX-SEVRES recherche :

### UN INGENIEUR D'ETUDES

MISSION :  
- Vous devrez mettre en œuvre la théorie et la technologie de l'électromagnétisme.  
- Vous serez responsable du laboratoire d'essais et mesures.

FORMATION :  
- A.M., B.S.E., I.N.T.E.C. Centrale  
L'adaptabilité, la curiosité, la rigueur intellectuelle sont nécessaires pour réussir dans ce poste. Si vous souhaitez confirmer ou élargir vos responsabilités dans une société de 300 personnes, pratiquant la délégation des pouvoirs, et pour laquelle ces fonctions sont primordiales.

Adresser lettre manuscrite, photo et prétentions, sous le numéro 38185, à CONTESSÉ Publiété, 20, av. Opéra, 75004 Paris Cedex 01, qui transmettra.

### SOPAD - NESTLÉ

recrute pour un poste à LORIENT

### UN INGENIEUR DE SERVICE AGRICOLE

Le Service Agricole est chargé de la supervision des rayons laitiers de l'usine, de l'organisation et de la rationalisation de la collecte laitière. Il apporte une assistance technique aux producteurs de lait dans les domaines de la productivité et de la qualité, et il anime la zone de ramassage.

Ce poste peut intéresser un ingénieur

### AGRO - AGRI

compétent en zootechnie et connaissant le milieu rural, débutant ou ayant quelques années d'expérience.

Adresser curriculum vitae à SOPAD Direction du Personnel 17, quai Paul-Donner, 59111 COULLEVILLE



### Auditeur Interne

RHONE-ALPES - un groupe français en forte expansion sur le plan national et international (C.A. 900 millions de France), fabricant et commercialisant des biens de consommation industriels, recherche UN JEUNE AUDITEUR INTERNE.

Rendant compte au secrétaire général du groupe, il effectuera dans un premier temps des missions d'Audit Comptable et Administratif auxquelles s'ajouteront des missions d'études et d'intervention ponctuelles dans les différentes unités et filiales situées dans les Alpes, le Nord et l'Est de la France.

Ce poste, devant évoluer à moyen terme, conviendrait à un candidat de formation supérieure (HEC, ESSEC, ESC...), à posséder une première expérience réussie de 2 ans environ dans un cabinet d'audit ou un groupe industriel important. Des connaissances juridiques et fiscales seraient appréciées ainsi que la pratique de l'anglais ou de l'allemand. La rémunération annuelle de départ sera de l'ordre de 110 000 F.

Merci d'adresser votre candidature sous la référence M 810 à A. Richard qui traite confidentiellement cette recherche.

centor

centor RHONE-ALPES  
17, rue Louis Guérin - 69100 Villeurbanne  
Tél. : (78) 89.37.16

	la semaine	la semaine
OFFRES D'EMPLOI	51,00	50,98
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,18
IMMOBILIER	35,00	41,18
AUTOMOBILES	35,00	41,18
AGENDA	35,00	41,18
PROF. COMM. CAPITAL	35,00	41,18

# ANNONCES CLASSEES

	la semaine	la semaine
ANNONCES ENCAISSEES	30,00	35,28
OFFRES D'EMPLOI	7,00	8,23
DEMANDES D'EMPLOI	23,00	27,05
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

REPRODUCTION INTERDITE



emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux emplois régionaux

**CCMC** Société de Services 1200 personnes.  
30 Agences Commerciales en France.  
informatique de gestion

- 65 000 entreprises nous connaissent déjà;  
- notre objectif 1981: 100 000 utilisateurs;  
- nos ambitions de demain sont internationales.

## JEUNES INGENIEURS COMMERCIAUX

- Vous êtes diplômés d'une Ecole Supérieure Commerciale.
- Vous concevez que les informations comptables et financières doivent être traitées à dimension industrielle - sur ordinateur.
- Vous avez l'ambition de devenir des spécialistes capables d'analyser et de répondre aux besoins de nos utilisateurs (entreprises diverses, cabinets comptables etc.).
- Vous recevrez pendant 2 mois à notre Ecole Supérieure une formation sur la connaissance d'une gamme de services très élaborée.
- Vous évoluerez avec un maximum d'autonomie dans une entreprise à dimension humaine très favorable à votre épanouissement.
- Une première expérience acquise chez un Constructeur ou dans une SSCI favorisera votre évolution rapide vers l'encadrement de nos équipes de vente.
- Rémunération: fixe + commissions (garantie durant les dix premiers mois) + 13<sup>e</sup> mois + primes d'objectifs + frais réels remboursés.
- Postes à pourvoir: Clermont-Ferrand - Annecy - St-Etienne - Nantes - Lille - Lyon - Marseille - Paris.
- Merci d'envoyer CV, photo et prétentions sous réf. 8945/4 à: P. POHU, Service du Personnel B.P. 6129 - 45061 ORLÈANS Cedex.



## CHEF de DEPARTEMENT CAPTEUR SOLAIRE

- Si vous avez envie de prendre à bras le corps, le développement et la commercialisation de ce produit que nous venons de mettre au point et dont les caractéristiques lui assurent une bonne place sur le marché.
  - Si vous connaissez bien le milieu du bâtiment (architectes, installateurs...), et en particulier celui de la plomberie.
  - Si vous acceptez de nombreux déplacements en France et à l'étranger (largement rémunérés).
- Vous êtes l'homme que nous cherchons.
- Vous pouvez résider dans la Région Lyonnaise ou le Sud-Est.
- Ecrivez nous avec C.V. et photo sous référence M 312 à:

**hutchinson-mapa**

Direction du Personnel  
2, rue Balzac - 75008 PARIS

Au sein d'un grand groupe industriel français, un DEPARTEMENT TRES AUTONOME chargé notamment de la conception et de la réalisation complètes d'un très important PROTOTYPE pour l'industrie aéronautique, faisant appel à une technologie de pointe, recherche

## UN INGENIEUR DE HAUTE VALEUR EN TECHNIQUES DE CONTROLE

pour être responsable de son service contrôle

Domaines des contrôles: rayons X, halim, ressuage, ultra-sons, courants de Foucault dimensionnels, magnétoscopie... Essais métallurgiques, écoulements hydrauliques.

Expérience souhaitée: minimum 5 ans, sans limitation.

Le service dont il sera responsable a pour missions principales:

- définition, mise au point, réalisation des contrôles dans l'atelier du département;
- inspection des fournisseurs;
- assurance qualité du département.

Contacts nombreux avec clients, fournisseurs et autres départements techniques ou laboratoires du groupe industriel auquel appartient le département.

Implantation géographique: Bourgogne.

Env. lettre de candidature avec C.V. à: L. THOUY, 2, rue Cotte, 70112 PARIS.

## A Lyon... un véritable directeur de banque

Diriger une agence dans notre banque, filiale d'un puissant groupe bancaire privé, c'est exercer de façon pleine et entière le métier de banquier. Trop souvent dans les grands établissements il est difficile de pouvoir s'exprimer, imprimer sa marque personnelle, peser sur la marche des affaires.

Rien de tel chez nous. Les Directeurs de nos agences ne sont pas des éléments fonctionnels prisonniers d'une hiérarchie mais de véritables chefs d'entreprises. Ils en ont les soucis et les satisfactions, traitant tout à tour des problèmes à haut niveau et de détails. Leurs actions, leurs initiatives contribuent pleinement à la vie et au développement de l'ensemble de notre groupe. Nous comptons sur elles.

Nous avons demandé aux consultants de SIRCA d'examiner votre candidature au poste de Directeur (classé hors cadres) de notre Agence de Lyon - quelques cent millions de dépôts et autant d'emploi, une quarantaine de personnes - vous pouvez être assuré de leur discrétion absolue. Ils ne nous présenteront pas votre dossier sans votre accord préalable. Ecrivez-leur très rapidement sous référence 791 314 M.

**Sirca**  
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS

MARCELESIEN

## IMPORTANT LABORATOIRE PHARMACEUTIQUE

recrute pour secteur: AUBE - MARNE - HAUTE-MARNE HAUTE-SAONE - YONNE

## UN DELEGUE COMMERCIAL EXCLUSIF

- dynamique
  - très bon vendeur
  - niveau bas
  - voiture personnelle indispensable.
- Salaire fixe intéressant + primes sur objectifs - indemnités journalières et kilométriques - avantages sociaux.
- Envoyer candidature manuscrite avec photo à Monsieur VACELET 39, rue des Tiercelins 54002 NANCY Cedex.

## UNE CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DU VAL DE LOIRE RECHERCHE DEUX CADRES

## DIRECTEUR DES SERVICES DE FORMATION

Conseiller de C.C.I. pour tous les problèmes de formation, il dirige un centre de formation continue, supervise et inspecte une école technique, assiste ou représente le président dans les relations extérieures et maintient la liaison avec les organismes consulaires locaux et régionaux.

Le poste convient à un cadre de plus de 35 ans, de formation supérieure (ESC, ou école d'ingénieurs de préférence) présentant une expérience en entreprise de plusieurs années. (Réf. 9008 M).

## ANALYSTE FINANCIER

Ce cadre est appelé à intervenir en entreprise comme conseiller de gestion, notamment pour des montages de dossiers de financement et de demandes de primes. Il assure, d'autre part, le fonctionnement de la commission Etudes Economiques et Financières, et tient informée la CCI de la situation économique des principales entreprises de la circonscription.

Le poste convient à un cadre de plus de 30 ans, présentant une expérience de plusieurs années en entreprise dans la fonction de contrôleur de gestion. (Réf. 9009 M).

Adresser CV détaillé à FRANCE CADRES 22 rue St. Augustin 75002 Paris en rappelant la référence.

## SOCIÉTÉ D'INGÉNIERIE FILIALE D'UN GROUPE INDUSTRIEL FRANÇAIS IMPORTANT

## 1 INGENIEUR ELECTRONICIEN

Formation SUPLECO

## 1 INGENIEUR MECANICIEN - HYDRAULICIEN

Formation A.M. ou ENEL

Ayant 4 à 5 années expérience professionnelle. La première dans les automatismes et systèmes de télécontrôle.

La deuxième dans les automatismes et circuits de commande et de puissance.

Nécessité impérative pour ces deux postes de pratiquer couramment l'anglais.

Ces postes requièrent, par ailleurs, des déplacements assez fréquents à l'étranger.

Envoyer avec C.V. très détaillé, n° 35485, CONTEXTE Publicité, 20, av. Opéra, Paris (1<sup>er</sup>).

## GROUPE INDUSTRIEL recherche

pour une de ses filiales située dans l'OUEST DE LA FRANCE

## RESPONSABLE DU DEPARTEMENT MANUTENTION AUTOMATIQUE

Ce poste conviendrait à un ingénieur A.M. ou similaire Sup. Elec. etc. Il aura à sa disposition le Bureau d'études, l'atelier de fabrication et le service assurant la mise en route des matériels. Son rôle consistera à:

- créer de nouveaux appareils;
- améliorer et rationaliser les matériels existants;
- maîtriser les prix de revient.

Une situation d'avenir est assurée à un candidat dynamique, débiteur de participer au développement du groupe.

Envoyer CV et prétentions à l'adresse ci-dessous à l'adresse ci-dessous.

REGIE PRESSE 85 bis rue Réaumur - 75002 PARIS qui transmettra

## FORD FRANCE S.A.

Usines de CHARLEVILLE (Ardennes)

recherche

## DEPARTEMENT METHODES

## LE RESPONSABLE D'UNE SECTION (INDUSTRIAL ENGINEERING SECTION SUPERVISOR)

Diplômé ingénieur type ENSAM - avec expérience Etudes, et amélioration de postes. Anglais parlé impératif.

## DEPARTEMENT TRAVAUX NEUFS

## UN RESPONSABLE DE SECTION (PLANT EQUIPMENT AND LAY-OUT ENGINEERING SECTION SUPERVISOR)

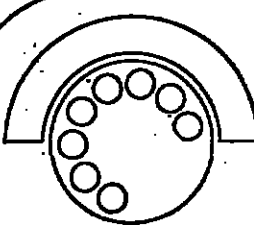
diplômé ingénieur avec expérience des travaux neufs, installation et réaménagement ateliers. Anglais parlé impératif.

## DEPARTEMENT RELATIONS INDUSTRIELLES

## UN RESPONSABLE SECURITE ET SERVICES GENERAUX (SAFETY SECURITY AND SERVICE SECTION SUPERVISOR)

Formation en Hygiène et Sécurité avec expérience de la Sécurité, de la Protection et des Services Généraux en Industrie. Anglais parlé impératif.

Envoyer C.V. et prétentions à FORD FRANCE, Usine de CHARLEVILLE B.P. 228 - Service Recrutement 08104 CHARLEVILLE-MEZIERES.



## le centre national d'études des télécommunications

LANNION (22)

recherche des

## INGENIEURS

ayant une solide formation de base en informatique et ayant acquis une spécialisation sanctionnée par une thèse (ou pouvant justifier d'une expérience équivalente) dans l'un des domaines suivants:

- modélisation, particulièrement modélisation analytique,
- gestion de fichiers et bases de données,
- dialogue homme machine (conduite - génération),
- systèmes d'exploitation et structure multi-calculateur,
- logiciels de commutation téléphonique.

Les candidatures accompagnées d'une notice de titres et travaux détaillés seront adressées à: Monsieur le Directeur du CNET LANNION (A) - Route de Trégastel - 22301 LANNION.

Pour suivre la constante expansion de notre Société, nous recherchons des candidats dynamiques pour travailler dans le domaine intéressant de

## MANAGEMENT CONSULTING

Nous comptons parmi nos clients un grand nombre de sociétés internationales les plus connues en Europe.

- Nous ne recherchons que des collaborateurs ambitieux, sachant faire preuve d'initiative, possédant une grande facilité de communication. L'âge idéal se situerait entre 25 et 35 ans et nous ne voyons pas d'inconvénient à rencontrer des candidats en début de carrière.
- Nous vous apprendrons nos techniques qui permettent d'exceptionnelles améliorations dans tous les domaines de la rentabilité des sociétés, techniques qui ont fait leurs preuves dans des activités aussi diverses que le management, la fabrication, l'administration, les ventes, et la formation du personnel. Vous devez être de ceux qui apprécient les progrès tangibles et qui aiment voir le succès couronner leurs efforts.
- Nous promettons à ceux qui nous prouveront leurs capacités à assimiler et à mettre en œuvre nos méthodes des résultats rapides tant dans leur position personnelle que dans leur situation matérielle.
- Dans la mesure où des déplacements hebdomadaires sont indispensables à notre activité, votre lieu de résidence actuel ne présente pas d'importance.
- La pratique courante de l'anglais est indispensable, la connaissance d'une autre langue (allemand ou néerlandais) constituerait un atout supplémentaire. Si vous êtes intéressés par cette opportunité, envoyez votre curriculum vitae (en mentionnant votre salaire actuel et de préférence le numéro de téléphone où l'on peut vous joindre aux heures de travail.

## INSIGHT PUBLICATIONS S.A.

boulevard de la Cambre 42 - Boite 13 - 1050 Bruxelles BELGIQUE sous la référence 031279 LM, qui transmettra.

offres d'emploi

## fiscalistes confirmés

pour tous secteurs d'activité  
dans les domaines de l'industrie  
et du commerce

emploi / 100

## Ingénieur Général

pour tous secteurs d'activité  
dans les domaines de l'industrie  
et du commerce

La Poste

## CHEF DES PERSONNELS ET ADMINISTRATION

pour tous secteurs d'activité  
dans les domaines de l'industrie  
et du commerce

egor

LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DU DONNE

## UN ORGANISATEUR INFORMATIEN DE GESTION

pour tous secteurs d'activité  
dans les domaines de l'industrie  
et du commerce

POUR INDUSTRIE ET COMMERCE

TECHNICIEN SUPERIEUR OU INGENIEUR DE PRODUCTION

pour tous secteurs d'activité  
dans les domaines de l'industrie  
et du commerce

فكرنا من الأصل



REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

**fiscalistes confirmés**

2 à 5 ans d'expérience.  
Bonne connaissance de l'Anglais.  
Envoyer C.V., photo et prétentions sous réf. 4570 à :

Organisation et publicité  
2 RUE MARCOSS 75001 PARIS (CDX) TRANSMETTRA

**JEUNE RESPONSABLE**

Rigueur et dynamisme.  
Formation universitaire ou assimilée pour inspection ou contact.  
Déplacements très nombreux.  
4500 x 12 + voiture et frais.  
Envoyer C.V. et photo sous  
n° 3301 à L.T.P.,  
St. boulevard Bonne-Nouvelle,  
75002 PARIS Cedex 02.

Nous sommes un

BUREAU D'ETUDES

parties

Nous recherchons un

CHARGÉ

D'ETUDES

ayant une expérience

de la gestion des

COLLECTIVITES

LOCALES

Pour un candidat de valeur,  
le poste devrait évoluer  
vers la responsabilité du  
département « finances  
locales » et la rémunération de  
ce poste sera attractive.

Déplacements de courte durée  
en province à prévoir.  
Disponible rapidement.

Adresser C.V. détaillé et rémo-  
nérations acquies sous référence  
4500 à MEDIA SYSTEM,  
104, rue Réaumur,  
75002 PARIS, qui transmettra.

Org. Formation Langues rech.  
ASSISTANTE DIRECTION

PEDAGOGIQUE

Suivi stages (adm./contact),  
dipl. enseign. sup., formation  
écrite, soust. Ad. C.V., photo  
et prêt. à L. et A. - Rec-  
35, r. Collange, 92001 Levallois.

Ecole Secondaire CHATEAU RECH.  
pour ratissage math-phys.  
ELEVES GRANDES ECOLES

Téléphone 33-57-39 - 34-0-52

La technologie des polymères thermo-rétractables n'a plus de secret pour nous. Les produits développés à partir de cette technique ont trait au câblage et à la connexion électronique, à l'étanchéité et à la réparation des câbles de Télécommunications ou d'Energie, à la protection contre la corrosion et à la jonction des tuyauteries.

Notre compétence et notre dynamisme nous ont permis d'affirmer notre position de leader mondial : au cours du dernier exercice notre chiffre d'affaires s'est accru de 42 %.

Pour poursuivre notre expansion, nous pensons qu'il est temps de démarrer des nouvelles fabrications en France. C'est pourquoi, nous recherchons 3 personnes prêtes à rejoindre UN AN EN ANGLETERRE, pour y apprendre nos techniques de fabrication et préparer l'implantation en France.

**manufacturing manager**

Vous définirez notre équipement en machines, piloterez l'ensemble du projet : budgets, coûts, planning, personnel.

Vous êtes un Ingénieur diplômé, proche de la trentaine. Avec le passage dans une «Business school», vous possédez un atout supplémentaire.

Votre expérience vous l'avez acquise de préférence en contact avec l'extrusion des plastiques dans un contexte de normes de fabrication rigoureuses.

**manufacturing engineering manager**

Vous serez notre expert technique pour l'installation des machines et du «Plastics Processing». Ingénieur ou technicien de haut niveau, vous avez acquis une expérience de la production en atelier d'extrusion de plastiques à haute tolérance.

**quality control supervisor**

Vous possédez un BTS d'électricité et vous avez quelques années d'expérience en Q.C. ou en fabrication, vous serez responsable de la qualité de nos produits.

Bien entendu pour postuler à tous ces postes, vous maîtrisez la pratique de la langue anglaise.

**Raychem**

Si vous désirez nous rencontrer, adressez votre lettre de candidature, avec photo et prétentions au Service du Personnel B.P. 738 - 95004 CERGY CEDEX ou téléphoner à YOHAN LEYS au 037.92.12.

**emploi régionaux**

Nous développons les techniques de pointe (Marketing, Informatique, Automatique) qui répondent aux problèmes posés par la Vente Par Catalogue à notre échelle : 8 Millions de Clients.

Notre Direction Informatique recherche un

**Ingénieur Généraliste**

Débutant (Centrale, Mines)

Après formation, il devra prouver ses qualités d'animateur et d'organisateur en menant à bien le projet «CONTROLE DE GESTION».

L'analyse des circuits l'amènera à bien connaître les rouages de l'entreprise; il devra ensuite - en étroite collaboration avec la Direction Financière - proposer des modifications de fond puis concevoir et mettre en œuvre les moyens informatiques nécessaires.

Ce projet sera confié à un Ingénieur de haut niveau (une formation complémentaire «Gestion» est souhaitée); il constitue une excellente occasion d'acquies une formation qui favorisera l'évolution personnelle dans la Société.

Merci d'adresser les candidatures (lettre avec C.V., photo et prétentions) sous référence 921215 à LA REDOUTE, Direction du Personnel, Division Cadres, 57, rue de Blanchemaille 59100 ROUBAIX.

**La Redoute**

NIEVRE

**CHEF DES SERVICES PERSONNEL ET ADMINISTRATIF**

Ce groupe industriel français emploie 7000 personnes. Il fabrique entre autres une gamme de produits grand public leaders sur leurs marchés dans 2 usines fonctionnant en pool, l'une de 1000 personnes, l'autre de 200 personnes et la première en employant 300.

Cette dernière, très moderne, propose le poste de Responsable des services personnel et administratif. Sous l'autorité hiérarchique du Directeur de l'usine, et en liaison fonctionnelle avec son homologue de l'autre usine, et le Directeur des relations humaines du groupe, il assurera les 2/3 de son temps à la fonction personnel : relations sociales, gestion des personnes, développement social. Il a également à superviser la comptabilité analytique et la paie.

Nous souhaitons rencontrer de véritables hommes de personnel ayant au minimum 5 ans d'expérience dans une fonction similaire en usine.

Merci d'adresser C.V., détaille, lettre de motivation, salaire actuel et photo sous référence 34 5150 F à Renaud Philippe

5 rue Meyerbeer 75009 Paris.

egor

**LA CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DU DOUBS**

recherche

**UN ORGANISATEUR INFORMATIEN DE GESTION**

pour une double mission :

1) FORMATION :

- A l'INFORM (Institut de Formation Permanente), il devra mettre sur pied et animer un cycle long (1 an) d'INFORMATIENS de GESTION - 20 stagiaires - début du cycle, mars 1980.

2) REALISATION :

- Il assurera la fonction de Chef du projet d'informatisation de la Chambre de Commerce et d'Industrie du Doubs, sous la responsabilité du Directeur Général.

- Définition des besoins - participation à l'analyse fonctionnelle - contrôle du planning - organisation et suivi de l'exploitation dans un système décentralisé.

Ces objectifs étant atteints, une évolution est possible vers de plus larges responsabilités.

Résidence 223A/COIN - Récompensation de départ de l'ordre de 100.000 francs.

Adresser curriculum vitae, photo et dernière rémunération à la Chambre de Commerce et d'Industrie du Doubs, 1, rue Charles Rodier, 25003 BESANCON CEDEX

RE. POLLUTION DES EAUX

recherche

TECHNIEN (NE) DE LABORATOIRE

Le ou la candidat(e) disposera d'une bonne formation de base, niveau BTS, DUT ou équivalent.

2 à 5 années d'expérience INDISPENSABLES pour assurer les analyses d'eaux usées courantes (DBO 5, DCO, MES, DAPNIES). Débutants dans ce domaine s'abstenir.

Ad. C.V., photo et prétentions à I. F., sous référence 2701, 19, avenue MAURICE-TIERCE, 92001 VANVIEREUX.

OFFICE DE TOURISME recherche

RESPONSABLE ACCUEIL ET PRESSE

PROFIL : culture générale, bilingue anglais-allemand, dactylographe Ad. C.V. avec photo + prétent. au Directeur de l'Office de Tourisme, 78330 Marnet Tél. (79) 00-60-01

ANNONCES CLASSEES TELEPHONEES

296-15-01

JEUNE INDUSTRIELLE FABRICATION LECTURES DE MICROFILMES recherche

POUR REGION MONTEPPELLIER

TECHNICIEN SUPERIEUR OU INGÉNIEUR DE PRODUCTION

Connaissances en électricité, mécanique de précision, optique électronique, pour poste responsable production. Homme disponible et disposé à l'effort personnel. Anglais parlé écrit parfait. Indispensable. Salaire de départ 4.500-5.000 F mensuel + intéressement. Possibilité évolution rapide.

Ecrire N° 7112 à LE MONDE et Publicité, 1, rue des Italiens, 75207 PARIS CEDEX 08. ou tél. au (01) 55-05-82 et 55-05-64.

**GARONOR**

AULNAY-SOUS-BOIS recherche

**JEUNE CHARGÉ D'AFFAIRES**

diplômé AM, IGAM, ECAM, E.S.C., ESSEC ou équivalent 30 ans minimum.

- Il sera chargé des contacts avec la clientèle et devra être capable de présenter aux clients des solutions à leurs problèmes de transport, d'entreposage et de stockage.

- La connaissance des activités de service facilitera la négociation des contrats.

- Il débutera avec le titre d'ATTACHE TECHNIQUE-COMMERCIAL.

Envoyer lettre manuscrite, C.V. et prétentions au Service du Personnel.

GARONOR - B.P. 275 X - 93008 Aulnay-sous-Bois.

**GIERS**

Schlumberger

Centre de Recherche du Groupe SCHLUMBERGER pour son activité MESURE et REGULATION recherche :

**ingénieur électronicien**

DIPLOME ESE, ENSI OU EQUIVALENT  
CONCEPTEUR EN CIRCUITS HAUTES FREQUENCES ET HYPERFREQUENCES

Avant 5 à 10 ans d'expérience dans l'étude de circuits hybrides analogiques hautes fréquences et hyperfréquences en technologie couches minces et couches épaisses.

Il participera au démarrage de cette activité et aura à constituer progressivement sa propre équipe. Il bénéficiera d'une assistance adéquate en matière de réalisation de prototypes hybrides, de CAO, etc.

Si ce poste vous intéresse, adressez un C.V. + lettre manuscrite à Melle Marie-José VILLOING - GIERS

12, place des Eaux-Vives - BP 121 92124 MONTRouGE CEDEX.

« LE MONDE » PUBLICITE

USINE FABRICATION MECANIQUE (300 personnes)

Située NORD de PARIS (93) recherche

**CHEF DE FABRICATION**

Ingénieur A.M. ou similaire.

Le poste sera donné à un Ingénieur qui aura déjà été chef de fabrication.

Age 35 ans maximum.

Adresser C.V. à n° 35.857, CONTESSE Publicité, 20, av. de l'Opéra, 75004 Paris Cedex 01 qui transmettra.

LE RESPONSABLE DU SERVICE FONCIER

d'une Société Immobilière de premier plan (8°) recherche

**UN(E) JEUNE ASSISTANT(E)**

de formation type Droit, L.C.H., etc.

- Une première expérience professionnelle est souhaitable mais non indispensable.

- Il (elle) participera à la recherche de sites et au montage d'opérations immobilières;

- Il (elle) devra avoir le sens des négociations et le goût des contacts à haut niveau.

Ecrire avec C.V. et photo sous n° 23.758 à P.A. SVP, 37, rue du Général-Foy, 75008 Paris.

**Jeunes ingénieurs... un métier d'homme**

Après vos études d'ingénieur, ou mieux après deux ou trois années d'expérience professionnelle, vous avez décidé de vivre au milieu des hommes et des choses dans une usine de production. Vous savez que vous devez encore apprendre même par des contacts un peu rudes sur le terrain.

Métallurgistes, nous fabriquons des aciers spéciaux pour les industries de pointe (aéronautique, automobile, nucléaire, etc...). Nous préparons l'avenir en engageant plusieurs jeunes ingénieurs capables d'assurer la relève des responsables qui aujourd'hui font bien tourner notre usine de Gennevilliers tant dans les ateliers qu'à l'entretien ou au contrôle.

Vous aurez vite à assurer des responsabilités techniques et humaines correspondant à votre personnalité. Vous exercerez alors un vrai métier de cadre. Nous préférons d'ailleurs insister sur les difficultés des postes à pourvoir plutôt que d'en faire miroiter les avantages. Si ce travail d'homme responsable convient à un tempérament fort comme le vôtre, écrivez aux conseils en recrutement de SIRCA qui nous aident à bien conduire l'étude de ces investissements importants que représentent vos engagements. Réf. 794 517 M.

**Sirca**  
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.

MEMBRE DES INTC

**société générale de fonderie**

Leader dans l'équipement de l'habitat

MARQUES

CHAPPEE

JACOB DELAFON

**1 animateur de formation technique**

Sous l'autorité du responsable du centre de perfectionnement (2000 stagiaires/an, formations techniques et commerciales destinées aux forces de vente internes et revendeurs ainsi qu'aux installateurs), il participera à l'élaboration de stages, à leur animation.

Ce poste peut convenir à un jeune diplômé de l'enseignement supérieur de préférence technique : Thermicien.

Anglais indispensable

Déplacements fréquents

Ce poste offre de réelles perspectives de développement à un candidat de valeur.

Ecrire avec C.V. et prétentions sous référence 95 à Mme M.T. MARTIN

S.G.F. - 8, Place d'Iéna - 75016 PARIS

**ORGANISME PUBLIC DE PREMIER PLAN**

dans le cadre du développement par la Direction Informatique d'un important projet national de télétraitement, recherche, pour encadrer ses équipes d'ingénieurs travaillant sur mini-ordinateurs et BS de DPS

**— CHEF DU SERVICE SYSTEMES ET SUPPORT TECHNIQUE**

Réf. ST. 4

Formation supérieure, expérience de plusieurs années de l'encadrement d'ingénieurs, pratique approfondie d'un ou plusieurs logiciels de base, GDS, TDS, IDS appréciés.

**— CHEF DU SERVICE APPLICATIONS**

Réf. AP. 5

Diplômé d'une grande école, 5 ans d'expérience dans la conception et la réalisation d'applications complexes confirmées dans la conduite d'équipes de développeurs sur moyens ou gros systèmes.

**— CHEF DU SERVICE EXPLOITATION INTERREGIONALE**

Réf. EX. 5

Ingénieur, expérience d'au moins 6 ans de l'encadrement d'équipes techniques, pratique des relations utilisateurs, expérience confirmée réseaux ou centre de télétraitement.

Lieu de travail : proche banlieue Sud-Est.

Merci de bien vouloir adresser lettre manuscrite, C.V. et rémunération actuelle sous la référence choisie, à M. FRITSCH, Le Trident, 2-5, voie F.-Eboua, 94000 CRETEIL, qui transmettra. Discretion assurée.

à la volée	12
30.00	35.28
7.00	8.23
23.00	27.05
23.00	27.05
23.00	27.05

REPRODUCTION INTERDITE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

ANNUAIRE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

**SG2**  
Société Générale de Service et  
de Gestion, filiale de la  
Société Générale

## Ingénieurs Analystes

2 à 5 ans d'expérience  
pour s'intégrer à des équipes de  
réalisation de gros projets d'informatique  
de gestion.

Adresser lettre de candidature, C.V. et  
prétentions à SG 2  
12, avenue Vion-Whitcomb - 75016 PARIS,  
sous réf. PET 2/12.

HAVAS CONTACT

## Télécommunications

Le Directeur Général d'une entreprise française en expansion, spécialisée dans  
l'étude, la fabrication et l'installation d'équipements et infrastructures pour les Télé-  
communications, cherche pour son siège, en banlieue parisienne Ouest, deux cadres  
qui dépendront directement de lui-même :

## Contrôleur de gestion

Il établit et suit les budgets des centres de frais, suit les prix de revient usines et chantiers et  
toute la comptabilité analytique.

De formation grande école commerciale complétée par des connaissances du niveau expertise  
comptable, disposant de 3 ans d'expérience, il pourra, après avoir réussi comme contrôleur de  
gestion, être promu Secrétaire Général.

Réf. 23541/M

## Négociateur france-export

Pour développer et suivre une clientèle de grandes entreprises et Administrations.

De formation supérieure, ayant une très bonne pratique de l'anglais et 3 ans d'expérience de la  
vente ou des relations publiques dans le secteur biens d'équipement, il est motivé par une  
intégration dans une entreprise jeune, performante, par des fonctions autonomes et un travail  
d'équipe, dans un contexte offrant des perspectives d'évolution.

Réf. 23542/M

Merci d'adresser lettre manuscrite et C.V. à M. J. FOURNIAT. Discretion assurée.

**sélé  
CEGOS**

33, quai Gallieni - 92152 SURESNES. Téléphone 772.31.32.

Alger, Barcelone, Bruxelles, Düsseldorf, Lisbonne, Londres, Lyon, Madrid, Milan, Munich, New York, Sao Paulo, Séville, Tunis.

**SG2**  
Société Générale de Service et  
de Gestion, filiale de la  
Société Générale

## Ingénieurs Système

5 ans d'expérience  
pour s'intégrer à des équipes de  
systèmes intégrés.

Adresser lettre de candidature, C.V. et  
prétentions à SG 2  
12, avenue Vion-Whitcomb - 75016 PARIS,  
sous réf. PET 1/12.

HAVAS CONTACT

**SG2**

SOCIÉTÉ D'EXPERTISE COMPTABLE

## COLLABORATEURS DÉBUTANTS ou EXPÉRIMENTÉS

Il est demandé :

pour assurer des missions de révision  
et de Commissariat aux Comptes.

- une FORMATION UNIVERSITAIRE
- une bonne connaissance des LANGUES ÉTRAN-  
GÈRES ;
- une bonne présentation et le sens des  
CONTACTS HUMAINS.

Le lieu de travail est à PARIS ou à ROUEN, avec  
des déplacements en province et à l'étranger.

Adresser curriculum vitae, photo et présent. à :  
Cabinet Robert MAZARS,  
135, boulevard Haussmann,  
75009 PARIS.

## 80.000 TERMINAUX...

Installé dans le monde par OLIVETTI, 13 nouvelles familles de maté-  
riels sur le marché depuis 1974. Ce développement nous amène à  
rechercher un

## électronicien

SPECIALISTE DE LA TELE-INFORMATIQUE

ayant une solide expérience des terminaux et capable de prendre en  
charge, au niveau national, la supervision de l'assistance technique mise  
en œuvre par les centres régionaux. Il sera responsable de l'élaboration  
du plan de lancement et du suivi de leur application. Il coordonnera  
l'activité des spécialistes-produteurs intervenant en clientèle, conseillera les  
services de maintenance et les services commerciaux et gèrera la forma-  
tion du personnel technique.

Ce poste, d'un grand intérêt professionnel, est basé à Paris.  
L'anglais est indispensable.

Pour un premier contact, adresser C.V. et prétentions à M. BASSAN -  
OLIVETTI France - D.P.R.J. - 91, rue de St-Hippolyte - 75006  
PARIS (tel. : 266-51-44).

**olivetti** Un grand de l'informatique

Maison d'édition scolaire et technique  
(C.A. : 16 millions F, 30 personnes),  
recherche spécialisée.

Le Directeur des Éditions, un

## rédacteur

formation scientifique

H ou F.

Il devra participer à la définition des pro-  
jets dans le domaine des Sciences Expé-  
rimentales, et suivre leur exécution jusqu'au  
bout à leur tirage.

Il devra également s'occuper de la révisi-  
on du matériel, aider à la recherche et  
au recrutement d'auteurs.

Les candidats devront avoir une forma-  
tion scientifique supérieure niveau  
Licence Physique-Chimie. Une première  
expérience dans l'enseignement ou dans  
l'industrie serait appréciée.

Allemand courant indispensable.  
Qualité de rigueur et d'efficacité ; goût  
du travail en équipe.

Adresser C.V., photo et prétentions  
sous référence 5947, à MEDIA SYSTEM,  
104, rue Réaumur, 75002 Paris, qui  
transmettra.



## JEUNE ANALYSTE FINANCIER (HEC, ESSEC, ESC, IEP)

ayant une première expérience - études ou gestion - de l'analyse  
financière.  
Il participera à la gestion du portefeuille des valeurs mobilières  
et sera particulièrement chargé de suivre l'ensemble des éléments  
permettant de prendre des décisions en matière de placement  
d'actions.

Merci d'adresser votre C.V. sous réf. 348 à COMPAGNIE BANCAIRE,  
Service Orientation-Recrutement, 5, avenue Kléber - 75116 PARIS.

HAVAS CONTACT

**Ingersoll-Rand**

Trappes (78)  
recherche pour son service  
pompes industrielles et process

## ingénieur technico-commercial

Formation BTS-DUT

Age minimum 28 ans, possédant au moins  
4 ans d'expérience de la vente de biens d'équi-  
pements industriels et si possible de machines  
tourneuses, pour développer les ventes de  
pompes industrielles et process sur l'ensemble  
de la France et le Maghreb.

Anglais courant indispensable.  
• Courts déplacements fréquents à prévoir.  
Adresser C.V. détaillé et prétentions au  
Service du Personnel, 5-7, avenue Albert  
Einstein 78190 TRAPPES.

## ENTREPRISE FRANÇAISE DE BATIMENT

leader dans son secteur

recherche pour sa  
DIRECTION DES AFFAIRES INTERNATIONALES

## 2 INGÉNIEURS ESTIMATION ET CONTRÔLE DES COÛTS X - PONTS - CENTRALE - TP... ayant 3 à 5 années d'expérience

Ceux-ci devront prendre en main les dossiers d'appels d'offres.

Ils seront responsables de l'estimation des corps d'état secondaires pour les chantiers situés à  
l'étranger et coordonneront l'ensemble des équipes travaillant sur les projets.

L'expérience des travaux hors métropole est un atout supplémentaire.

Une parfaite connaissance de l'anglais et une expérience approfondie des G.E.S. sont indispensables.

La taille et le dynamisme du groupe assurent de larges perspectives d'avenir à des candidats de valeur.

Ces postes sont à pourvoir en Région Parisienne.

Adresser C.V. et prétentions sous No 35.284 CONTEXTE PUBLIQUE - 20, Avenue de l'Opéra -  
75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra.

## ANALYSTE- PROGRAMMEUR

BANLIEUE OUEST

Une société d'électronique en pleine expansion,  
filiale d'un groupe multinational, effectif actuel 150  
personnes, recherche un ANALYSTE-PROGRAM-  
MEUR.

Matériel : IBM 34  
Langage : GAF II (pratique indispensable).

Ce poste conviendrait à un candidat formation  
MAGE ou équivalent, anglais courante, ayant  
acquis au moins 1 an d'expérience sur mini-  
ordinateur de gestion.

De réelles perspectives d'évolution sont envisa-  
geables pour un candidat disposant d'un bon  
potentiel.

Les personnes intéressées en-  
voient leur manuscrit, C.V.,  
photo (récente) et rému-  
nération souhaitée sous réf.  
75.15-M à CLA Recrutement  
3, av. Faidherbe 75008 Paris.



**SOPRA**

Ingenierie des systemes d'information. Société en pleine  
expansion, de taille nationale, recherche pour Paris, un

## ingénieur en chef

Ses missions seront :

- l'estimation et l'encadrement de  
travaux importants, utilisant le  
télétraitement et les bases de  
données.
- la conception de produits nouveaux.
- le conseil sur l'utilisation des tech-  
niques de pointe.
- l'audit, le plan directeur...

Ce sera un informaticien de haut  
niveau diplômé d'une grande école  
(C, Centrale, Sup, Essec...) ayant  
conduit des projets importants de  
gestion dans un secteur industriel  
pendant 2 ans minimum.

Adresser C.V., lettre mams, et  
photo à Sopra Recrutement, réf. 312,  
90, rue de Flandre, 75019 Paris.

**SOPRA**

**LABORATOIRE CENTRAL  
DE TÉLÉCOMMUNICATIONS**

recherche

## INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN GRANDES ÉCOLES

(E.S.E., E.N.S.T., E.N.S.E.R.G.)  
2 à 3 ans d'expérience minimum

Développement et réalisation de circuits en tech-  
nique numérique et analogique pour ensembles  
radar.

Nationalité française exigée

Envoyer C.V. et prétentions sous la référence  
n° 35.744 à L.C.T., boîte postale 40  
78140 VILLEJY-VILLACOURLAY

IMPORTANTE SOCIÉTÉ DE TÉLÉCOMMUNICATIONS  
Banlieue Sud-Ouest de Paris

recherche

## INGÉNIEUR CONFIRMÉ

GRANDE ÉCOLE ou ÉQUIVALENT

Il sera chargé, au sein d'une équipe dynamique, de l'étude et  
de la réalisation de coupleurs informatiques.

Bonnes connaissances des micro-processeurs INTEL 8085 et 8086  
indispensables.

Envoyer C.V. détaillé et prétentions sous n° 36004 CONTEXTE  
PUBLIQUE 20, av. Opéra 75040 PARIS Cedex 01, qui transmettra  
en précisant la référence G.Y.

هكذا من الأصل



مكذبا من الأصل

OFFRES D'EMPLOI	La semaine	La semaine
DEMANDES D'EMPLOI	51,00	59,98
IMMOBILIER	12,00	14,11
AUTOMOBILES	35,00	41,16
AGENDA	35,00	41,16
PROF. COMM. CAPITAL	95,00	111,72

## ANNONCES CLASSEES

ANNONCES CLASSEES	La semaine	La semaine
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,33
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

REPRODUCTION INTERDITE

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

BANQUE INTERNATIONALE  
ayant son siège social à PARIS  
recherche

### ASSISTANT

du Chef de Département  
de Gestion des Crédits

- 32 ans minimum, ayant quelques années d'expérience de gestion d'euro-crédits octués de préférence dans une banque Parisienne, connaissance des procédures et réglementations bancaires.
- Qualités nécessaires pour aider à superviser une petite équipe de gestionnaires essentiellement composée de femmes.
- Connaissances d'Anglais.
- Pratique du traitement de dossiers par ordinateur.

Adresser Curriculum Vitae détaillé, qui sera traité confidentiellement, à F. Perlewitz, Directeur, Banque de la Société Financière Européenne, 20, rue de la Paix, 75002 Paris.

### L'INFORMATIQUE RÉPARTIE...

Dans le cadre de nouveaux développements liés à la décentralisation des moyens informatiques vers les unités régionales, un important groupe multinational équipé d'un I.B.M. 370/158 fonctionnant sous OS/VS2 et d'un réseau de "minis", recherche plusieurs Ingénieurs d'Etudes qui se verront confier des responsabilités de :

#### CHIEFS DE PROJETS

(Réf. EV. 9)

Ils établiront le cahier des charges des projets avec les Directions concernées, planifieront le développement, assureront la réalisation avec une équipe d'Analystes-Programmeurs. Une expérience de quelques années dans un Département Etudes Informatiques avec une responsabilité d'encadrement est souhaitée. La connaissance de l'environnement I.B.M. et des bases de données (I.M.S.) est un atout supplémentaire.

#### ANALYSTES

(Réf. EV. 10)

Ils participeront à la conception et réalisation de projets au sein d'une petite équipe. Une formation M.I.A.G.E. ou équivalente et une première expérience dans un environnement Projets sont requises.

#### INGÉNIEUR "SUPPORT"

(Réf. EV. 11)

Son rôle sera d'apporter un support direct aux équipes de réalisation dans la pratique des systèmes d'exploitation I.B.M. La connaissance de l'OS/VS2 est souhaitée, la pratique d'A.P.L. appréciée. Une évolution vers les projets est à envisager à moyen terme. La pratique de l'Anglais est indispensable dans le cadre de ce poste qui requiert une expérience du système de 2 à 3 ans.

#### INGÉNIEURS DÉBUTANTS

(Réf. EV. 12)

Ils seront intégrés à des équipes de réalisation où ils participeront à toutes les phases d'un projet de gestion avant de se voir confier des responsabilités plus larges. Diplômés Grande Ecole ou de formation universitaire, ils auront une bonne pratique de la langue anglaise. Ces postes sont situés dans la banlieue Nord-Est de Paris et peuvent nécessiter quelques déplacements de courte durée.

Merci d'adresser votre lettre de candidature + C.V. sous Réf. respective à

**INFRAPLAN** Tour de Lyon  
185, rue de Bercy 75012 Paris



**THOMSON-CSF**  
ACTIVITES PERI INFORMATIQUES

### Ingénieurs informaticiens

Chargés du développement de logiciel systèmes et terminaux. Une connaissance en télé informatique, procédures de télécommunication serait souhaitée, ainsi qu'une expérience d'au moins 2 ans dans ces domaines.

Lieu de travail : Plessis Robinson

Ecrire avec CV, photo, sous Réf. 25.  
Direction du Personnel,  
15, rue de la Baume, 75008 PARIS.

IMPORTANT CENTRE DE RECHERCHES  
banlieue SUD PARIS, recrute un

### INGÉNIEUR CHIMISTE

- Il aura la responsabilité d'un laboratoire de 6 personnes.
- Il devra avoir une expérience industrielle en analyse chimique et électrochimique.

Rechercher avec photo, C.V. et prêt. à n° 38.126,  
CONTEXTE Publiée, 20, avenue de l'Opéra,  
75001 Paris Cedex 01.

**PHILIPS** Data Systems  
CENTRE TECHNIQUE et INDUSTRIEL  
recherche

Jeunes

### INGÉNIEURS ÉLECTRONIQUES

Formation GRANDES ÉCOLES  
2 à 3 ans d'expérience anglaise indispensable. Pour développement de logiciels sur mini et micro-ordinateurs.

Adresser C.V. manuscrit avec photo et prêt. à  
PHILIPS DATA SYSTEMS, Centre Technique et  
Industriel, Service du Personnel, 18, avenue du  
Général-Leclerc, 92200 FONTENAY-AUX-ROSES.

FILIALE chargée de la mise en œuvre des  
SYSTÈMES INFORMATIQUES  
d'un très important GROUPE D'ASSURANCES  
recherche

### analystes

(Référence 5963 A)

### programmeurs

(Référence 5963 P)

### ingénieurs système

(Référence 5963 IS)

pour le développement d'importants projets informatiques utilisant  
des bases de données et un réseau de télétraitement.

- Le matériel actuellement installé se compose de :
- DEUX 3033 - 12.000 K chacun,
- UN 3033 - 8.000 K,
- UN 370/168 AP - 8.000 K,
- 1000 terminaux de télétraitement.

**GIE**

Envoyer CV, en précisant la  
référence du poste choisi, au  
Service du Personnel,  
Tour Franklin, Cédex 11,  
92081 PARIS La Défense.

**TransSelex**  
MAINTENANCE-  
CHAUFFAGE  
DIRECTEUR OPERATIONNEL  
INGENIEUR GRANDE ECOLE  
Centrale, Mines, A.M., ...

qui, directement sous la responsabilité du directeur général, devra manager, animer et coordonner des ingénieurs et leurs équipes (100 à 200 personnes) et contrôler l'exploitation.

Nous vous remercions d'adresser vos dossiers de candidature sans omettre votre lettre actual sous réf. 65.06 à  
TRANSELEX  
9, square Moncey  
75005 PARIS.

**MATRA**  
recherche

### TECHNICIEN

pour études spécifiques et mise au point de matériel de test automatique.  
Ecriture des procédures en langage évolué.  
BTS - DUT électronique.  
Expérience 2 à 3 ans souhaitée.

Ecrire Service du Personnel sous référence 6359  
17, rue Paul Debuter - 78140 VELIZY

TRÈS IMPORTANT GROUPE  
DU BATIMENT - TRAVAUX PUBLICS  
recherche pour le

SERVICE FINANCIER EXPORTATION  
de son siège Banlieue Sud

### JEUNE DIPLOMÉ

ESSEC - SUP DE CO ou ÉQUIVALENT  
COFACE - BANQUES - FINANCEMENT

Situation offrant de sérieuses perspectives d'avenir.  
Envoyer curriculum vitae et prêt. sous n° 35.517 à  
CONTEXTE Pub., 20, av. Opéra, Paris (1<sup>er</sup>), qui tr.

Jeune fabricant de chaussures  
en expansion croissante, recrute

### SUP. de CO

Débutant (e) ou presque

Il (elle) devra créer la fonction achat et l'assurer en totalité.  
Volontaire, dynamique, il devra avoir le sens du contact, de la négociation et du concret.  
Adresser C.V. manuscrit, photo + présentations à notre conseil

**Michel AUBRY** 10, Impasse Pierre Loti  
92002 La Plaine Saint-Denis

### FORMATION ET INFORMATIQUE

Les techniques de formation évoluent... CONTROL DATA a voulu mettre son expérience de constructeur au service de leur évolution. Pour participer à l'expansion de notre département PLATO (système d'enseignement assisté par ordinateur) nous recherchons un :

### RESPONSABLE COMMERCIAL

Les domaines d'application de ce nouveau système étant très divers, vous serez amené à développer des projets variés impliquant des contacts avec de grandes sociétés françaises.

Agé de 30 ans minimum, vous avez de 8 à 10 années d'expérience de formation en entreprise et une vocation commerciale. Vous connaissez les méthodes d'enseignement individualisé et vous êtes convaincu de leur bien-fondé. Vous parlez nécessairement anglais.

Proposez votre dossier de candidature à M. GARY - Service Recrutement - CONTROL DATA 195, rue de Bercy - 75582 PARIS CEDEX 12.

**GD**  
CONTROL  
DATA

PLATO LE SYSTÈME DE FORMATION  
QUI ASSOCIE LA MICRO  
ET LA GRANDE INFORMATIQUE

MINISTÈRE DE L'INDUSTRIE  
MISSION A L'INFORMATIQUE  
LE CENTRE TECHNIQUE INFORMATIQUE  
recherche

### UN INGÉNIEUR < GROUPE RÉSEAUX >

ROCQUENCOURT 150.000

De formation obligatoirement supérieure, il aura une expérience de six ans minimum réalisée avec applications pratiques dans une grande entreprise, soit dans un système de télétraitement, soit dans la définition d'architecture de réseaux.

Réf. : 107.

### UN INGÉNIEUR < GROUPE APPLICATIONS BASES DE DONNÉES >

ROCQUENCOURT 150.000

De formation obligatoirement supérieure, il aura une expérience de six ans minimum réalisée avec applications pratiques dans une grande entreprise, soit dans un système de télétraitement, soit dans la définition d'architecture de réseaux.

Réf. : 108.

Les candidats retenus dépendront directement des responsables de Groupe, agissant en étroite liaison avec les représentants des administrations et organismes publics ainsi qu'avec les constructeurs. Ils seront responsables de conduites d'études.

Rechercher en précisant la référence à A.L. CONSEIL,  
24, rue Murillo, 75008 PARIS,  
qui garantira discrétion et réponse.

**Al conseil**

**G.M.C.O.**

GESTION MANAGEMENT CONSEIL • ORGANISATION  
recherche

### 10 INGÉNIEURS ORGANISATEURS

G.M.C.O. société de Conseil et d'Organisation, est spécialisée dans les prestations aux grandes entreprises (industries, banques, distribution), aux Administrations et dans le lancement d'activités et de produits nouveaux.

Pour réaliser la prochaine étape de son développement, elle recherche 10 Ingénieurs Organisateurs qui seront chargés de missions diversifiées au sein d'équipes pluridisciplinaires.

Les candidats retenus (28 ans minimum) diplômés de grandes écoles (scientifiques ou commerciales) seront fortement motivés par la profession d'Ingénieur Conseil et auront, si possible, une première expérience du conseil ou en informatique.

Pour ces postes évolutifs au sein d'un groupe de sociétés dynamiques, une formation permanente est assurée. Les rémunérations proposées sont attractives.

Ecrire sous la référence 108, à A.L. CONSEIL,  
24, rue Murillo - 75008 PARIS,  
qui garantira discrétion et réponse.

**Al conseil**

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

offres d'emploi

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ FRANÇAISE**  
recherche pour son département  
"PRODUITS NOUVEAUX"

**UN INGÉNIEUR  
ASSISTANT  
CHIEF DE PRODUITS**

Chargé d'étudier et de suivre la réalisation et la commercialisation d'une gamme de biens d'équipement destinée à une clientèle de particuliers et de personnes âgées, il travaillera en relation avec les bureaux d'études, les usines, les services commerciaux.

De formation Ingénieur — ou Commercial avec un bagage technique —, le candidat recherché dispose d'une première expérience de 4 à 5 ans en développement de produits, est attiré par le marketing.

Envoyer C.V. et prétentions à n° 35.602, CONTEXTE Publicité, 20, av. Opéra, Paris 1<sup>er</sup>.

# Acheteurs d'engineering

Au sein de notre Société, premier engineering et constructeur français d'ensembles industriels clés en main, ils seront chargés de préparer, négocier et suivre la réalisation d'importants contrats d'achats de matériels (équipements chaudronnés, tuyauteries, pompes, robinetterie, systèmes de manutention etc.). Du fait du développement rapide de nos activités en France et à l'étranger, plusieurs postes, de niveaux II ou III A, dont certains comportent en outre des responsabilités d'encadrement, sont proposés. Ils intéressent des acheteurs confirmés en approvisionnement d'engénierie sidérurgiques, pétrochimiques, de centrales thermiques ou nucléaires, etc. L'expérience du suivi de marchés à l'exportation, ainsi qu'une connaissance courante de l'anglais, constitueront un atout supplémentaire.

De larges perspectives d'évolution sont offertes au sein de notre entreprise comme du groupe industriel dont nous sommes filiale.

Merci d'adresser votre candidature et CV sous référence 1770 à nos carrières - 14, rue de Castiglione 75001 PARIS, qui transmettra.

**INSTITUT PASTEUR**

recherche pour  
Laboratoire de Recherches appliquées  
en GÉNIE GÉNÉTIQUE

**INGÉNIEUR BIOLOGISTE**

(DOCTORATS ES SCIENCE ou 3<sup>e</sup> CYCLE, INSA, ENSIAA, INA, IUT, Pharmacies industriel ou équivalent).

Expérience en biologie moléculaire, microbiologie et biochimie du D.N.A. souhaitable.

Ces postes offrent des possibilités d'évolution intéressantes pour des candidats de valeur.

Envoyer C.V. et prétentions au Chef du Département du Personnel, 28, rue du Docteur-Roux, 75234 PARIS CEDEX 13.

## Un homme de projet

Ce projet, ce fut le vôtre. Vous l'avez conçu, trouvant réponse à toutes les questions qui tour à tour se posaient. Quoi ? Où ? Quand ? Comment ? Vous l'avez monté, préparant les hommes et les choses pour ce jour J où enfin il était lancé. Puis vous l'avez suivi, contrôlant sa réalisation, ses résultats.

Que diriez-vous de suivre non plus un, mais une bonne demi-douzaine d'opérations ? Dans un groupe unique en son genre, consacrant son activité à la culture et aux loisirs. Faisant équipe avec des dirigeants auprès desquels vous apprendrez chaque jour plus. A Paris, mais vous déplaçant pas mal en province.

Vous leur apporterez aussi beaucoup. Parce que vous êtes jeune, enthousiaste. Que vos études supérieures réussies ne vous ont pas fait perdre de vue le terrain. Parce que, dans la grande consommation, le marketing, la gestion, mais surtout les hommes sont ce à quoi vous êtes le plus sensible. Les consultants du cabinet de recrutement SIRCA étudieront avec vous cette opportunité. Écrivez leur longuement vos expériences, vos attentes sous référence 791 311 M.

**Sirca**  
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS  
MEMBRE DES INTC

**INSTITUT DE GESTION SOCIALE**

organisé  
dans le cadre du III<sup>e</sup> pacte national pour l'emploi  
2 STAGES  
qui commenceront début décembre.

**GESTION ET ANIMATION  
DES SURFACES DE VENTE**

- les différents aspects de la gestion des points de vente ;
- l'animation des hommes.

**ANIMATRICES-PROMOTRICES**

- la gestion des ventes ;
- les techniques de vente (animation, démonstration, etc.).

Ces stages sont conçus en LIAISON ÉTROITE AVEC LES ENTREPRISES.

Il y a des RESERVES AUX DEMANDEURS D'EMPLOI de moins de 26 ans et aux femmes seules ayant au moins un enfant à charge.

LES CANDIDATS SÉLECTIONNÉS recevront une indemnité mensuelle égale à 75 % du SMIC.

Les dossiers de candidature doivent être adressés dans les plus brefs délais à :

M. MAX MAYETTE  
**INSTITUT DE GESTION SOCIALE**  
11, rue Viala, 75011 PARIS  
TEL. : 709-23-80

## La fibre commerciale

Avant tout, la fibre commerciale. Un bon diplôme, sciences po., sup de co., quelques années dans un groupe distribuant, avec des méthodes avancées, des articles de grande consommation, textiles, cuirs... liés à la mode.

Un fort désir de se réaliser. Surtout une action plus concrète. A la fois proche du terrain : les points de vente, les représentants, et du directeur général : son collaborateur, voire même l'alter ego. Et puis une rémunération qu'aucune grille ne vienne brider.

Parce que tout cet acquis et tous ces désirs se mêlent en vous, écrivez donc, sous référence 791 312 M, aux conseils en recrutement de SIRCA. Ils vous diront comment l'un de vos jeunes aînés, ESCP 1959, est parvenu en à peine quatre ans à la tête d'une affaire (CA 20 millions) aussi profitable que passionnante. Et pourquoi il vous attend pour aller plus loin.

**Sirca**  
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.  
MEMBRE DES INTC

Le Secrétaire Général  
d'une Organisation Professionnelle  
- Industrie d'équipement -  
cherche à intégrer dans son équipe, un

**JEUNE CADRE  
formation  
SC. PO - DROIT -  
MAÎTRISE GESTION-  
ESC**

ayant une première expérience (1 à 2 ans)  
dans l'industrie et désireux de participer, au  
sein d'un groupement professionnel, à diverses  
fonctions administratives, économiques,  
promotionnelles..., entraînant des échanges  
permanents avec tous les adhérents.

Etant donné les échanges au niveau européen,  
une bonne connaissance de l'anglais, et si  
possible de l'allemand, serait appréciée.

Après formation, ce jeune cadre est destiné  
à devenir le véritable adjoint du Secrétaire  
Général.

Envoyez votre lettre, sous référence 5952, à

**INTERCARRIÈRES**  
5, rue du Helder 75009 Paris

## Démarrer un contrôle de gestion

Pour mieux gérer notre vaste patrimoine immobilier (25 000 logements), nous mettons au point un système qui améliorera nos prévisions, l'analyse de nos résultats et nous dotera d'un véritable outil budgétaire.

Le projet est prêt de voir le jour. Il va s'agir ensuite d'en faire une réalité dans la vie courante de l'entreprise. Et cela ne se fera pas tout seul. Le contrôleur de gestion, attaché à la Direction Financière, que nous recherchons, aura la mission de réussir ce lancement, en étroite coopération avec les Directions, les Services et l'informatique. Puis celle de faire vivre le système.

Cette opportunité est pour vous, jeune diplômé d'études supérieures gestion ou économie, après une première expérience en entreprise qui a consolidé vos connaissances de comptabilité et de contrôle de gestion, et vous a familiarisé avec l'informatique. Les consultants de SIRCA attendent votre candidature, adressée sous référence 792 315 M, sans oublier d'indiquer vos prétentions.

**Sirca**  
11, avenue Delcassé - 75008 PARIS.  
MEMBRE DES INTC

**Burroughs B**

**DIVISION GRANDS ENSEMBLES  
ELECTRONIQUES**

recrute des

**JEUNES DIPLOMES**

Maîtrise informatique, MIAGE,  
Ingénieurs  
pour postes

**INFORMATIQUES**

Les candidats seront intéressés par les  
logiciels de base, les télécommunications et  
les bases de données.

La dimension internationale du groupe et sa  
politique de formation permanente garantissent  
de larges possibilités d'évolution.

Envoyer lettre, C.V. photo et prétentions à  
A. NAHMIA - S.A. BURROUGHS  
202, Quai de Cligny - 92118 CLICHY.

**TEXAS INSTRUMENTS  
FRANCE**

"AUTOMATES PROGRAMMABLES"

dans le cadre de l'extension de sa gamme de produits  
recrute pour VELIZY VILLACOUBLAY

**contrôle de processus  
CHIEF DE PRODUIT**

Réf. IMCD/1279/068

- Support technico-commercial pour un automate haut de gamme (stratégie, formation, prospection)
- Ingénieur en automatisme
- Expérience technique en régulation analogique exigée
- Anglais courant indispensable.

**INGÉNIEUR support technique**

Réf. IMCD/1279/067

- Formation clients
- Applications et dépannages
- Assistance technico-commerciale
- Ingénieur de formation et d'expérience en automatisme fortement souhaitée.
- Anglais courant indispensable.

**COLLABORATEUR**

Réf. IMCD/1279/068

- Pour support commercial et après-vente.
- BTS ou DUT exigé.
- Gestion et suivi des commandes
- Expédition, tenue des stocks et retour clients
- Expérience similaire souhaitée.
- Anglais courant indispensable.

Pour tous ces postes téléphoner à Mme LE GUET  
Tél. (93) 20.01.01 pour prendre rendez-vous  
une réunion d'information aura lieu le  
MERCREDI 12 DECEMBRE 1979

**INGÉNIEURS DEBUTANTS**

FILIALE D'UN GROUPE IMPORTANT recherche des Ingénieurs Débutants ou ayant 2 ans d'expérience professionnelle, souhaitant travailler dans le domaine du traitement du pétrole brut et du gaz naturel.

Formation ECP Mines de Paris, Arts et Métiers, ENSCM, Anglais indispensable.

Postes : proche banlieue Paris (métro)  
Envoyer sous référence 9.123 à PUBLIPANEL, 20 rue Richer 75441 Paris Cedex 09, qui transmettra.

**ÉTABLISSEMENT  
DE CRÉDIT BAIL IMMOBILIER**

Filiale groupe bancaire Paris

recherche

**CADRE  
TECHNICO-COMMERCIAL**

FONCTIONS :  
- Négocier et développer les relations de l'établissement avec un réseau de banques régionales.  
- Assurer le suivi par une assistance technique dans le montage des dossiers et par l'animation de sessions de formation.

QUALITÉS REQUISES :  
- Solides connaissances du Crédit Bail Immobilier (aspects juridiques et fiscaux).  
- Goût des contacts humains et sens de la pédagogie.  
- Quelques années en Crédit Bail Immobilier et techniques financières d'appréciation des risques seraient appréciées.

Adresser C.V., document photo et prêt. à n° 5.474 PUBLIPANEL, 20 rue Richer, 75001 PARIS, qui transmettra.

LEADER SUR NOTRE MARCHÉ EN EXPANSION TRÈS RAPIDE  
nous recherchons

## UN INGÉNIEUR COMMERCIAL

Spécialiste en systèmes de télécommunications.

A partir de l'analyse des cahiers de charges, il devra définir les systèmes complexes de télécommunications que nos grands clients demandent. Interface entre les services techniques et commerciaux, il assure la responsabilité technique des projets.

Le poste pourra évoluer vers la mise en place d'une équipe "SYSTEMES".

Le bon candidat devra avoir environ 30 ans, posséder une expérience confirmée de projets importants et une formation de haut niveau. Si la fonction vous intéresse et que vous voulez vous intégrer à une équipe dynamique au sein de la filiale d'un grand groupe industriel (proche banlieue ouest), envoyez votre C.V. manuscrit avec photo et prétentions sous No. 38005, CONTEXTE PUBLICITE, 20, avenue de l'Opéra, 75040 PARIS cedex 01 qui transmettra.

**BANQUE PRIVÉE**

Recherche

pour l'une de ses importantes agences parisiennes, un  
**CADRE CONFIRMÉ CLASSE VI**  
Responsable de la clientèle privée

Sa mission :

- gérer la clientèle existante ;
- développer le fonds de commerce actuel par des actions de prospection appropriées.

Ce poste conviendrait à un candidat de formation supérieure, ayant une expérience professionnelle de 3 ans minimum ainsi qu'une connaissance approfondie des marchés boursiers et de la gestion de portefeuilles-titres.

Adresser C.V., lettre manuscrite, photo et prétentions sous réf. 824 532 M, REGIE PRESSE 65 bis rue Réaumur, 75002 PARIS.

offres d'emploi

**BANQUE PRIVÉE**

**CONTRÔLE DE GESTION**

**UN COLLABORATEUR**

recherche pour son département "PRODUITS NOUVEAUX"

Chargé d'étudier et de suivre la réalisation et la commercialisation d'une gamme de biens d'équipement destinée à une clientèle de particuliers et de personnes âgées, il travaillera en relation avec les bureaux d'études, les usines, les services commerciaux.

De formation Ingénieur — ou Commercial avec un bagage technique —, le candidat recherché dispose d'une première expérience de 4 à 5 ans en développement de produits, est attiré par le marketing.

Envoyer C.V. et prétentions à n° 35.602, CONTEXTE Publicité, 20, av. Opéra, Paris 1<sup>er</sup>.

MEMBRE DES INTC

**LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE**

recherche pour son département "PRODUITS NOUVEAUX"

Chargé d'étudier et de suivre la réalisation et la commercialisation d'une gamme de biens d'équipement destinée à une clientèle de particuliers et de personnes âgées, il travaillera en relation avec les bureaux d'études, les usines, les services commerciaux.

De formation Ingénieur — ou Commercial avec un bagage technique —, le candidat recherché dispose d'une première expérience de 4 à 5 ans en développement de produits, est attiré par le marketing.

Envoyer C.V. et prétentions à n° 35.602, CONTEXTE Publicité, 20, av. Opéra, Paris 1<sup>er</sup>.

MEMBRE DES INTC

**UN INGENIEUR EN DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL**

recherche pour son département "PRODUITS NOUVEAUX"

Chargé d'étudier et de suivre la réalisation et la commercialisation d'une gamme de biens d'équipement destinée à une clientèle de particuliers et de personnes âgées, il travaillera en relation avec les bureaux d'études, les usines, les services commerciaux.

De formation Ingénieur — ou Commercial avec un bagage technique —, le candidat recherché dispose d'une première expérience de 4 à 5 ans en développement de produits, est attiré par le marketing.

Envoyer C.V. et prétentions à n° 35.602, CONTEXTE Publicité, 20, av. Opéra, Paris 1<sup>er</sup>.

MEMBRE DES INTC

**LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE**

recherche pour son département "PRODUITS NOUVEAUX"

Chargé d'étudier et de suivre la réalisation et la commercialisation d'une gamme de biens d'équipement destinée à une clientèle de particuliers et de personnes âgées, il travaillera en relation avec les bureaux d'études, les usines, les services commerciaux.

De formation Ingénieur — ou Commercial avec un bagage technique —, le candidat recherché dispose d'une première expérience de 4 à 5 ans en développement de produits, est attiré par le marketing.

Envoyer C.V. et prétentions à n° 35.602, CONTEXTE Publicité, 20, av. Opéra, Paris 1<sup>er</sup>.

MEMBRE DES INTC

**LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE**

recherche pour son département "PRODUITS NOUVEAUX"

Chargé d'étudier et de suivre la réalisation et la commercialisation d'une gamme de biens d'équipement destinée à une clientèle de particuliers et de personnes âgées, il travaillera en relation avec les bureaux d'études, les usines, les services commerciaux.

De formation Ingénieur — ou Commercial avec un bagage technique —, le candidat recherché dispose d'une première expérience de 4 à 5 ans en développement de produits, est attiré par le marketing.

Envoyer C.V. et prétentions à n° 35.602, CONTEXTE Publicité, 20, av. Opéra, Paris 1<sup>er</sup>.

MEMBRE DES INTC

**LA CAISSE NATIONALE DE CREDIT AGRICOLE**

recherche pour son département "PRODUITS NOUVEAUX"

Chargé d'étudier et de suivre la réalisation et la commercialisation d'une gamme de biens d'équipement destinée à une clientèle de particuliers et de personnes âgées, il travaillera en relation avec les bureaux d'études, les usines, les services commerciaux.

De formation Ingénieur — ou Commercial avec un bagage technique —, le candidat recherché dispose d'une première expérience de 4 à 5 ans en développement de produits, est attiré par le marketing.

Envoyer C.V. et prétentions à n° 35.602, CONTEXTE Publicité, 20, av. Opéra, Paris 1<sup>er</sup>.

MEMBRE DES INTC

هكذا من الأصل



	la 1 <sup>re</sup>	la 2 <sup>e</sup>
OFFRES D'EMPLOI	51,00	55,98
DEMANDES D'EMPLOI	12,00	14,11
IMMOBILIER	35,00	41,16
AUTOMOBILES	35,00	41,16
AGENDA	35,00	41,16
PROF. COMM. CAPITAL	96,00	111,72

## ANNONCES CLASSEES

	la 1 <sup>re</sup>	la 2 <sup>e</sup>
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,38
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

### offres d'emploi

**BANQUE PRIVÉE**  
QUARTIER CHAMPS-ÉLYSÉES  
recherche pour renforcer son  
**CONTRÔLE DE GESTION**  
**UN COLLABORATEUR**  
NIVEAU GRADE  
DEBUTANT ou QUELQ. ANNEES D'EXPERIENCE  
Au sein d'une petite équipe (5 personnes, âge  
moyen 30 ans).  
Il devra participer :  
- au contrôle des résultats qu'il synthétisera  
dans des tableaux de bord trimestriels,  
- à l'élaboration des plans,  
- à des travaux divers de statistiques.  
Il devra avoir :  
- une bonne formation théorique (GTS de gestion  
ou un diplôme de même niveau ou DECS en  
compt.)  
- un bon esprit de synthèse et d'organisation.  
Avantages : Banque, horaires variables,  
restaurant d'entreprise.  
Envoyer lettre manuscrite avec C.V., photo et  
prétentions sous référence 2033, à PLAIN CHAMPE,  
5, rue du Belvédère, 75008 PARIS.

### offres d'emploi

LA MUNICIPALITE  
de  
**BRÉTIGNY-SUR-ORGE**  
recherche en urgence  
pour son CENTRE DE  
LOISIRS MATERNELLE  
**DIRECTEUR (TRICE)**  
PERMANENT (VE)  
Possède B.A.R.A.F.O. coprim.  
Adr. C.V., Serv. du Pers., Hôtel  
de Ville, Brétigny-sur-Orge 91220  
Importante Banque Paris 2<sup>e</sup>  
recherche  
**UN CADRE**  
30 ans minimum. Pour succéder  
le responsable des services  
comptables des Sociétés Filiales  
(SICAV - S.C.P.I. - Sociétés  
immobilières, etc.)  
Niveau BP comptable à DECS.  
Plusieurs années d'expérience  
obligées. Adresser C.V., photo et  
prétentions, sous réf. 8472, à  
Publitéc L'CHAU S.A., B.P. 220  
92093 Paris Cedex 12  
qui transmettra.  
**SOCIÉTÉ PARIS 2<sup>e</sup>**  
en pleine expansion, recherche  
**AGENTS COMMERCIAUX**  
**INDEPENDANTS**  
pr. rég. parisienne. Commission  
motivante. - Tél. 345-43-44 +

### offres d'emploi

une des premières sociétés  
de conseil et services  
en informatique  
**SLIGOS**  
**INGENIEURS DEBUTANTS**  
Vous êtes diplômés d'une Grande Ecole (scientifique ou commerciale), et  
désirez entamer votre carrière dans une profession dynamique et ouvrant  
de larges possibilités d'évolution.  
Nous vous proposons d'entrer à la Division des Réalisations Informatiques de  
notre Groupe dans laquelle, après une période de formation, vous serez  
affectés à des équipes de développement de projets. Vous aurez ainsi l'oc-  
casion de mettre en œuvre les techniques les plus récentes (bases de données,  
mini-ordinateurs, conversationnel, ...) et de vous préparer à devenir  
**chefs de projet**  
Nous vous remercions d'adresser votre lettre de candidature sous référence  
DRE/ID (avec C.V. et photo) à SLIGOS - 91, rue Jean-Jaurès 92807 Putaux.

### offres d'emploi

**DIRECTION  
COMPTABLE**  
PARIS  
Une société industrielle, fabriquant et commercia-  
lisant des biens de consommation durables, C.A. :  
F 100 millions, recherche un ADJOINT AU DIREC-  
TEUR DE COMPTABILITE.  
Ce poste à créer offre pour mission : l'analyse et la  
conception des procédures du contrôle interne « la  
participation au plan informatique » les vérifica-  
tions de bilan « le contrôle budgétaire et les études  
de rentabilité » l'élaboration des documents fis-  
caux.  
Il faut être un bon praticien comptable, ouvert,  
dynamique, âgé de 30 ans minimum, de formation  
type ESC, DECS ; avoir acquis plusieurs années  
d'expérience à un poste de responsabilité utilisant  
des moyens informatiques au sein d'entreprises  
industrielles.  
Possibilités intéressantes d'évolution.  
Les personnes intéressées en-  
voient leur manuscrit, C.V.,  
photo (recommandée) et rému-  
nération souhaitée sous réf.  
22.330-M à CLA Recrutement  
3, av. Foch 75008 Paris.

**LA COMPAGNIE  
GENERALE DE  
RADIOLOGIE**  
recherche pour son DEPARTEMENT  
"MEDECINE NUCLEAIRE"  
(instrumentation médicale)  
**UN INGENIEUR EN  
DEVELOPPEMENT INDUSTRIEL**  
SPECIALISTE EN "PACKAGING"  
ELECTRONIQUE  
Sous l'autorité du Responsable du Service  
d'études, il aura à mettre en forme indus-  
trielle, à partir des schémas fournis par ce  
service, l'ensemble de l'électronique des  
appareils et la partie télex associée.  
Des connaissances en mécanique ou élec-  
tronique seraient appréciées.  
Assisté de 2 dessinateurs, il devra :  
- élaborer et gérer le dossier complet de  
fabrication,  
- assurer le suivi des sous-traitants éventuels,  
- gérer l'élaboration et la construction des  
prototypes.  
Une expérience d'au moins 3 ans dans un  
poste similaire est indispensable.  
Poste à pourvoir à BUC (YVELINES)  
Avantages sociaux - Cars de transport  
Aide possible au logement.  
Nous vous remercions d'adresser votre C.V.,  
détailé avec photo et prétentions à :  
CGR - Service du Personnel - B.P. 50  
75755 PARIS CEDEX 15.  
Nous vous assurons d'une réponse rapide et  
de notre discrétion.

**SOCIÉTÉ DE MOYENNE DIMENSION  
FILIALE D'UN GROUPE BRITANNIQUE  
RECHERCHE POUR PARIS**  
**DIRECTEUR DU MARKETING**  
Dépendant directement du P.D.G., le candidat  
devra justifier :  
- D'un niveau de formation supérieure ;  
- D'une expérience réussie dans la direction  
d'équipes de vente aux détaillants ;  
- D'une bonne maîtrise de la langue anglaise  
et si possible allemande.  
La connaissance des Arts de la Table, notamment  
de l'architecture, sont un atout pas strictement  
indispensable, mais être un atout sérieux.  
Les émoluments de début fixés à 180.000 F par  
an pourront être ultérieurement augmentés d'une  
participation au bénéfice.  
Le dossier de candidature comportant une lettre  
manuscrite et une photo est à adresser sous  
n° 7.113 à « le Monde » Publiaté, 5, rue des  
Flandres, 75221 Paris cedex 04, qui transmettra.

**LESIEUR**  
recherche  
**ADJOINT AU CHEF  
DU DEPARTEMENT  
TRESORERIE**  
Le candidat :  
- jeune diplômé d'une école supérieure  
de gestion type ESC,  
- expérience de 2/3 ans dans le secteur  
bancaire très appréciée.  
- langue anglaise  
- mobilité ultérieure indispensable  
La mission :  
- suivi journalier des opérations de tré-  
sorierie  
- appréciation et couverture des positions  
de change  
- relations bancaires  
Larges perspectives d'évolution au sein  
du groupe.  
Adresser C.V., lettre manuscrite et photo  
à LESIEUR-COTELLE et associés DRH/  
DESF 122, avenue du Général Leclerc  
92103 BOULOGNE

**VOUS ETES  
UN TECHNICIEN DE  
MAINTENANCE ORDINATEUR**  
et vous avez envie d'évoluer vers un poste  
pouvant donner un nouveau sens à votre vie et  
offrir :  
- INITIATIVE  
- AUTONOMIE  
- RESPONSABILITE  
- VOYAGES  
- SALAIRE ELEVE  
Vous connaissez l'anglais, alors vous êtes  
l'homme que nous recherchons afin de lui confier  
un poste basé à PARIS, de  
**COORDINATEUR TECHNIQUE**  
rattaché au Directeur Général  
Votre mission :  
- Contrôle des spécifications des matériels  
- Contrôle et planning des opérations de  
démontages et réinstallations.  
**QUI SOMMES-NOUS ?**  
Une Société Internationale spécialisée dans  
l'achat-vente de matériel IBM toutes gammes.  
Nous vous assurons une formation complémen-  
taire et continue concernant ce matériel.  
Merci d'envoyer lettre + CV sous réf. 121 à  
Mr François GAUTIER  
**PRESTA**  
sélection  
40 r. de la Victoire 75008 Paris

**IMPORTANT ORGANISME PUBLIC**  
recherche pour son centre informatique  
PARIS  
**INGENIEURS SYSTEME**  
Spécialistes des Réseaux  
Téléinformatique  
Formation grande école ou équivalent  
- Chargé de l'étude, la réalisation et le suivi  
des Réseaux Télé-informatique complexes,  
des relations avec les télécommunications,  
les constructeurs et les centres de calcul.  
- Une pratique des logiciels de base et des  
Réseaux.  
soit : IBM (OS, VS, MVS, VM, VTAM,  
NCP, CICS, SNA)  
soit : CH HB (GCOS, TDS, GRIS, NPS,  
DSM)  
et des procédures TRANSPAC est  
nécessaire.  
- Vous disposerez de tous les moyens néces-  
saires à de grandes réalisations.  
Si vous voulez faire une vraie carrière en  
informatique, envoyez C.V. et prétentions  
Mme JACOB, Conseil en recrutement  
Europ Facilities - 30, rue du Château  
92200 NEUILLY

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ METALLURGIQUE**  
2000 personnes  
recherche pour son Département Trésorerie  
**CHEF DU SERVICE  
ENCAISSEMENT-DECAISSEMENT**  
Il veillera au respect des procédures, au planning des travaux  
du service (3 personnes), contrôlera la ponctualité des paiements  
et la fiabilité des états.  
Il sera l'interlocuteur de l'ensemble des divisions de la société,  
de la comptabilité et de l'informatique.  
Il assurera les opérations avec l'étranger (cleaning, etc).  
Il est requis pour ce poste 5 ans d'expérience bancaire et de  
bonnes connaissances comptables.  
Adresser C.V., photo et prétentions à n° 36.266-CONTESSÉ  
PUBLICITE 02, avenue de l'Opéra 75040 PARIS Cedex 01,  
qui transmettra.

Cabinet  
Expertise et Organisation  
recherche  
**COLLABORATEUR**  
- Formation supérieure.  
- Un ou deux ans d'expérience.  
- Libre rapidement.  
- Pour travaux audit  
et organisation.  
Env. lettre manusc. C.V. et  
prétent. à S.C.S.P., 20, avenue  
Raymond-Poincaré, 75116 Paris.  
De la cadre de son expansion  
**CENTRONICS**  
LEADER MONDIAL  
L'IMPRESSANTE MATRICIELLE  
recherche  
**UN TECHNICIEN  
ELECTRONICIEN**  
STS ou DUT pour animation  
centre de réparations. Connaissances  
micro-processeurs, opé-  
rations, libre rapidement. Env. CV  
50, rue Dombasle, Paris (19).

**Banlieue Nord-Ouest**  
Dans le cadre du développement de son activité  
« Robots Industriels »  
**ACMA CRIBIER**  
Filiale du Groupe Renault, recherche  
**DEUX INGENIEURS**  
DE FORMATION SUPERIEURE DU TYPE  
GRANDE ECOLE  
a) UN ELECTRONICIEN  
ayant plusieurs années d'expérience dans le  
domaine des asservissements de machines à  
commandes numériques. Des connaissances en  
mini-informatique seraient appréciées.  
Son activité principale consistera, dans le do-  
maine des robots industriels, à participer acti-  
vement aux études des boucles d'asservissement  
et à leur évolution.  
b) UN AUTOMATICIEN  
ayant plusieurs années d'expérience en informa-  
tique industrielle.  
Des connaissances en mini-calculateur à Phi-  
lips 3 et micro-processeurs à Intel 8 sont  
souhaitées.  
Dans le domaine des robots industriels, il sera  
chargé des études et de la réalisation des logi-  
ciels de commandes.  
La préférence sera donnée aux candidats ayant une  
expérience acquise dans le domaine machine-outil.  
Adresser C.V. détaillé et prétentions à ACMA,  
3 à 15, rue Denis-Papin, 92350 BRAUCHAMP.

**PHILIPS**  
recherche  
**un cadre financier**  
27 ans minimum  
Formation Grande Ecole Commerciale ou  
Sciences Po, ayant au moins 3 ans d'expérience  
dans une banque ou une Direction Financière.  
Bonne pratique de l'anglais souhaitée.  
Le poste est à pourvoir au sein de la Direction  
Financière de la Société Holding du Groupe  
à Paris.  
Adresser lettre manuscrite, C.V., photo et  
prétentions sous réf. No 424 au Département  
du Personnel 50, Av. Montaigne 75008 PARIS.

**LABORATOIRE CENTRAL  
DE TELECOMMUNICATIONS**  
recherche  
**INGENIEUR  
ELECTRONICIEN  
GRANDES ECOLES**  
Expérience de quelques années appréciée  
Pour travaux d'assurance qualité et de fiabilité  
appliqués à des programmes de haute technicité  
sur matériel et logiciel.  
- Nationalité française exigée.  
- Anglais requis.  
Ecrire avec C.V. et prétentions sous la référence  
n° 35.743 à L.C.T., boîte postale 40,  
78140 VELIZY-VILLACOUBLAY

**ANIMATEUR COMMERCIAL H.F.**  
Régie Publicitaire Paris  
Notre régie qui regroupe plusieurs titres de forte  
diffusion se développe rapidement et souhaite  
recruter un jeune collaborateur. Dans un premier  
temps il lui sera confié la coordination et l'ani-  
mation d'une équipe de vente au téléphone.  
L'analyse de statistiques et d'études qualitatives.  
Rattaché au Directeur Général de la régie, il  
évoluera dans un deuxième temps vers un poste  
d'adjoint.  
participation à la définition de la stratégie mar-  
keting, mise en œuvre de plans d'actions commer-  
ciales et contacts au plus haut niveau.  
Notre préférence ira à un jeune B.S.C. ou équi-  
valent ayant 2 à 3 années d'expérience de vente  
de services aux entreprises, possédant de réelles  
qualités d'animateur, le goût de la vente et des  
capacités d'intégration dans une petite équipe.  
Adresser C.V. détaillé avec photo à M. BOJINERY,  
10, rue du Docteur-Bout, 75013 PARIS.

Important Groupe Industriel Français  
cherche  
**INGENIEUR  
"ORGANISATION et METHODES"**  
Basé à Paris, à la direction technique du  
groupe, il sera responsable de l'étude des  
performances des unités de production.  
A ce titre il assurera des missions d'ani-  
mation de chantiers de réorganisation  
de productivité.  
De formation Ingénieur grande école  
(mécanique) il aura obligatoirement une  
sérieuse expérience en organisation in-  
dustrielle.  
Adresser CV et prétentions sous No 35.504  
Contesse Publicité 20, avenue de l'Opéra  
75040 Paris Cedex 01, qui transmettra.

**IMPORTANTE SOCIÉTÉ  
COMMERCE INTERNATIONAL  
MATIÈRES PREMIÈRES AGRICOLES**  
recherche  
**JEUNE CADRE  
COMMERCIAL**  
Formation supérieure.  
Anglais indispensable.  
Pour commercialisation et contacts avec fournis-  
seurs et clients.  
Basé à Paris Ouest ou province.  
Ecrire avec C.V., photo et prétent. n° 21.475 M à  
BLUS Publicité  
17, rue Labat, 94300 VINCENNES, qui transmettra.

**LA CAISSE NATIONALE  
DE CREDIT AGRICOLE**  
recherche pour son Service Informatique  
à St Quentin en Yvelines (78)  
(IBM 370/158 sous OS/VS1)  
**Ingénieur Informaticien**  
responsable de projet informatique de la phase  
fonctionnelle à la mise en œuvre opérationnelle.  
Ingénieur diplômé en informatique.  
Une expérience impérative de 4 ans en conception  
et réalisation d'applications de gestion est nécessaire.  
Adresser C.V., photo, salaire et prétentions  
sous réf. 50 121 à CHCA Recrutement Carrières  
Cedex 26 78300 Paris Bruny

OFFRES D'EMPLOI	La semaine	La semaine dernière
DEMANDES D'EMPLOI	51,00	50,98
IMMOBILIER	12,00	14,11
AUTOMOBILES	35,00	41,16
AGENDA	35,00	41,16
PROF. COMM. CAPITAUX	95,00	111,72

# ANNONCES CLASSEES

ANNONCES CLASSEES	La semaine	La semaine dernière
OFFRES D'EMPLOI	30,00	35,28
DEMANDES D'EMPLOI	7,00	8,23
IMMOBILIER	23,00	27,05
AUTOMOBILES	23,00	27,05
AGENDA	23,00	27,05

REPRODUCTION INTERDITE

## offres d'emploi

**BUREAU D'ETUDES PARISIEN**  
en pleine expansion, spécialisé dans la réhabilitation de centres urbains et du patrimoine immobilier public, recherche

**UN DIRECTEUR**  
chargé des relations extérieures et du développement.

Ce poste requiert la connaissance approfondie des centres décisionnels au plus haut niveau. Rémunération : 240.000 F +. Discretion absolue. Envoyer curr. vitae et photo à C.F.P. n° 1.237, 12, rue de l'Ély, 75008 PARIS, qui transmettra.



## THOMSON-CSF

### INGÉNIEUR A.M. ou ÉQUIVALENT

Ce poste en PRODUCTION (mécanique et câblage) de matériel électronique utilisant des techniques de pointe (petite série) doit déboucher très rapidement vers des responsabilités de plus en plus importantes tant sur le plan technique que sur le plan humain.

**ANALYSTE-PROGRAMMEUR**  
Il sera chargé du suivi d'exploitation de la gestion production et de l'analyse des erreurs sur mini-systèmes. Connaissances souhaitées mais non exigées : TRAITÉ SUR MITRA.

Anglais lo - Formation IUT. Débutant accepté.

Les fonctions proposées sont susceptibles d'une évolution éventuelle en province. Nationalité française. Nombreux avantages sociaux - Restaurant d'entreprise - 13<sup>e</sup> mois - Transport gratuit par car.

Adm. C.V. dét. + photo Service du Personnel, 17, quai Pierre-Branel, 75006 SARTROUVILLE.

## offres d'emploi

**Société de Conseil pluridisciplinaire**  
en expansion recherche

**DEUX INGÉNIEURS**  
Diplômés grandes écoles (X, Mines de Paris, Supélec, Télécom...) ou formation universitaire, même débutant.

1) **ADJOINT AU RESPONSABLE DES ETUDES SOCIO-ECONOMIQUES.**  
Cet ingénieur devra avoir reçu une formation économique complémentaire (Sciences Éco, Sciences Po).

2) **ADJOINT AU RESPONSABLE DES ETUDES ORGANISATION ET INFORMATIQUE.**  
Cet ingénieur devra posséder une bonne connaissance de l'informatique et des techniques de gestion.

Envoyer lettre et curriculum vitae à **MANAGEMENT SCIENTIFIQUE** 43, rue Beauregard, 75003 PARIS.

## offres d'emploi

**THOMSON-CSF**

**INGÉNIEUR DÉVELOPPEMENT**  
— DIPLOME A.M. ou équivalent.  
— Déposité des obligations militaires.  
— Débutant ou avec première expérience.

Généraliste, il sera responsable des aspects technologiques et industriels dans l'étude et la réalisation de matériels électroniques à usages professionnels, civils et militaires.

Contacts humains à tous niveaux : esprit curieux, il devra être convaincant, dynamique et réalisateur.

ANGLAIS LU NECESSAIRE

Ecrire avec C.V. détaillé, photo et présentations à : **THOMSON C.S.F.** Division Falcouaux Herbien, Liaisons Spéciales (sous la réf. D.S.) Service Recrutement, 53, rue Godefroid, 93500 LEVALLOIS.

## offres d'emploi

**SOCIÉTÉ DE PROMOTION IMMOBILIERE NEUILLY-SUB-SEINE**  
recrute le

**CHEF DE SON SERVICE JURIDIQUE**  
Une formation universitaire complétée par une expérience professionnelle d'au moins 3 ans, acquise soit dans un poste similaire, soit dans un cabinet de conseil juridique ou dans le notariat serait appréciée.

Envoyer curriculum vitae détaillé avec photo en indiquant références et prétentions à : **S.I.S.A.P.** 53, rue Saint-Lazare, 75009 PARIS, qui transmettra.

## IMPORTANT GROUPE BANCAIRE SPÉCIALISÉ DANS LE CRÉDIT

recrute : pour une de ses agences parisiennes

**UN ATTACHÉ COMMERCIAL**  
E.S.C.A.R., E.D.S.E.C., SCIENCES ÉCO, ou équivalent.

Ce poste exige un tempérament tourné vers l'action et la négociation commerciale. Il permettra à son titulaire d'évoluer vers une carrière de RESPONSABLE dans un groupe en développement constant.

Ecrire lettre manuscrite avec C.V., photo et présent. sous référence C.V. 323, à **TELEX P.A.** 34, bd Haussmann, 75009 PARIS, qui transmettra.

**IMPORTANTE BANQUE**  
recrute pour son **DÉPARTEMENT ÉTRANGER**

**DOCUMENTALISTE**  
Niveau DUT documentation ou DEUX SCIENCES ÉCO.

Ecrire avec curriculum vitae sous référence S.671 à **P. LICHOU S.A.** 2, rue de Valenciennes, 75003 PARIS, qui transmettra.

**Société Immobilière de Premier Plan PARIS (8<sup>e</sup>)**  
recherche son futur

**RESPONSABLE COMMERCIAL REGION EST (NANCY)**  
diplômé E.S.C. ou équivalent

Son installation locale se fera après une période de formation au siège parisien.

Ce poste nécessite un sens aigu des négociations et le goût des contacts à haut niveau. Origine régionale souhaitée.

Adresser C.V. + photo à n° 31.880 - P.A. SVP, 37, rue du Général-Foy, 75008 PARIS.

**IMPTE SOCIÉTÉ INTERNATIONALE**  
implantée en Région Parisienne

rech. pour sa Direction Commerciale :

**UN ADJOINT ADMINISTRATIF**  
Le poste conviendrait à une personne titulaire d'un diplôme d'une école supérieure de commerce et ayant une solide expérience de l'administration des ventes aussi bien en vente directe que par distributeurs.

Ecrire avec photo, présentations, n° 35.182, Contesse Publicité, 29 av. de l'Opéra, 75001 PARIS, qui tr.

**C.C.I.P. SOUS-DIRECTION DE L'INFORMATIQUE**  
27, avenue de Friedland, 75008 PARIS

recrute

**ANALYSTE**  
— Niveau D.E.A. + expérience 2 ans.  
— Connaissance CII H.S. 64, L.D.S., T.D.S. appréciée.  
— Rémunération annuelle environ 90.000 F, selon compétences.

Aucune candidature ne sera prise en considération sans la réception du C.V. détaillé et présentations.

**BUREAU D'ETUDES TECHNIQUES BÉTON ARMÉ**  
*Banque Sud*  
recherche

**CADRE COMPTABLE**  
Ayant déjà une bonne expérience de comptabilité générale jusqu'au bilan dans une activité analogue ou P.M.E.

Ecr. avec C.V. et présent., sous le numéro 35.559, Contesse Publ., 28, av. Opéra, 75001 Paris, qui tr.

**RECHERCHES**

**JEUNE CADRE**  
Fortement motivé par la formation et l'animation, solides compétences en économie de l'entreprise, acceptant déplacements fréquents.

Rémunération selon compétences.

Envoyer curriculum vitae à **SYSCOM**, 12, place de France, 92008 SARCÉLLES.

## PROUVOST MASUREL S.A.

### l'adjoint du directeur

de sa nouvelle marque de Prêt à Porter **SPORTSWEAR "CLUB MEDITERRANEE"**

En poste à Paris :

- Il recherche et sélectionne les fils et tissus.
- Il recherche et sélectionne les façonniers.
- Il assure l'ordonnancement, le lancement sur informatique.
- Il suit les fabrications et assure le contrôle qualité.

Ce poste nécessite une solide formation textile ainsi qu'une expérience réussie dans une fonction similaire.

Ecrire avec C.V. détaillé à **PROUVOST MASUREL S.A.** DÉPARTEMENT CLUB MEDITERRANEE 11 Bd de la Madeleine, 75001 Paris Discretion garantie.

**jeunes ingénieurs fabrication**

Nous sommes un grand groupe industriel (C.A. 2 milliards). Nos unités de production sont situées dans le Nord de la France et à l'étranger. Nous recherchons

**JEUNES INGÉNIEURS ECP - AM - IDN - ENSI**  
débutants ou avec 1 ou 2 années d'expérience

Ils seront appelés à prendre progressivement en charge l'organisation de la production, la direction d'ateliers puis d'ensembles de fabrication en France ou à l'étranger.

Ecrire avec C.V. détaillé sous référence 9027-M à **I.C.A.** qui transmettra.

**I.C.A.** International Classified Advertisers 3 RUE D'UNIVERSITE 75000 PARIS

**INSTITUT DE GESTION SOCIALE**  
20 demandeurs d'emploi, de moins de 28 ans, souhaitant se préparer à des postes de

**CONTROLEURS DE GESTION**  
seront sélectionnés pour suivre un stage de 5 mois de formation spécialisée, débutant au début du mois de décembre.

Niv. : licence, maîtrise, grandes écoles d'ingénieurs ou de gestion.

Rémun. : 75 % du S.M.C. Candidats à adresser à : **INSTITUT DE GESTION SOCIALE** 11, rue Viala - 75017 PARIS 750-23-80.

**GROUPE BANCAIRE**  
recherche pour renforcer le service immobilier d'une de ses filiales

**UN CADRE**  
E.S.C. LICENCE EN DROIT, SCIENCES PO, etc. 30 ans max. pour recherche et étude d'investissement immobilière et suivi des dossiers. Quelques années d'expérience exigées. Travail à PARIS.

Envoyer C.V. et présentations sous réf. S.678 à : **P. LICHOU S.A.** - B.P. 220, 75063 PARIS CEDEX 02, qui transmettra.

**LABORATOIRE CENTRAL DE TÉLÉCOMMUNICATIONS**  
recherche

**TECHNICIEN D'ÉTUDE**  
Titulaire BTS

Débutant ou ayant 2 à 3 ans d'expérience

Etude et mise au point de circuits logiques pour ensembles radars.

Nationalité française exigée.

Ecrire avec C.V. et présentations s/réf. n° 35.745, L.C.T. - Boite Postale n° 40, 78140 VELIZY-VILLACOUBLAY.

**FLAMMARION**  
L'un des premiers éditeurs français recherche

**Attachés Commerciaux débutants**  
chargés de la représentation de ses ouvrages dans les régions suivantes :  
— Franche-Comté - Bourgogne  
— Rhône-Alpes - Auvergne  
— Languedoc - Roussillon

Les candidats auront une bonne culture générale et si possible une expérience confirmée de la vente acquise dans le milieu du livre. Les candidats seront de véritables hommes de terrain. Ils auront le goût des contacts humains.

**1 Attaché Commercial confirmé**  
chargé de la représentation de ses ouvrages dans la région Nord et Est.

Envoyer lettre manuscrite, CV et photo à **Direction Commerciale - B.P. 403 94152 RUNGIS**

**SOCIÉTÉ VENTE MATÉRIEL DE PHOTOCOPIATION DE TECHNOLOGIE AVANCÉE**  
recherche

**JEUNE INGÉNIEUR ÉLECTRONICIEN**  
— Dégagé O.M.

Connaissant bien CIRCUITS NUMÉRIQUES et ANALOGIQUES.

Il assurera après formation la maintenance du matériel en clientèle.

Connaissances anglaises nécessaires.

Ecrire avec C.V. détaillé, photo et présentations sous n° 81.631 M à **ELERO**, 11, rue Lebel, 94300 VINCENNES, qui transmettra.

**IMPORTANTE ORGANISATION PROFESSIONNELLE INDUSTRIELLE**  
Quartier Etoile (100 personnes)

recherche

**chef de service législation-droit des affaires**

Domaines d'action :

- Toutes questions fiscales et sociales, protection de l'environnement, assurances, en liaison avec les correspondants spécialisés.
- Restructuration d'entreprises (accords, fusions, regroupements, créations).
- Interventions aux plans nationaux et internationaux nécessitant connaissances anglaises et/ou allemandes.

La justification et l'intérêt du poste résident dans les relations constantes avec les adhérents et tous les services de l'organisation dont la notoriété et l'efficacité sont reconnues.

Age minimum 30 ans (docteur ou licence droit privé + 3 années d'expérience préparant à cette mission).

Envoyer lettre manuscrite avec C.V. à No 35879 cabinet **leconte** 4, rue Amiral Courbet 75116 PARIS

## Qui lit les Annonces d'Emploi ? Quand ? Comment ? Pourquoi ?

Les responsables de recrutement choisissent de plus en plus les Annonces Classées du Monde pour recruter des cadres. Leurs offres d'emploi y obtiennent de meilleurs résultats. Le niveau des candidats est mieux adapté à leurs exigences. Il suffit, pour s'en convaincre, de remarquer le nombre et la qualité des annonces insérées dans nos colonnes.

Pour répondre à la confiance des annonceurs, Le Monde a réalisé une enquête — la première en France — sur les habitudes et la manière dont ils considèrent les offres qui leur sont faites dans les différents journaux.

Cette étude confirme la position privilégiée du Monde auprès des utilisateurs d'annonces d'emploi. Mais, elle apporte aussi de nombreuses informations permettant aux annonceurs de mieux définir les "profils" qu'ils recherchent et de sélectionner en toute connaissance de cause les journaux les plus consultés et les plus appréciés par les cadres qu'ils souhaitent atteindre.

Une présentation de cette étude pourra être organisée pour les responsables de recrutement qui en feraient la demande, en complétant le coupon ci-dessous et en l'adressant à :

**LE MONDE / Régie Presse**  
85 bis, rue Réaumur  
75002 PARIS - Tél. 233.44.21.

Entreprise : \_\_\_\_\_

Nom et Fonction : \_\_\_\_\_

Tél. : \_\_\_\_\_ poste : \_\_\_\_\_

Adresse : \_\_\_\_\_

هكذا من الأصل





Le Monde

# économie

## AFFAIRES

### L'accord entre l'A.O.I.P., CIT-Alcatel et Thomson-C.S.F. n'est pas approuvé

Il n'a recueilli que 54 % de votes favorables, alors qu'il en fallait 66 %

L'assemblée générale des actionnaires de l'Association des ouvriers en instruments de précision (A.O.I.P.) a rejeté, samedi 1<sup>er</sup> décembre, le protocole d'accord signé le 16 octobre par la direction avec les sociétés CIT-Alcatel, du groupe de la C.S.F., et Thomson-C.S.F. Selon les statuts, une majorité des deux tiers des 1700 actionnaires était nécessaire pour entériner le protocole : or, ce dernier n'a été approuvé que par 54 % des 1520 votants. Un contre-projet élaboré par certains actionnaires et comportant le rattachement de l'A.O.I.P. au maintien de son intégrité en tant que coopérative et la garantie de l'emploi, n'a pas davantage été accepté, recueillant, néanmoins, 62 % des voix au lieu des 66 % requis.

A l'issue de ces votes contradictoires, la plus grande incertitude règne donc sur l'avenir de la pro-

mière coopérative ouvrière du monde (quatre mille six cents salariés et 700 millions de francs de chiffre d'affaires). M. Fournier, le directeur général, a clairement indiqué que le bilan devrait être déposé si le protocole d'accord n'était pas ratifié : la trésorerie est exsangue, le découvert bancaire de 70 millions de francs et la B.N.P. n'a pas encore fait savoir si elle assurerait la paie du personnel le 5 décembre prochain, indique-t-on de source syndicale.

Le nouveau conseil d'administration, élu samedi, et composé, pour l'essentiel, de partisans du contre-projet des actionnaires, a demandé une entrevue d'urgence à M. Norbert Ségard, secrétaire d'Etat aux P.T.T. Sa tâche sera difficile, car le protocole d'accord, qui vient d'être rejeté à la surprise de beaucoup, avait été

élaboré à grand-peine. Après la décision prise par les P.T.T. de renoncer aux travaux téléphoniques électromécaniques, point fort de l'A.O.I.P., au profit des travaux électroniques, la coopérative

ouvrière n'avait pu ni se reconstruire ni trouver de nouveaux débouchés, et une crise avait été ouverte. Pour la surmonter, il était prévu que l'A.O.I.P. céderait la totalité de son activité téléphonique publique : pour les deux tiers à CIT-Alcatel, qui reprendrait l'usine de Gullamp (douze cents personnes), et pour un tiers à Thomson-C.S.F. (sept cents personnes), une partie du personnel parlier (neuf cents personnes) étant reprise en commun par les deux firmes.

Dans ce schéma, une nouvelle A.O.I.P., orientée vers le marché privé, devait subsister, avec quinze cents à seize cents personnes, aucun lien avec le passé n'étant prévu. Les syndicats et nombre de salariés reprochaient — et reprochent toujours — au gouvernement de n'avoir jamais aidé l'A.O.I.P. à se reconstruire et de chercher à consolider les deux groupes privés qui se partageaient déjà le marché français des télécommunications. — F. R.

## HARO

### SUR LES BOISSONS PILOTES

La Fédération nationale de l'industrie hôtelière (F.N.I.H.) menace de décrocher, le 24 décembre, les affiches comportant, dans les bars, le prix des boissons pilotes si le ministre de l'économie n'entame pas de négociations sur l'existence de ces boissons.

Les cafetiers-hôtelliers demandent la suppression de prix imposés, les estimant que la bière et le café, qui figurent parmi les boissons pilotes, sont actuellement vendus à un prix coûtant et quelconques avec perte, compte tenu de frais généraux très lourds.

Le patronat indépendant (S.N.P.M.I.) propose la constitution d'une « intersyndicale des chefs d'entreprise » pour s'opposer à l'augmentation de la taxe professionnelle. Dans un « appel solennel » lancé au C.N.F.P., à la Confédération des P.M.E. et à l'Union nationale des professions libérales, le patronat indépendant qui entend représenter la petite industrie, propose une « action unitaire » visant au dépôt d'une proposition de loi supprimant à partir de 1980 la taxe professionnelle (par augmentation de la T.V.A.) et au plafonnement du montant de la taxe à son niveau de 1978 plus 10 %. « C'est une action de salut public pour la défense de l'emploi », déclare le syndicat.

La vente par correspondance se porte bien en Europe. Au premier semestre 1979, dans la plupart des pays, les résultats obtenus ont été supérieurs à ceux du commerce de détail : aux Pays-Bas, le chiffre d'affaires de ce type de vente a progressé de 14 % et le commerce dans son ensemble de 2 % ; en Belgique, de 15,8 % contre 6,1 % ; en Grande-Bretagne de 30,6 % contre 14,5 %. En France, la progression est de 14,5 %. En Allemagne, les progrès sont inverses : 3,3 % pour la vente par correspondance et 7 % pour le commerce de détail. Les professionnels sont optimistes pour 1979, puisque le second semestre enregistré habituellement de meilleurs résultats que le premier.

### L'AGENCE HAVAS SOUHAITE CONTRÔLER INTÉGRALEMENT Avenir - PUBLICITÉ

L'Agence Havas poursuit sa restructuration, en lançant une offre publique d'achat sur les 35 % d'Avenir-Publicité qui, jusqu'à présent, ne lui appartenait pas, dans le but d'en contrôler intégralement le capital. La plus grande partie des actions manquant pour passer à 100 % appartient à des familles d'industriels du textile et des assurances générales de France.

Avenir-Publicité est la filiale d'Havas spécialisée dans l'édition. Avec un chiffre d'affaires en 1978 de 238 millions de francs hors taxes — que des responsables pensent voir s'accroître de 20 % en 1979 — elle est la première de la branche et améliore peu à peu ses résultats. Ce contrôle total d'Avenir-Publicité donnerait à l'Agence Havas 96 % du capital d'information et de publicité, qui assure la règle publicitaire de R.T.L., puisque Avenir et Publicité détiennent 17 % de cette société, et l'Agence Havas 78 %.

## CORRESPONDANCE

### A propos des profits des sociétés américaines

Economiste travaillant pour le GATT, M. Raymond Krommeacker nous écrit de Genève à propos de l'article de M. Philippe Combès sur « La surestimation du profit » paru dans « Le Monde de l'économie » du 23 octobre : L'auteur de cet article fait mention de 6 % comme étant celui des profits après impôts des sociétés américaines selon l'hebdomadaire Business Week. En fait, il s'agit plutôt de 8 % de profit, chiffre retenu dans le rapport du président des Etats-Unis sur la situation économique de l'Union, présenté au Congrès en janvier 1977. Ce rapport ajoutait que le profit avant impôt de toutes les entreprises américaines de fabrication de biens durables et non durables s'est maintenu au moins à ce niveau au cours de ces trente dernières années, à l'exception d'un ou deux trimestres.

## ÉNERGIE

### Les pays arabes producteurs de pétrole se réunissent à Koweït

Les ministres du pétrole de neuf pays arabes se réunissent le 4 décembre à Koweït pour une session ordinaire de l'Organisation des pays arabes exportateurs de pétrole (O.P.A.E.P.). L'O.P.A.E.P., dont l'objectif est la coordination des politiques économiques pétrolières des pays membres (Arabie Saoudite, Koweït, Qatar, Emirats arabes unis, Libye, Algérie, Irak, Syrie et Bahreïn, l'Égypte n'ayant été exclue), n'a pas la possibilité de modifier les prix fixés par l'O.P.E.P. Mais cette réunion devrait préparer la conférence de Caracàs, et elle prend une dimension particulière avec les événements qui touchent le Golfe.

C'est notamment au sein de l'O.P.A.E.P. que s'est forgée la prise de conscience d'une nécessité de prolonger la vie des réserves de pétrole du monde arabe et de limiter les niveaux de production. L'O.P.A.E.P. entend aussi valoriser sa production et accroître sa part de marché des produits pétroliers. Dix-neuf raffineries sont en construction, qui devraient permettre à l'Organisation de disposer en 1982 de 74 % de la capacité mondiale de raffinage. — (A.F.P.)

● Réunion du comité de stratégie à long terme de l'O.P.E.P. Le cheikh Yamani a présidé.

● Coupures d'électricité par économie d'énergie en Italie. — Pour réaliser des économies d'énergie et surtout éviter des pannes accidentelles, des coupures de courant sélectives ont été programmées par la société italienne d'électricité (ENEL), à partir du 3 décembre. Ces mesures, qui dureront tout le mois de décembre, sont officiellement la conséquence des retards dans la construction des centrales tant nucléaires que classiques. L'Italie a été divisée en secteurs susceptibles d'être tour à tour privés momentanément de courant si le réseau menaçait de rupture devant une demande trop importante. Sur le plan local, dans des villes comme Rome, des calendriers des coupures possibles ont été publiés. Il s'agit en général de coupures d'une heure au cours de la matinée. — (A.F.P.)

le 3 décembre, à Dahrân, en Arabie Saoudite, une réunion du comité qui, compte des représentants de l'O.P.E.P. consacrée aux relations entre pays producteurs et consommateurs de pétrole. Le Comité, qui compte des représentants d'Arabie Saoudite, d'Irak, d'Algérie, d'Iran et du Venezuela, devait notamment envisager la suite à donner au dialogue prévu entre les pays de la C.E.E. et du Golfe. Le ministre iranien du pétrole, M. Moïenfar, a tenté d'obtenir le soutien de l'O.P.E.P. dans « le combat de l'Iran contre l'impérialisme ». — (Reuter)

### L'IRAK RÉDUIRAIT SA PRODUCTION EN 1980

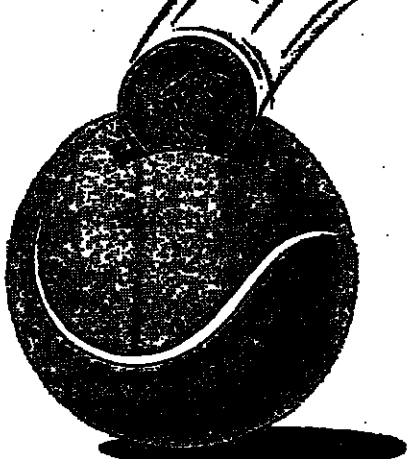
L'Irak, troisième producteur de pétrole de l'O.P.E.P. — après l'Arabie Saoudite et l'Iran, — envisage de ramener son niveau d'extraction de 3,3 millions à 2,7 millions de barils par jour, soit une réduction annuelle de 30 millions de tonnes, affirme la Middle East Economic Survey.

Premier signe de cette intention, l'Irak a réduit de 50 % ses livraisons à la British Petroleum, aux termes du contrat pour 1980 qui vient d'être renouvelé. Déjà la Shell n'avait pu obtenir de Bagdad des quantités équivalentes à celles de 1979.

Cette année l'Irak avait relevé sa production de l'ordre de 25 millions de tonnes pour compenser en partie la baisse de production intervenue en Iran.

● L'Arabie Saoudite va reconduire pour trois ans la livraison de pétrole à la France. La Middle East Economic Survey, revue généralement bien informée des intentions saoudiennes, annonce que l'Arabie Saoudite va reconduire pour trois ans le contrat de livraison de pétrole à la France qui arrive à expiration à la fin de cette année. Le volume annuel serait de 12 millions de tonnes — comme lors des trois dernières années — et non de 14 millions comme l'espérait Paris.

# INVESTISSEZ DANS LE TENNIS



Chacun, parisien que nous sommes, se plaît à espérer : « Ah si je pouvais jouer régulièrement ; sans me bousculer, aux heures de mon choix, dans un endroit digne de ce jeu. Et à un prix abordable. C'est aujourd'hui possible avec la nouvelle formule que proposent les Tennis Courts des Hauts-de-Seine.

### Un placement judicieux.

Vous achetez, une ou plusieurs heures de tennis par semaine, selon le principe de la propriété. Ainsi l'argent que vous investissez devient un placement. Pas une dépense à fonds perdus. En plus de 12 courts couverts, vous bénéficiez d'un environnement et de services exceptionnels : piscine, bain turc, squash, saunas, boutique, restaurant, bar, musculation, vestiaires. Vous êtes chez vous et pouvez jouer avec qui bon vous semble à

l'heure de votre choix, sur votre terrain en terre battue, entretenu régulièrement. Vous pouvez prêter votre heure, la vendre, la louer, l'échanger, la garder pour que vos enfants en héritent. Les Tennis Courts des Hauts-de-Seine se trouvent à la Défense, d'un accès facile, et les heures que vous pouvez acheter sont à un prix abordable. (Prix à partir de 17.000 F au 1<sup>er</sup> novembre 79). Il vous est même possible de bénéficier de multiples formules de crédit.

Pour connaître tous les détails sur les Tennis Courts des Hauts-de-Seine. Renvoyez ce coupon ou appelez vite : 261.81.00.

Je suis très intéressé par la formule des Tennis Courts des Hauts-de-Seine, je souhaite recevoir des informations.

Nom \_\_\_\_\_ Adresse \_\_\_\_\_ Tél. \_\_\_\_\_

Venez nous voir ou renvoyez ce coupon à l'adresse : CICA 45, rue de Courcelles 75008 Paris

**TENNIS COURTS DES HAUTS DE SEINE**  
UNE RÉALISATION  
**CICA**

## PME-BNP: L'ESPRIT D'ENTREPRISE.

Les PME, ce sont des centaines de milliers d'entreprises de dimensions et de structures différentes confrontées chacune à des problèmes particuliers.

Face à ces problèmes, la BNP a la volonté de faire bénéficier chacune des PME, de l'artisan ou du commerçant à la moyenne entreprise, de son expérience, de ses services et de ses hommes.

### UNE VOLONTÉ DE COOPÉRATION ÉTROITE ET DURABLE.

Pour qu'une véritable coopération puisse se développer entre une banque et une PME, il est essentiel que les deux parties se connaissent le mieux possible. La volonté de la BNP est d'établir avec les PME des rapports étroits permettant de les aider dans leur activité professionnelle et de mieux les conseiller lors des moments déterminants pour leur développement à moyen terme.

### MISE À DISPOSITION DE CHAQUE PME DE LA COMPÉTENCE ET DE L'EXPÉRIENCE DE LA BNP.

De par ses origines, la BNP a une grande expérience des entreprises, quelles que soient leur nature et leur dimension. Elle ne cesse d'accroître un potentiel technique qui lui permet d'affirmer une compétence et une expérience qui font d'elle aujourd'hui la première banque des PME.

Parce que cette compétence et cette expérience

se retrouvent dans chacune des BNP de France, chacune des PME pourra en profiter pleinement et quotidiennement.

### UN DIALOGUE LOCAL AVEC DES CONSEILLERS AYANT POUVOIR DE DÉCISION.

Pour que l'aide apportée par une banque à une PME soit la plus efficace possible, il est essentiel que les décisions soient prises sur le plan local.

Chaque des agences BNP de France est apte à décider ce qui lui permet d'apporter une réponse rapide et parfaitement adaptée aux besoins et aux problèmes de chaque PME.

Vous pouvez dialoguer en toute liberté avec un spécialiste PME pour lui exposer et lui expliquer votre cas particulier. Il vous fait bénéficier de toute l'expérience de la BNP en fonction des problèmes de votre région et de la dimension de votre entreprise, quelle soit artisanale, petite ou moyenne.

### UN CRÉDIT D'INVESTISSEMENT POUR AIDER CHAQUE PME À SE DÉVELOPPER.

Il s'agit d'un moment dans la croissance d'une PME où elle doit équiper et investir pour être plus compétitive, un moment où il est important qu'une PME ne se sente pas seule et qu'elle ait l'appui, l'aide et l'expérience d'une grande banque.

Une expérience qui lui permettra de déterminer avec vous l'opportunité économique et financière de cet investissement pour votre entreprise.

### Conditions de crédit.

Durée : 2 à 5 ans, adaptable selon les cas.  
Montant : de 25.000 F à 400.000 F.  
Quotité de financement : jusqu'à 70 % du montant investi TTC.  
Taux fixe : les remboursements sont d'un montant constant et connu à l'avance.  
Garanties : adaptées selon le financement demandé.

Le crédit d'investissement peut financer tout équipement professionnel. Quel que soit votre problème de développement, qu'il s'agisse d'achat de machines ou de véhicules, qu'il s'agisse d'équipement de bureau, de la construction d'un entrepôt, de l'aménagement d'un atelier artisanal ou d'un magasin, le spécialiste PME de votre BNP vous renseignera sur toutes les possibilités de crédit.

Il élabore ainsi avec vous des formules de financement qui pourront être mieux adaptées à votre entreprise telles que le leasing, le NATIO EQUIPEMENT, le NATIO CREDIT, ou la location NATIO. Demandez à votre BNP des renseignements plus détaillés sur le crédit d'investissement et sur l'ensemble de ses services.

**LES SERVICES PME-BNP POUR VOUS FACILITER LA VIE.**

هكذا من الأصل



## M. Poniatowski : l'or au prix de 500 dollars l'once pourrait servir de « pivot monétaire central »

«Après le dollar, quoi?», se demande M. Michel Poniatowski dans l'hebdomadaire *l'Economiste* dont il est l'inspirateur. Cet article paraît quelques jours après l'allocution télévisée au cours de laquelle le président de la République a annoncé son intention de faire au printemps des propositions en vue de «reconstituer un système monétaire organisé».

Après avoir critiqué le rôle international du dollar, que le gouvernement a traité à l'indifférence, M. Poniatowski, ancien ministre de l'Intérieur, que M. Giscard d'Estaing a chargé de mission d'information, en Iran notamment, estime que «aujourd'hui nous sommes proches du point de rupture». Selon M. Poniatowski «la nouvelle structure monétaire s'organiserait vraisemblablement autour de quatre monnaies parce que la force des

monnaies n'est que le reflet de la puissance des économies : — le dollar pour toute la zone d'Amérique nord et d'Amérique sud ; — l'ECU européen ; — le rouble ; — le yen japonais pour le Sud-Est asiatique.

Entre ces grandes monnaies de règlement, fonctionnerait un système proche du Gold Exchange Standard, l'or-étalon servant de pivot monétaire central. Le nouveau de l'étalon devrait être d'écarter, de l'ordre, par exemple, de 500 dollars l'once.

«Une certaine souplesse serait apportée aux règlements financiers entre les zones par un système modéré de D.T.S. (1)».

(1) Droit de tirage spécial émis par le Fonds monétaire.

## LE MARCHÉ INTERBANCAIRE DES DEVISES

	COURS DU JOUR	UN MOIS	DEUX MOIS	SIX MOIS
	+ des + des	Rep. + ou Dép. —	Rep. + ou Dép. —	Rep. + ou Dép. —
\$ E.-U. ...	4,8299	— 88 — 55	— 100 — 120	— 278 — 275
£ S. (100) ...	3,4520	— 75 — 35	— 130 — 90	— 245 — 190
Yen (100) ...	1,6180	+ 37 + 64	+ 68 + 97	+ 269 + 320
DM ..... 2,3487	2,3540	+ 37 + 70	+ 110 + 143	+ 425 + 505
Fr. (100) ... 2,1890	2,1115	— 81 — 27	— 73 — 45	+ 1 + 32
S. (100) ... 14,3845	14,4150	— 215 — 159	— 370 — 430	— 1390 — 850
L. (1 000) ... 2,5485	2,5560	+ 125 + 179	+ 300 + 348	+ 910 + 1010
... (1 000) ... 4,5639	4,5795	— 150 — 95	— 355 — 280	— 1139 — 978
... (1 000) ... 4,9145	4,9335	— 435 — 340	— 715 — 605	— 1659 — 1440

## TAUX DES EURO - MONNAIES

	81/4	83/4	91/16	97/16	813/16	93/16	81/2	87/8
\$ E.-U. ...	13 1/16	12 7/16	12 3/16	14 5/16	14 1/8	14 1/2	14 1/16	14 7/16
£ S. (100) ...	14 1/4	15	12 3/8	14 1/8	13 3/8	14 1/8	11 15/16	12 11/16
Yen (100) ...	11 3/4	12 1/4	14	14 3/4	14 1/4	15	14	14 3/4
DM ..... 1/2	1/2	1/2	4 1/2	5	4 5/8	5 1/8	4 1/2	5
Fr. (100) ...	10 1/4	11 1/4	13 15/16	15	15 7/16	16 7/16	18 1/2	17 5/16
... (1 000) ...	15 1/4	16 1/2	18 13/16	17 5/16	16 1/2	17 1/4	16	16 3/4
Fr. franc. ...	12	12 1/2	13 1/8	13 3/8	13 5/8	13 7/8	13 3/4	14

Nous donnons ci-dessous les cours pratiqués sur le marché interbancaire des devises tels qu'ils étaient indiqués en fin de matinée par une grande banque de la place.

## ÉTRANGER

### En Grèce

## Le gouvernement adopte des mesures pour limiter les importations

De notre correspondant

Athènes. — La politique économique grecque continue à relever de la navigation à vue. Il y a quelques mois, le gouvernement avait laissé entrevoir une libéralisation du régime des importations afin d'atténuer les retombées d'une inflation qui pourrait atteindre 25 % d'ici à la fin de l'année. Cette perspective paraît avoir incité les importateurs à se livrer à certaines spéculations qui ont engorgé les entreprises de 250 000 tonnes de différents produits, avec pour résultat de menacer dangereusement une balance des échanges gravement affectée par les dépenses pétrolières.

Il avait été officiellement prévu que, pour 1979, le déficit de la balance des paiements serait de l'ordre de 1,8 milliard de dollars. En fait, ce déficit se situera entre 2,5 et 2,6 milliards de dollars. Le gouvernement devra donc donner un coup d'arrêt à la spéculation sur les importations, et il vient d'adopter une série de mesures restrictives drastiques. Cette décision s'inscrit dans le cadre de l'article 60 de l'accord d'association de la Grèce à la C.E.E. qui autorise les gouvernements à prendre des mesures extraordinaires lorsque leur balance des paiements est par trop menacée.

Du 30 novembre 1979 au 30 juin 1980, les importateurs devront effectuer des dépôts préalables (bloqués pour six mois) couvrant 75 % de la valeur des marchandises. Les produits d'importation à une usure de 75 points : une marchandise qui subissait un dépôt préalable de 100 % de sa valeur verra ce dernier passer à 175 % ; un produit soumis à 140 % verra le dépôt préalable passer à 215 % de sa valeur. De plus, une taxe de 25 % est imposée aux produits de consommation de luxe : bijoux et liquors, vêtements et chaussures, appareils ménagers, machines à écrire, téléviseurs, bateaux de plaisance, appareils optiques, montres, armes de chasse, etc.

Les produits alimentaires de grande consommation, le matériel industriel et les machines agricoles ne sont pas soumis à cette taxe. Enfin, la marge bénéficiaire des importateurs est fixée à 33 % et les crédits commerciaux feront l'objet de nouvelles restrictions.

Ces mesures affecteront entre 25 et 30 % des exportations françaises en Grèce, qui, pour les neuf premiers mois de 1979, ont été de l'ordre de 3 milliards de francs. Les ventes grecques à la France n'ont représenté durant cette même période que 1,3 milliard de francs.

MARC MARCEAU.

### Aux Etats-Unis

## L'ÉTAT FÉDÉRAL POSSÈDE LE TERS DES TERRES

Washington (A.F.P.). — Selon une étude sur la propriété territoriale, l'état fédéral, les Etats et les collectivités locales détiennent 40 % des terres américaines. L'état fédéral est de loin le plus gros propriétaire terrien, puisque son emprise s'étend sur 700 millions d'acres (280 millions d'hectares), soit le tiers du total (833 millions d'acres ou 333 millions d'hectares).

Le reste appartient au secteur privé, mais la répartition en est très inégale. La moitié est possédée par 1 % seulement des propriétaires privés, dont le nombre est de 2,5 millions. La propriété des terres arables et des prairies (87 millions d'acres, soit 352 millions d'hectares) est un peu moins concentrée : 1 % de leurs 62 millions de propriétaires en détiennent 3 %.

« Peu d'étrangers » possèdent des terres aux Etats-Unis : 90 % des propriétaires terriens sont de race blanche et d'origine non hispanique. Leur emprise s'étend sur 97 % des terres du secteur privé. Les Noirs ne représentent quant à eux, que 4 % de l'ensemble des propriétaires et les terres qu'ils détiennent ne totalisent que 1 % du secteur privé ; 70 % des terres privées sont la propriété de personnes de plus de cinquante ans. La propriété des terres privées a été acquise à raison de 18 % par héritage et de 80 % par achat. A des parents ; 90 % de ces terres ont été acquises depuis 1970 et 15 % seulement n'ont pas changé de propriétaire depuis 1940.

● ERRATUM. — Nous avons indiqué par erreur dans le *Monde* daté 2-5 décembre, en page 16, que la France avait accordé un crédit de 1 050 millions de francs au Portugal. Il fallait lire 150 millions de francs.

## AUTOMOBILE

### LA NOUVELLE SÉRIE 7 BMW : SÉCURITÉ ET PERFORMANCES

La nouvelle série 7 des grosses berlines quatre portes de B.M.W. reste dans la tradition. Encore une fois c'est la sécurité et la performance qui ont été privilégiées sur la 728 i (14 CV fiscaux, 111 830 francs) ; 732 i (18 CV, 121 876 francs) ; 738 i (20 CV, 139 980 francs). Le fin du fin, dans ce haut de gamme, sera la 745 i-turbo, dont la commercialisation ne commencera, en France, qu'au printemps 1980. Son prix n'a pas encore été fixé. Avec 228 ch. réels et un turbo à régulation, rendue ainsi « civilisée » pour la circulation urbaine, la 745 i aura peu de concurrentes sur le marché des grandes berlines à performances exceptionnelles.

Plus que la puissance réelle de la nouvelle gamme 7, 124 ch, 127 ch, 218 ch, pour respectivement, les 728 i, 732 i et 738 i, c'est la conception générale qui retient l'attention. Même si certains équipements peuvent paraître superflus, le but visé par B.M.W. est, semble-t-il, atteint. La gamme 7 offre une grande sécurité de conduite, à laquelle s'ajoute tout naturellement l'agencement de rouler dans de telles conditions. Rien ne laisse supposer, au volant, qu'il s'agit de berlines d'une tonne et demie tant la direction, la tenue de route et le freinage (système antiblocage A.B.S.) sont à l'abri de la critique.

### L'électronique de plus en plus présente

Comme beaucoup d'autres constructeurs, B.M.W. fait de plus en plus appel à l'électronique. C'est, par exemple, une centrale qui détermine, sur les 732 i, allumage et injection avec correction par ordinateur en fonction de l'usage (charge) et des températures. Un mini-pupitre permet aussi de lire instantanément, sur tous les modèles, les renseignements concernant les niveaux (huile, eau, liquide de freins), l'usage des garnitures de freins, le bon état des feux de route, des stops, etc.

L'ordinateur de bord, en série ou en option, selon le type dans la gamme, est une sorte d'agence de voyages à bord. On peut apprendre l'heure d'arrivée en fonction de la vitesse soutenue, l'autonomie disponible, la consommation et des renseignements ayant trait à la température extérieure. Le rétroviseur extérieur et les serrures (portière conducteur, trappe du réservoir d'essence) peuvent être chauffés. Bien entendu, sièges et colonnes de direction sont réglables. Reste à savoir si les contraintes et les limitations que l'on rencontre sur les routes et les autoroutes françaises justifient l'acquisition de ces voitures en France. A coup sûr, il en va autrement en R.F.A., grâce au deutechmark et à la liberté laissée aux propriétaires de voitures rapides de rouler à la vitesse de leur choix sur les autoroutes allemandes.

F. J.

● La direction de la société Tabbot a décidé la fermeture lundi 3 décembre de ses installations de villégiature banlieue industrielle de Madrid. Le lock-out, d'une durée indéfinie, affecte les quatorze mille travailleurs de l'entreprise. Les ouvriers font grève depuis le 23 novembre afin de protester contre la licenciement de huit ouvriers pour « arrêt technique de travail ». Ces arrêts avaient eu lieu pour protester contre le « manque de sécurité » sur l'une des chaînes de montage. — (A.F.P.)

## Le nouveau Braun micron 2000. Son secret est dans le peigne.

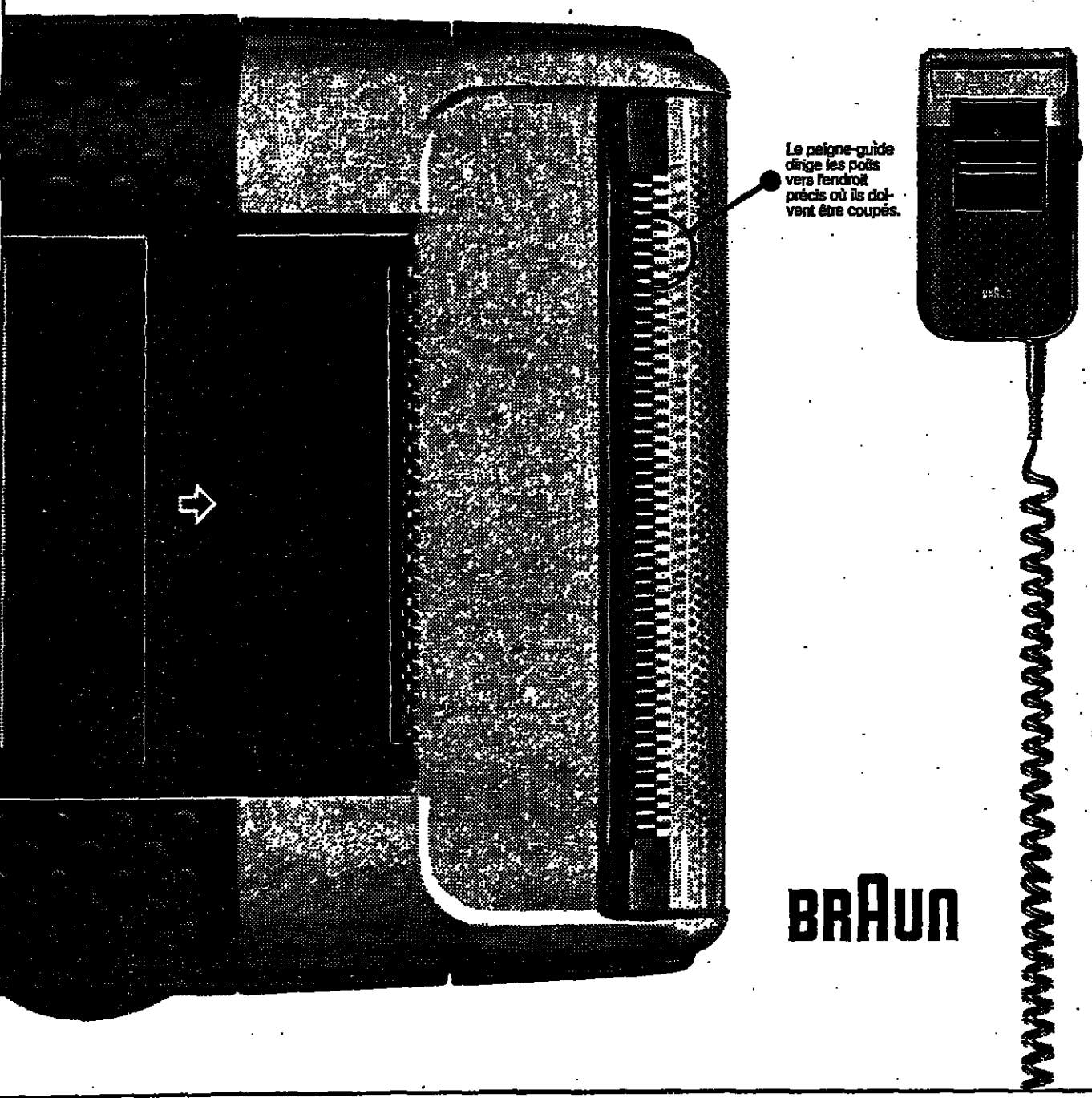
Il est petit et discret, ce peigne incorporé à la grille du Micron 2000, et pourtant il est fort ingénieux. C'est en effet un peigne-guide qui permet de raser avec la plus grande facilité les poils longs et souples du cou, ceux qui sont le plus difficile à attraper.

Ces poils se glissent entre les

dents du peigne-guide qui les redresse. Puis ils sont dirigés vers une rangée d'alvéoles conçues spécialement pour eux dans la grille Micron, cette grille souple qui fait l'efficacité du rasage Braun.

Les 30 lames en acier soûlois doublement trempé font le reste. Pas un poil n'en réchappe.

Enfin, de nouveaux perfectionnements rendent le rasage encore plus agréable et plus sûr : un cordon téléphonique et un boîtier avec des nodules antidérapants qui assurent une excellente prise en main. Indiscutablement, de tous les rasoirs que Braun ait jamais conçus, le Micron 2000 est le meilleur.



Le peigne-guide dirige les poils vers l'entrée des alvéoles où ils doivent être coupés.

BRAUN

## Pour Noël, offrez un calculateur Hewlett-Packard... autorisé aux examens



Pour tout achat d'un calculateur scientifique série E (de 295F à 565F), LA RÉGIE A CALCUL reprend 90F votre ancien calculateur en panne, quelle qu'en soit la marque, et le détruit devant vous. C'est l'opération « R.A.C. » : Reprise de votre Ancien Calculateur. A ce prix-là, un calculateur Hewlett-Packard, c'est une bonne idée de cadeau pour Noël. Offre valable du 3/12 au 31/12/79. (Prix TTC au 26/11/79)

HEWLETT PACKARD

la Régie à Calcul

Le distributeur agréé HP en France 65/67, boulevard Saint-Germain 75005 Paris - Tél. 325.68.88.

## SOCIAL

### MANIFESTATION C.F.D.T. A PROPOS DES IMMIGRÉS

- Les gaullistes ne peuvent que dire « non » aux projets du gouvernement relatifs aux immigrés
- Deux mille manifestants à Paris, samedi

Par le détour d'astuces juridiques et administratives, c'est la parole de la France telle qu'elle avait été donnée par le général de Gaulle qui est mise en cause. Les gaullistes ne peuvent l'accepter. C'est ainsi que s'exprime Pierre Charpy dans « la Lettre de la Nation » du lundi 3 décembre à propos des projets de loi Bonnet-Stoléru sur l'immigration, le deuxième projet — celui de M. Stoléru — étant, selon l'organe du R.P.R., « retiré pour le moment de l'ordre du jour du Parlement », comme « le Monde » l'avait déjà laissé entendre.

Pierre Charpy rappelle que « la législation concernant les étrangers (...) est marquée de l'empreinte du général de Gaulle. Elle découle de l'ordonnance du 2 novembre 1945 — et que les projets de réforme remettent en cause cette politique ».

« Le règlement de quelques cas exceptionnels n'est-il pas un simple prétexte pour la mise en œuvre d'une politique globale qui, sous couvert de plaire à une partie de l'opinion ou de régler en partie le problème du chômage, aboutirait à une expulsion massive ? s'interroge l'auteur. La question avait été posée par Jacques Chirac le 6 juin dernier. Le teneur du projet Stoléru ne peut que la justifier. Et nous sommes payés — si l'on peut dire — pour savoir que, derrière la politique des apparences, se cache toujours le fil tenu mais continu de la pensée giscardienne. Les gaullistes ne peuvent que dire « non » à une telle politique globale. » C'est aussi un « non » qu'ont voulu exprimer près de deux mille manifestants en défilant, samedi à Paris, pour s'opposer à ces projets de loi.

« Les mini-manifestations de mille à deux mille personnes et des attaques contre le comité de coordination, le désignant directement à la répression policière ».

A propos des lois Bonnet et Stoléru, ce dirigeant a souligné : « Ce ne sont pas seulement des lois anti-immigrés, mais des lois contre tous les ouvriers, qu'ils soient français ou étrangers. Il s'agit de faire des travailleurs immigrés des bons émigrants, des responsables du chômage. Pourtant chacun peut constater la multiplication des expulsions. L'arrêt de l'immigration depuis 1974 n'empêche pas le nombre des chômeurs d'augmenter. En baissant une partie des travailleurs, l'État veut paralyser toute la classe ouvrière ».

Dans une déclaration lue à l'issue de la manifestation, un dirigeant du comité de coordination des résidents de la Sonacotra a reproché aux directions des organisations syndicales et des partis de gauche de n'avoir « jamais pris à cœur sérieusement la lutte contre les lois Bonnet-Stoléru, ni le soutien aux foyers en lutte », notamment en organisant « des actions volontairement limitées ».

### « L'ASSURANCE-MALADIE EST DEVENUE LE PROBLÈME NUMÉRO UN EN FRANCE »

déclare M. Jacques Barrot (De notre correspondant.)

Le Puy. — M. Barrot, ministre de la santé et de la sécurité sociale, inaugurant, au Puy, les nouveaux bureaux de la caisse d'assurance-maladie des travailleurs indépendants mutualistes de la Haute-Loire, a déclaré : « La question de l'assurance-maladie est devenue le problème numéro un en France. Mais, comment équilibrer le budget de la Sécurité sociale, sinon en augmentant les recettes ou en réduisant les dépenses ? Quelle serait la situation d'une famille où les dépenses progresseraient de 20 % alors que les ressources ne croîtraient que de 12 % par an ? »

« Équilibrer la Sécurité sociale est une question de vie ou de mort pour ce pays, et je serai intransigeant pour exiger les efforts de tous. Je suis à la fois praticien et politicien, certes, mais entraînant une certaine discipline. Dès cette semaine, probablement mardi, pour avancer dans l'harmonisation de la Sécurité sociale, je vais demander une petite cotisation aux retraités du régime général : un point sur la retraite principale, deux points sur la retraite complémentaire. »

## PRESSE

### Crée il y a deux ans LA COMMISSION MCBRIDE A TERMINÉ SES TRAVAUX

La commission internationale de l'UNESCO, composée de seize membres et présidée par M. Sean McBride — prix Nobel de la paix — a terminé ses travaux vendredi 30 novembre en adoptant un rapport qui ne sera publié qu'au début de l'année prochaine. Rappelons qu'elle avait été chargée, voilà deux ans de l'étude des problèmes de l'information et de la communication.

A la demande de M. Masmondji (Tunisie), il a été décidé que les membres de la commission pourrissent d'ici au 5 janvier, communiquer par écrit au secrétariat de la commission, leurs observations sur les questions importantes qui n'ont pu faire l'objet d'aucun consensus.

La commission s'est employée à réduire l'écart existant entre les pays développés et ceux en voie de développement. Il s'agit notamment de « libérer les pays en développement de l'état de dépendance affectant leur système de communication », c'est-à-dire, selon l'UNESCO, d'instaurer un nouvel ordre mondial de l'information.

### LE CONFLIT DE « NICE-MATIN » Les conversations s'engagent

(De notre correspondant régional.)

Nice. — Tirant les enseignements du conflit de Nice-Matin, les travailleurs du Livre C.G.T. du quotidien nicois estiment qu'ils ont fait match nul avec la direction. « Il est prématuré de dresser un bilan, ont-ils déclaré vendredi 30 novembre. Nous enverrons cependant comme un fait positif et important d'avoir obtenu la discussion pour la première fois au plan national des problèmes posés par l'introduction de l'informatique dans les entreprises de presse. Nous continuons la lutte sous des formes différentes pour la satisfaction de nos autres revendications : réduction du temps de travail, garantie de l'emploi et des ressources pour toutes les catégories du personnel technique, etc. »

La commission départementale interprofessionnelle de conciliation, qui s'est réunie le jeudi 29 novembre en présence de P.D.G. de Nice-Matin, M. Michel Bavaudo, a suggéré qu'une première rencontre ait lieu entre les parties ce lundi 3 décembre pour établir un calendrier de négociations dont le point de départ pourrait être le 17 décembre.

Les représentants de la Chambre syndicale typographique nicoise ont indiqué qu'ils avaient diffusé 350 000 exemplaires de leur journal pendant la durée du conflit — G. P.

### Les jeunes giscardiens invitent les apprentis à « faire entendre leur voix »

Permettre aux apprentis de « faire entendre leur voix », tel était l'objectif du mouvement des jeunes giscardiens en organisant, samedi 1<sup>er</sup> décembre à Paris, une Journée nationale de l'apprenti, qui a rassemblé deux cents jeunes.

« La majorité ne se manifeste guère dans le monde du travail. C'est une grosse erreur que nous pourrions payer cher un jour », a

déclaré M. Hugues Dewavrin, porte-parole des jeunes giscardiens. A cette occasion, M. Maurice Charretier, ministre du commerce et de l'artisanat, a notamment proposé « l'implantation de centres de formation d'apprentis plus près de leur domicile et de leur lieu de travail », et annoncé que les apprentis bénéficieraient des prestations familiales jusqu'à vingt ans au lieu de dix-huit.

### « J'espère que ma mère pourra me reconnaître à la télé »

« Chacun sait désormais qu'il y a un autre mode d'épanouissement pour un jeune que le cursus scolaire classique, c'est l'apprentissage. Les apprentis sont une des chances de la jeunesse française et donc de la France. » Ces phrases de M. Maurice Charretier, ministre du commerce et de l'artisanat, ont provoqué les applaudissements de quelques deux cents jeunes, de seize à dix-huit ans, en majorité apprentis, venus de toutes les régions de France.

Pour préparer cette Journée nationale, les jeunes giscardiens ont distribué de nombreux questionnaires devant les portes des centres de formation d'apprentis (C.F.A.). Mais, malgré « de bons

contacts avec les directeurs des C.F.A. », les réponses n'ont pas été très nombreuses. Celles qui sont parvenues font apparaître des jeunes satisfaits de leur formation professionnelle, qu'ils jugent « de qualité », mais qui regrettent en même temps « de n'être employés qu'à des tâches subalternes (courses et nettoyage) » ayant souvent rien à voir avec le métier auquel ils se prédestinent.

Gilles, blouson de cuir noir et cheveux gominés, vient de Villefranche-sur-Saône. Avec ses camarades Laurent et Antoine, il est « monté à Paris ». Cet apprenti peintre âgé de dix-sept ans juge son C.F.A., où il est interne une semaine par mois,

« sympathique : il y a même deux télé et une piscine ». Avec son patron, Gilles peint les menuiseries et les portes de pavillons neufs. « C'est bien, mais j'aurais préféré « faire roulier ». Mais cette section n'existe pas dans le centre. Alors je le ferai peut-être après le service militaire. »

A 17 heures, après « les discours », Gilles et ses amis iront voir la tour Eiffel. « Et puis, ce soir, il y a une fête et sûrement un chanteur. Parce qu'on couche aussi à Paris. On nous paie l'hôtel et on ne reprend le train que dimanche matin. »

Gilles est déjà venu une fois à Paris. « Exactement le 19 mai 1978, au rassemblement de la Jeunesse ouvrière chrétienne (JOC). Oui, je suis membre de la JOC, c'est une organisation très chouette... »

### La grève des cheminots de la banlieue Paris-Lyon

Les A.T.V.-K.R.U. — sigle qui désigne les agents de trains de voyageurs et les contrôleurs de route de la S.N.C.F. — sont mécontents. Depuis des mois, ils le font savoir en cessant périodiquement le travail, au grand dam des usagers. Durant dix jours c'est le trafic des lignes de la banlieue de la gare de Lyon qui a été perturbé par un mouvement de grève, à l'appel des syndicats C.G.T., C.F.D.T. et C.F.T.C. de la région Paris-Sud-Est (1).

Un train sur trois circule. Cette action a cessé ce lundi 3 décembre.

### « UN WEEK-END SUR SEPT »

Les conditions de travail étaient au centre des revendications. « Par le jeu des roulements, il nous arrive de n'avoir qu'un week-end de libre en sept semaines », dit l'un des quelques cinq cents A.T.V.-K.R.U. qui sont affectés sur ce réseau de la banlieue, qui à Paris, qui à Melun, Montargis, Laroche ou Montargis. « Mon service est programmé de telle façon, dit un autre, que pendant toute une semaine je ne vois pas mon chez moi. Et les foyers S.N.C.F. qui nous hébergent sont, pour la plupart, bruyants et insalubres. »

Le cahier de revendications, qui ne sont pas spécifiques aux employés de la gare de Lyon, s'allonge au fur et à mesure que la société nationale se réorganise. S'ils n'ont pas d'opposition de principe à la modernisation du réseau ferroviaire, les syndicats dénoncent « le démantèlement du service public », qui est notamment concrétisé, selon eux, par la suppression du deuxième agent accompagnateur sur les trains de voyageurs. « La sécurité n'est plus assurée », affirment-ils.

Dans un tract distribué aux usagers, les cheminots de la région de Paris-Sud-Est déclarent : « Ce n'est pas de gaieté de cœur que nous vous prions une fois encore de votre moyen de transport le plus approprié. Mais les circonstances nous y obligent. La direction régionale refuse de prendre en compte nos légitimes revendications, de savoir des horaires de travail plus humains, le respect des libertés syndicales continuellement bafouées, l'arrêt des sanctions pécuniaires. S'adressant aux voyageurs, ce

texte condamne « les retards inadmissibles que vous subissez, les foyers que vous devez quitter comme un troupeau en panique, les opérations « coup de poing » à l'entrée et à la sortie des gares ». Ces opérations sont menées par les G.C.R. (groupes de contrôle renforcé) avec, souvent, le concours de la police en tenue, y compris dans les trains, et les syndicats soulignent cette « inquiétante présence des forces de l'ordre ».

Une intervention policière, cette fois dirigée contre eux, a déclenché la colère des A.T.V.-K.R.U. de la gare de Lyon. C'était le vendredi 23 novembre : accueillant leurs camarades lyonnais, alors en grève, les cheminots parisiens s'étaient réunis dans un « local de passage » au premier étage de la gare. La direction régionale leur avait demandé en vain de libérer les lieux, appelait la police, qui relevait l'identité des agents. La grève était décidée à main levée. La C.F.T.C. s'y associait le lendemain matin.

Depuis, la police est encore intervenue, et les pourparlers avec la direction régionale n'ont pas abouti. On notait dans les voies à bulletin secret organisés depuis le 28 novembre, un certain essoufflement du mouvement. Mais, venant après une cascade de débrayages, cette grève a traduit la fragilité du climat social qui règne à la S.N.C.F. — M. C.

Mais ce qu'ils attendent, ce sont moins les mesures de M. Charretier, qui, ils le savent bien, ne bouleverseront pas la vie des deux cent vingt mille apprentis, que l'objectif des caméras de la télévision. « Ma mère va regarder les informations et j'espère qu'elle pourra me reconnaître », dit Gilles à voix basse.

SERGE BOLLOCH.

● Les Etablissements Crespelle, à Lille, qui fabriquent des moteurs diesel, viennent d'annoncer le licenciement collectif de cent trente-quatre salariés (soixante-neuf ouvriers, cinquante-trois employés et agents de maîtrise et douze cadres). L'usine, qui occupe cinq cent trente personnes, est passée récemment sous le contrôle du groupe Pirelli-Babcock.

● Scission au sein du CID-UNATI. — Le courant « constitutionniste » qui n'avait pu imposer ses vues lors du cinquième congrès du CID-UNATI qui a eu lieu fin septembre, a décidé de rompre avec le mouvement animé par M. Nicoud. Au cours d'une assemblée générale constitutive, le CID (Comité interprofessionnel de défense) s'est provisoirement doté d'un conseil national et d'un bureau de sept membres comprenant notamment deux des responsables du CID-UNATI de la Loire, MM. Chazelle et Bonnard. Le CID, dont le siège sera à Saint-Etienne, entend développer le dialogue avec les organisations syndicales « sans exclusive » et les groupements « constituants de la nation » comme les associations familiales et de consommateurs. (Corresp.)

**POUR LOUER UN VEHICULE 10 POSSIBILITES MILLEVILLE**

Vous réservez, éventuellement par téléphone, vous arrivez à la station MILLEVILLE de votre choix et vous prenez, sans attendre, le volant du véhicule que vous avez choisi à :

<b>ASNIÈRES</b> 790.31.31 35, rue de Chanzy	<b>MELUN</b> 439.03.09 6, rue de la Rochette
<b>AULNAY SOUS-BOIS</b> 866.07.55 138, route de Nîmry	<b>MONTREUIL</b> 808.13.95 4, rue Diderot
<b>BOBIGNY</b> 844.18.34 165, avenue de Paris	<b>MONTROUGE</b> 656.14.18 34, rue de la Vierge
<b>BOULOGNE</b> 604.68.68 20, Bd Jean-Jaurès	<b>RUNGIS</b> 686.90.15 14, rue des Routiers
	<b>SAINT-DENIS</b> 820.92.43 170, Bd Anatole France

**MILLEVILLE**  
Location de véhicules

EN PROVINCE, 107 POSSIBILITÉS SUR VOTRE ROUTE

**Révolutionnez vos placements.**

Les Fonds Communs de Placement, c'est plus qu'une nouvelle manière d'investir. Avec les Agents de Change, c'est une révolution... Venez en parler dès aujourd'hui à un Agent de Change.

**Fonds Commun de Placement. Rencontrez un Agent de Change.**

4, place de la Bourse, Paris 2<sup>e</sup>. Bureau d'accueil ouvert du lundi au vendredi de 10 h à 19 h. Vous pouvez aussi écrire, ou téléphoner au 297.55.55.

**BONS D'INTÉRESSÉS**

un placement rémunérateur et sûr à tout moment

**BONS D'INTÉRESSÉS**

un placement rémunérateur et sûr à tout moment

مكتبة من الأصل





## Par qui seront élus les nouveaux prud'hommes?



Le mercredi 12 décembre prochain, près de 14 millions d'électeurs seront appelés à voter pour élire les nouveaux prud'hommes.

Le vote est ouvert aux employés et aux salariés âgés de plus de seize ans, qu'ils soient ou non de nationalité française, inscrits sur les listes électorales.

Le vote ayant lieu par section, chacun est ainsi appelé à élire des conseillers appartenant à sa profession.

Pour obtenir tous les renseignements sur les élections du 12 décembre, appelez le 261.55.00.

**VOTEZ LE 12 DECEMBRE**

**LES NOUVEAUX PRUD'HOMMES. DES HOMMES SANS PARTI PRIS.**  
Ils sont élus pour vous.  
Ils doivent être élus par vous.

### DEVENIR PLUS PERFORMANT STAGE DE PERFECTIONNEMENT

**AUX METHODES DE GESTION pour CADRES** demandeurs d'emploi

de tous secteurs d'activités professionnelles  
3 mois temps plein à Paris - 4 Février - 27 Juin 1980

Remunération au forfait statut

programme et renseignements, tél: 786.51.34 - poste 494

CPM - CENTRE MALESHERBES 108 Bd Malesherbes 75017 Paris

CHAMBRE DE COMMERCE ET D'INDUSTRIE DE PARIS

### VERS L'EXPERTISE COMPTABLE

préparation au **D.E.C.S.**

autres préparations :  
- BTS Comptabilité  
- Capacité en Droit

**L'ÉCOLE CHEZ SOI**

enseignement privé à distance

1, rue Thénaud

75240 PARIS CEDEX 05

Tél : 329.21.99

### TÉLEX PARTAGÉ

ÉTRAVE SERVICE TÉLEX / PARIS ☎ 345.21.62

### LES FOURRURES MALAT

**FOURREUR FABRICANT GARANTIE DE CONFIANCE**

ont la fourrure qu'il vous faut.  
Grand choix prêt-à-porter ou sur mesure.  
Vison, loup, renard, grand chat, chapeaux.  
Réparations et transformations.  
Service après-vente. Tél. : 578-60-61.

47, rue La Fayette, 75009 PARIS - Métro : LA FAYETTE

### Week-End à NEW YORK

Départs hebdomadaires

**2190 F**

(vol 747 + hôtel)

Organisation CAMINO

Inscriptions :

GMT 23, bd de l'Yser

75017 Paris - tél. 380.55.58

## Qui sont les prud'hommes?



Les conseillers prud'hommes sont des salariés ou des employeurs, donc des hommes ou des femmes comme vous, élus par vous.

Les prud'hommes sont des juges qui interviennent à votre demande pour régler les conflits individuels découlant du contrat de travail. Ils siègent en conseils comprenant autant de salariés que d'employeurs.

La connaissance de votre métier que leur donne la même origine professionnelle que vous, l'indépendance de leur statut, leur aspiration à une justice humaine qui les a incités à devenir conseiller prud'homme font qu'ils recherchent toujours une solution de conciliation avant de juger.

Pour obtenir tous les renseignements sur les prud'hommes et sur les élections du 12 décembre, appelez le 261.55.00.

**VOTEZ LE 12 DECEMBRE**

**LES NOUVEAUX PRUD'HOMMES. DES HOMMES SANS PARTI PRIS.**  
Ils sont élus pour vous.  
Ils doivent être élus par vous.

## SOCIAL

### Une lettre du P.-D.G. d'Alsthom-Atlantique

Invoquant le droit de réponse, M. Roger Schulz, président-directeur général d'Alsthom-Atlantique, nous adresse la longue lettre qu'on lira ci-dessous, à la suite de l'article de notre envoyé spécial intitulé : « Réponses du travail chez Alsthom - Belfort. Plus rien ne sera comme avant » (Le Monde daté 25-26 novembre).

Cet article, qui portait un jugement sur un conflit long de deux mois, venait en conclusion d'une trentaine d'autres qui avaient traité, sous tous ses aspects, cette grève particulièrement dure. Nous laissons à M. Schulz l'entière responsabilité de ses déclarations.

Sous le titre : « Plus rien ne sera comme avant », un article signé Michel Castaing, consacré au conflit d'Alsthom-Belfort, a été publié dans Le Monde du dimanche 25-novembre 1979. Que M. Michel Castaing exprime sur le sujet l'opinion qu'il en est fait, nous ne venons pas à l'esprit de lui en contester le droit. Qu'il se fasse la part d'une interprétation de faits assurés d'interprétations parfois erronées, et sans un exposé parallèle des thèses en présence, appelle de nos part, des rectifications et précisions suivantes.

Ainsi, au plan des faits et de leur interprétation :

1) « Quand on a le sentiment de trahison pour un salaire de base mensuel de 225 francs, on a le droit d'être regardant sur le prix du pain », écrit-il : en l'état des propositions de la direction, le plus bas salaire, 40 heures, relevé par le minimum garanti de 2 630 francs fixé par la recommandation ministérielle, était de 2 580 francs, c'est-à-dire 60 francs de moins.

2) Au sujet du centenaire, M. Castaing reprend le slogan des syndicats : « Pour le personnel, un stylo en guise de remerciement ». Les avantages accordés pour le centenaire comprennent, outre ce cadeau, une prime uniforme, un jour de congé exceptionnel et une augmentation de 10 % de la rémunération.

3) Sur mon prétendu « refus de négocier », le 3 et 4 novembre, il n'y a pas eu de négociation. Il n'y a pas eu de négociation. Il n'y a pas eu de négociation. Il n'y a pas eu de négociation. Il n'y a pas eu de négociation.

4) M. Schulz a été chapitré au début du conflit par Robert Boulle. Cette affirmation constitue une relation totalement fautive d'un entretien auquel M. Castaing n'a pas participé. Déjà, le Monde daté du 17 octobre comportait un compte rendu exact de cet entretien, qui avait provoqué une mise au point du ministère du travail dans un communiqué A.F.P. du 16 octobre, ainsi rédigé :

« M. Boulle, ministre du travail et de la participation, a reçu M. Schulz, président d'Alsthom-Atlantique, et M. Chabon-Demery, directeur général adjoint, afin de connaître leur point de vue sur l'évolution du conflit à Belfort et envisager avec eux des solutions qui pourraient permettre de le résoudre sans mettre en péril l'avenir de l'entreprise et l'emploi. Le ministre souhaite vivement que cet entretien contribue à un règlement de ce conflit. »

5) M. Castaing qualifie le communiqué du 20 novembre de la direction générale d'Alsthom-Atlantique de « ruse », ce qui a l'air d'un procès d'intention. Ce communiqué, dont les termes sont particulièrement mesurés, ne fait que confirmer la position constante de la direction générale d'Alsthom-Atlantique. En effet, dans le contexte économique actuel, toute augmentation des charges salariales au-delà de la limite fixée par la direction générale était de nature à avoir des conséquences dommageables sur l'équilibre d'exploitation de la société et l'emploi futur.

Cette position, affirmée au cours des négociations menées les 6-7 octobre et 3-4 novembre, et confirmée dans ma lettre du

13 octobre au personnel de Belfort (publiée par Le Monde), a d'ailleurs été prise en compte par M. Robert Boulle lors de son entretien avec moi le 15 octobre, ainsi que l'établit le communiqué du 16 octobre déjà cité.

Pourquoi se laisser aller à qualifier de « ruse » cette réaffirmation par la direction d'un point de vue constant ?

6) « Mais il faut savoir que le point de Maitignon a entraîné la reddition de M. Schulz. » Il est d'abord inexact que Maitignon ait exercé une quelconque pression. Plus simplement, la recommandation du ministre a été successivement acceptée par la direction et par les syndicats.

7) M. Castaing semble trouver normal que « la direction générale d'Alsthom-Atlantique n'ait pas été plus soutenue par la justice ». Pourtant l'arrêt de la cour d'appel de Besançon est sans équivoque tant dans ses motifs que dans son dispositif :

« Attendu que le droit de grève peut seulement être librement exercé à condition de rester dans le cadre légal qui lui est propre sans porter atteinte aux droits concurrents de l'entreprise propriétaire d'une part, et à ceux des autres salariés qui doivent rester libres de pénétrer dans les lieux ; attendu qu'il y a toujours urgence à mettre fin à la voie de fait qui constitue l'occupation illégale d'une usine par son personnel en grève. »

8) « Réagissant en sous-main et de façon épidermique en exerçant notamment de vives pressions sur la presse locale, M. Schulz et Dujeux, peu familiers avec l'histoire des rapports sociaux, ont multiplié les erreurs de jugement. » Je déplore de la manière la plus catégorique qu'Alsthom ait exercé une quelconque pression sur la presse locale. Bien que j'aie quelquefois déploré l'objectivité relative de certains articles traitant du conflit, jamais je n'ai agi en sous-main, et lorsque je choisis d'intervenir, je le fais, comme aujourd'hui, au grand jour et dans le cadre de la loi.

9) Pour illustrer les erreurs de jugement d'Alsthom, M. Castaing indique que la direction, persuadée qu'une majorité du personnel voterait pour la reprise du travail le 8 novembre, avait remis spontanément en service les cars de ramassage.

Il faut préciser simplement que cette remise en service a été faite à la demande de la commission de conciliation, comme elle avait été également faite, lors de la consultation du 8 octobre, à la demande d'un groupe d'ingénieurs et cadres.

C'est dans le meilleur esprit que la direction y a consenti car elle n'avait pas à préjuger du sens d'un vote organisé en dehors d'elle et qui ne lui était, en tout état de cause, pas opposable.

10) Enfin, au sujet des allusions sans preuves aux positions qu'auraient prises l'Hotel Maitignon, le C.N.F.P., les milieux bancaires, nous laissons à M. Castaing l'entière responsabilité de ses propos.

Au plan des thèses, cet article passe résolument sous silence le climat d'illégalité volontairement entretenue par nos partenaires sociaux tout au long du conflit et que nous n'avons cessé de dénoncer.

Situation illégale d'occupation de l'usine et entrave à la liberté individuelle du travail : séquestrations de cadres, entrave à la circulation des trains, avions et voitures, enlèvements répétés de la chambre de commerce et d'industrie de Belfort, de deux hôtels, vol de courrier, réceptions, dans l'usine occupée, de personnalités politiques, du conseil municipal et des membres du conseil général ; dégradations de biens de non-grévistes, menaces et vols de fait ; radio clandestine non brouillée ; sabotages de matériels ; vols de documents dans l'usine, etc.

Cet article ne rappelle pas ailleurs à aucun endroit les positions clairement exprimées dès l'origine du conflit et confirmées ensuite par la direction, selon lesquelles : le niveau moyen des rémunérations pratiquées à Belfort était tout à fait à parité avec les moyennes professionnelles et régionales :

— pour une société qui exporte 50 % de son chiffre d'affaires, toute surcharge salariale se répercutait sur ses coûts, donc sur sa capacité d'exporter, c'est-à-dire, à terme, sur l'emploi ;

— qu'enfin notre société, dont les résultats sont pourtant honorables dans le contexte français, n'en a pas moins une marge de manœuvre extrêmement faible. En effet, une augmentation de 2 % de la masse salariale consommerait 3 800 millions de francs équivalant au résultat 1978 de 74 millions de francs hors impôts.

Certes, il est facile d'évoquer la concentration. Mais pour l'entreprise elle-même, la concentration n'est pas une fin en soi, elle est un moyen de se maintenir en face des vrais problèmes et d'assurer la poursuite de la production, d'une complète bonne volonté.

Il serait également souhaitable qu'il soit fait une part égale aux deux partenaires et de ne pas présenter l'illégalité des uns comme un bon droit et le bon droit des autres comme un anachronisme.

RÉPUBLIQUE ALGÉRIENNE DÉMOCRATIQUE ET POPULAIRE  
MINISTÈRE DE L'URBANISME  
DE LA CONSTRUCTION ET DE L'HABITAT  
Société Nationale des Travaux d'Aménagement et de Viabilisation

### AVIS D'APPEL D'OFFRES NATIONAL ET INTERNATIONAL

NUMÉRO 02-79

Un avis d'Appel d'Offres National et International est lancé pour la fourniture de Matériel de Travaux Publics et de Transport avec accessoires :

#### DÉSIGNATION DES LOTS :

- LOT N° 1 - MATÉRIEL DE TERRASSEMENT.
- LOT N° 2 - MATÉRIEL DE TRANSPORT.
- LOT N° 3 - MATÉRIEL PRODUCTION DE BÉTON.
- LOT N° 4 - MATÉRIEL PRODUCTION D'ÉNERGIE.
- LOT N° 5 - MATÉRIEL MOBILE DE RÉPARATION.
- LOT N° 6 - MATÉRIEL DE CONCASSAGE.
- LOT N° 7 - MATÉRIEL D'ENTRETIEN.

Le dossier d'Appel d'Offres pourra être retiré à compter du 20 NOVEMBRE 1979, au Siège Social de la S.N.T.A.V., DÉPARTEMENT MATÉRIEL - ZONE INDUSTRIELLE DE ROUBA - B.P. N° 56 - ALGER (ALGÉRIE).

Les soumissions pourront être déposées ou parvenir par voie postale et recommandée à l'adresse indiquée, sous double enveloppe cachetée portant mention « A.D. NUMÉRO 02-79 - soumission A NE PAS OUVRIR ».

La date limite de remise des offres est fixée au 31 DÉCEMBRE 1979, à 16 heures 30 minutes.

Il est entendu que les fournisseurs resteront engagés par leurs offres pendant une durée de 90 jours.

Conformément aux dispositions de la loi n° 78-02 du 11 FÉVRIER 1978 portant monopole de l'Etat sur le Commerce Extérieur, le présent Appel d'Offres s'adresse uniquement et aux seuls fabricants et producteurs à l'exclusion des regroupements, représentants et autres intermédiaires.

Les soumissionnaires doivent joindre à leurs dossiers un certificat délivré par la Chambre de Commerce et d'Industrie du lieu de leur résidence, attestant qu'ils ont effectivement la qualité de fabricants ou de producteurs.

## LES MARCHÉS

### COURS DES PRINCIPAUX MARCHÉS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

BOURSE DE PARIS

مكتبة من الأصل



مركز الأمل

# LES MARCHÉS FINANCIERS

## MATIÈRES PREMIÈRES COURS DES PRINCIPAUX MARCHÉS

du 30 novembre 1979

(Les cours sont en francs par tonne)

NEW-YORK (en dollars)

COMPTANT

à 3 mois

à 6 mois

à 9 mois

à 12 mois

à 15 mois

à 18 mois

à 21 mois

à 24 mois

à 27 mois

à 30 mois

à 33 mois

à 36 mois

à 39 mois

à 42 mois

à 45 mois

à 48 mois

à 51 mois

à 54 mois

à 57 mois

à 60 mois

à 63 mois

à 66 mois

à 69 mois

à 72 mois

à 75 mois

à 78 mois

à 81 mois

à 84 mois

à 87 mois

à 90 mois

à 93 mois

à 96 mois

à 99 mois

à 102 mois

à 105 mois

à 108 mois

à 111 mois

à 114 mois

à 117 mois

à 120 mois

à 123 mois

à 126 mois

à 129 mois

à 132 mois

à 135 mois

à 138 mois

à 141 mois

à 144 mois

à 147 mois

à 150 mois

à 153 mois

à 156 mois

à 159 mois

à 162 mois

à 165 mois

à 168 mois

à 171 mois

à 174 mois

à 177 mois

à 180 mois

à 183 mois

à 186 mois

à 189 mois

à 192 mois

à 195 mois

à 198 mois

à 201 mois

à 204 mois

à 207 mois

à 210 mois

à 213 mois

à 216 mois

à 219 mois

à 222 mois

## LONDRES

Vive hausse des mines d'or, en

liaison avec celle du métal. Effec-

tivement des industriels à la suite d'un

sondage pessimiste et de la tension

au Moyen-Orient.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

## LES INDICES HEBDOMADAIRES DE LA BOURSE DE PARIS

INSTITUT NATIONAL DE LA STATISTIQUE

ET DES ETUDES ECONOMIQUES

Base 100 = 29 décembre 1972

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

23 nov. 30 nov.

## VALEURS

Cours

précéd.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.

30 nov.

23 nov.



# Le Monde

## UN JOUR DANS LE MONDE

### IDÉES

2. SCIENCES : « Anthropologie américaine et socio-biologie », par Jean Capens ; « La grande misère », par Manuel de Diegues.

### ÉTRANGER

3. EUROPE

R.F.A. : le congrès du S.P.D. permettra de mesurer l'adhésion de M. Schmidt sur l'ensemble des sujets d'actualité.

4. PROCHE-ORIENT

L'ÉTRANGER DE FORCE ENTRE TEHERAN ET WASHINGTON

5. AMÉRIQUES

GUYANA : la dégradation de l'expérience « socialiste » provoque un isolement croissant du gouvernement de M. Burnham.

6-7. ASIE

CHINE : l'offensive contre les « aspects négatifs » du « mur de la démocratie » semble prendre à sa suppression.

8. DIPLOMATIE

9. AFRIQUE

### POLITIQUE

10. Le budget des P.T.T., les crédits de la santé et de la sécurité sociale au Sénat.

11. M. Mauroy veut créer les conditions d'une nouvelle unité au sein du P.S.

12. Le congrès du Mouvement démocratique socialiste.

### SOCIÉTÉ

13. JUSTICE : un colloque du club de l'Horloge.

14. ÉDUCATION : Un colloque sur les langues vivantes.

15. SCIENCES : la conférence de Genève reconnaît la place des pays en voie de développement dans le jeu mondial des télécommunications.

### SPORTS

16. RUGBY : France-Roumanie, nouveau week-end pour les « bouillottes ».

### CULTURE

17. MUSIQUE : le Docteur Miracle et Diamant à Tours.

18. THÉÂTRE : La famille Deschamps, de Jérôme Deschamps.

### ÉQUIPEMENT

19. TRANSPORTS : les élus socialistes tentent d'adopter une position commune sur le canal Rhin-Rhône.

### LES PAYS DE LA LOIRE

20. Cinq municipalités courent aujourd'hui les risques de la gauche de demain.

21. La Loire-Atlantique, avec Jean-Marc Théodora.

22. Les gardes-champêtres à l'université.

23. Une vie de chantier.

### EUROPA

24. Les nouveaux périls énergétiques : « Empêcher le chaos », par Guido Brunner, et « Tristes réflexions sur un scénario utopique », par Nigel Lucas.

25. « Les clés de la conjoncture », par Maurice Sait.

26. Comparaison des prévisions sur la réalité pour la dernière décennie.

27. Après une pause, les investissements repartent au Japon.

28. La compétitivité de l'Europe sur les marchés internationaux », par Philippe Heymann et Jacqueline Gopin.

29. « Une recette pour le Marché commun agricole », par Josef Antony.

### INFORMATIONS « SERVICES »

30. TROISIÈME ÂGE : le Fonds de solidarité ménage ses débiteurs.

### ÉCONOMIE

31. AFFAIRES

32. MONNAIE :

43. 45. 46. SOCIAL : une lettre du P.-D.G. d'Althom-Antiquité.

— La grève des contrôleurs aériens.

### LIBRE ÉGALEMENT

RADIO-TELEVISION (17)

Annouces classées (32-47) ;

Caracté (18) ; Journal officiel (31) ;

Météorologie (31) ; Mots croisés (31) ; Programmes spectacles (16-17) ; Bourse (47).

A B C D E F G

## AU COURS D'UNE RENCONTRE A BOBIGNY

### Mille cinq cents intellectuels communistes discutent de la mise en place du nouvel Institut de recherche marxiste

Le parti communiste a organisé à Bobigny (Seine-Saint-Denis), les samedi 1<sup>er</sup> et dimanche 2 décembre, une rencontre qui a réuni mille cinq cents personnes, selon l'« Humanité », et qui constitue, avant la nomination du directeur de cet organisme, l'avant-dernière étape de la mise en place du nouvel Institut de recherche

marxiste (I.R.M.). Un an après la rencontre de Vitry-sur-Seine, qui avait confronté les intellectuels communistes à la direction du parti, dans une période d'intenses débats politiques au sein du P.C.F. (le Monde du 12 décembre 1978), la réunion de Bobigny a été d'une tonalité sensiblement différente.

Le nombre des participants, beaucoup plus important qu'à la rencontre de Vitry, et leur composition moins « parisienne », expliquent en partie que les débats n'aient pas eu le tour polémique qu'ils avaient pris il y a un an. Surtout, la réunion était d'une nature différente. Il ne s'agissait pas, cette fois, d'un dialogue entre la direction du P.C.F. et ses intellectuels. Le seul membre du bureau politique présent était Mme Françoise Lazard, directrice de l'I.R.M., qui a tiré, dimanche, les conclusions de la rencontre. M. Georges Marchais ayant exposé quatre jours auparavant la doctrine du parti en matière de recherche (le Monde du 29 novembre), la réunion de samedi et dimanche devait permettre aux intellectuels de s'exprimer à leur tour, dans le cadre de « débats » de discussion, sur les orientations qu'il convient de donner, selon eux, à la recherche marxiste.

Le caractère de la réunion était aussi déterminé par l'absence de certains militants critiques parmi les plus connus, comme M. Jean Elieinstein, directeur adjoint du Centre d'études et de recherches marxistes (C.E.R.M.), dont la fusion avec l'I.R.M. ne devrait pas être de ces travaux de recherche de la démocratie et sur l'eurocommunisme, et lorsque M. Gilbert Sadia a demandé qu'il décide des questions traitées au sein de l'institut et quelle utilisation sera faite de ces travaux, en particulier s'ils aboutissent à des revues en contradiction avec la politique du parti. Mme Lazard a répondu que cette dernière question était purement académique et elle a souligné que les commissions de travail de l'I.R.M. ne devaient pas être des champs de lutte entre les partisans de la politique du parti et ceux qui la critiquent. Le fait que le directeur de l'institut, ses secteurs de recherche et les thèmes des colloques, d'ores et déjà prévus, relèvent de la direction du parti, a montré que celle-ci entend contrôler les orientations de cet organisme et faire de ces manifestations publiques un élément des campagnes qu'elle va développer dans la perspective des prochaines échéances politiques.

Le débat, provoqué, au sein du P.C.F., par la démission du comité central de M. Henri Fiszbin, ancien premier secrétaire de la fédération de Paris, et par sa demande de rendre publique par la direction du parti, n'a pas été évoquée à Bobigny. Cependant, en marge de ces discussions, la plupart des participants se déclaraient choqués par le refus de la direction de donner une information complète sur les conditions dans lesquelles tous les membres de l'ancien secrétariat fédéral parisien avaient été amenés à quitter cette instance tandis que, M. Fiszbin créait une « première » dans l'histoire du P.C.F. en démissionnant du comité central. La direction du parti a décidé de mettre la lettre de M. Fiszbin à la disposition des membres du comité central, ce qui leur permet de la consulter au siège de la fédération, sans en prendre copie ni photocopie. Cette demi-mesure a pour effet de donner à ce texte une importance considérable, qui fait ressortir comme d'autant plus inadmissible le refus d'informer tous les militants de son contenu. Ce sentiment s'exprime notamment au sein de la fédération de Paris, dont certains comités d'accroissement se sont réunis, la plupart des conférences, à ce niveau, étant prévues pour le week-end prochain.

En ce sens, le débat sur un problème d'information, M. Fiszbin et ses amis mettent la direction du P.C.F. dans une position difficile à un moment où elle va lancer une campagne de diffusion de l'« Humanité » et de « ouvrir la voie à la presse d'extrême gauche » (l'Humanité du 3 décembre).

Le débat, provoqué, au sein du P.C.F., par la démission du comité central de M. Henri Fiszbin, ancien premier secrétaire de la fédération de Paris, et par sa demande de rendre publique par la direction du parti, n'a pas été évoquée à Bobigny. Cependant, en marge de ces discussions, la plupart des participants se déclaraient choqués par le refus de la direction de donner une information complète sur les conditions dans lesquelles tous les membres de l'ancien secrétariat fédéral parisien avaient été amenés à quitter cette instance tandis que, M. Fiszbin créait une « première » dans l'histoire du P.C.F. en démissionnant du comité central.

La direction du parti a décidé de mettre la lettre de M. Fiszbin à la disposition des membres du comité central, ce qui leur permet de la consulter au siège de la fédération, sans en prendre copie ni photocopie. Cette demi-mesure a pour effet de donner à ce texte une importance considérable, qui fait ressortir comme d'autant plus inadmissible le refus d'informer tous les militants de son contenu. Ce sentiment s'exprime notamment au sein de la fédération de Paris, dont certains comités d'accroissement se sont réunis, la plupart des conférences, à ce niveau, étant prévues pour le week-end prochain.

En ce sens, le débat sur un problème d'information, M. Fiszbin et ses amis mettent la direction du P.C.F. dans une position difficile à un moment où elle va lancer une campagne de diffusion de l'« Humanité » et de « ouvrir la voie à la presse d'extrême gauche » (l'Humanité du 3 décembre).

Le débat, provoqué, au sein du P.C.F., par la démission du comité central de M. Henri Fiszbin, ancien premier secrétaire de la fédération de Paris, et par sa demande de rendre publique par la direction du parti, n'a pas été évoquée à Bobigny. Cependant, en marge de ces discussions, la plupart des participants se déclaraient choqués par le refus de la direction de donner une information complète sur les conditions dans lesquelles tous les membres de l'ancien secrétariat fédéral parisien avaient été amenés à quitter cette instance tandis que, M. Fiszbin créait une « première » dans l'histoire du P.C.F. en démissionnant du comité central.

La direction du parti a décidé de mettre la lettre de M. Fiszbin à la disposition des membres du comité central, ce qui leur permet de la consulter au siège de la fédération, sans en prendre copie ni photocopie. Cette demi-mesure a pour effet de donner à ce texte une importance considérable, qui fait ressortir comme d'autant plus inadmissible le refus d'informer tous les militants de son contenu. Ce sentiment s'exprime notamment au sein de la fédération de Paris, dont certains comités d'accroissement se sont réunis, la plupart des conférences, à ce niveau, étant prévues pour le week-end prochain.

En ce sens, le débat sur un problème d'information, M. Fiszbin et ses amis mettent la direction du P.C.F. dans une position difficile à un moment où elle va lancer une campagne de diffusion de l'« Humanité » et de « ouvrir la voie à la presse d'extrême gauche » (l'Humanité du 3 décembre).

## El Salvador

### Un groupe d'extrême gauche a revendiqué l'enlèvement de l'ambassadeur d'Afrique du Sud

Les « Forces populaires de libération Farabundo Martí » (F.P.L.M.) ont revendiqué samedi 1<sup>er</sup> décembre l'enlèvement de l'ambassadeur d'Afrique du Sud au Salvador, M. Archibald Dunn, dans un long communiqué envoyé à la presse. Ce groupement clandestin d'extrême gauche demande comme conditions à la libération du diplomate le paiement d'une rançon dont il ne précise pas le montant, et qu'il négociera avec la famille de M. Dunn, ainsi qu'une série de mesures politiques, tant intérieures qu'extérieures, que devra prendre le gouvernement salvadorien. Parmi elles, la rupture des relations avec Israël, le Chili et l'Argentine, la reconnaissance des gouvernements asiatiques qui mènent des luttes révolutionnaires, celle de l'Organisation de libération de la Palestine, la libération des prisonniers politiques (salvadoriens), le procès des ex-présidents Arturo Armando Molina, Carlos Humberto Romero et des chefs militaires qui leur ont apporté leur appui.

L'Afrique du Sud a envoyé un responsable du ministère des affaires étrangères, M. Dion Volcan, au Salvador pour négocier la libération de M. Dunn, a-t-on annoncé dimanche à Pretoria. L'ambassadeur sud-africain, âgé de soixante ans, avait été enlevé mercredi 28 novembre à la sortie de son bureau, à San Salvador. Le gouvernement du Salvador avait quelques heures plus tard annoncé sa décision de rompre ses relations diplomatiques avec l'Afrique du Sud (le Monde du 30 novembre). — (A.F.P.)

## Dans le Val-d'Oise

### LES « EXTRA-TERRESTRES » ONT RENDU LEUR OTAGE

Le 28 novembre, à 4 heures du matin, un jeune homme de Cergy-Pontoise (Val-d'Oise), Frank Fontaine, dix-sept ans, disparaît dans des conditions inhabituelles au moment de partir pour le marché de Gisors afin d'y vendre des vêtements. Les deux amis qui l'accompagnaient ont vu « un objet lumineux tomber du ciel et un halo de trois ou quatre sphères entourant le véhicule où se trouvait Frank ». Puis le jeune homme aurait été « happé dans les airs ». Immédiatement, les deux témoins, recueillis et tremblants, vont raconter l'enlèvement aux gendarmes. Ni l'un ni l'autre, Jean-Pierre Frérot et Salomon N'daya, dont des déclarations concordantes, « il n'y a aucune raison de ne pas leur croire », disent les gendarmes, qui, aussitôt, organisent les recherches pour retrouver le disparu ; elles durent six jours. Sans succès. Evidemment le « sautoir » et une explication rationnelle éclaireront les esprits troublés.

Seulement voilà, Frank Fontaine est revenu, ce lundi 3 décembre, à 4 heures du matin, accompagnant par les mêmes voies mystérieuses « Redpost », a-t-il affirmé à l'endroit où il avait été enlevé, ne se souvenant de rien. Des spécialistes du Groupe d'études des phénomènes atmosphériques identifiés sont attendus à la gendarmerie de Cergy-Pontoise, où Frank est interrogé. Ils apporteront peut-être une interprétation satisfaisante. — C.C.

Le numéro du « Monde » daté 2-3 décembre 1979 a été tiré à 500 102 exemplaires.

**Le nouveau Braun**  
— MICRON 2000 —  
et tous les RASOIRS électriques

**EN VENTE CHEZ**  
le spécialiste depuis 1938  
**DOIER-NEVEUR**  
Réparations immédiates  
Pompes d'assèchement - Accessoires  
Serrures - Serrures - Serrures  
38, r. Marabout, tél. 225-01-79  
Sur 20, rue de la Paix, PARIS-9<sup>e</sup>  
Ouvert du lundi au samedi, 9 h à 19 h

**TOUT CE QUI SE TRANSFORME EN LIT S'ACHÈTE CHEZ CAPELOU**

GRAND CHOIX DE MEUBLES-LITS  
1 ou 2 places • Toutes essences de bois

**CAPELOU**  
57, AVENUE DE LA RÉPUBLIQUE  
PARIS XI<sup>e</sup> Métro Parmentier  
Tél. 357.46.35

La chaussure de ski Salomon est chez TEAM 5.

TEAM 5  
14, rue de la République, 75011 Paris  
Tél. 47.27.33  
Rue de la République, 75011 Paris  
Tél. 47.27.33

**20%**  
sur tous les  
**VÊTEMENTS DAMES**  
du 4 au 15 décembre

**NICOLL**  
la tradition anglaise du vêtement  
à Paris, 29 rue Tronchet, depuis 1820.

Reprise du dollar  
Nouvelle hausse de l'or

Le cas de Porto-Rico

Le cas de Porto-Rico

Le cas de Porto-Rico

Le cas de Porto-Rico

Le cas de Porto-Rico

Le cas de Porto-Rico

Le cas de Porto-Rico

Le cas de Porto-Rico

فكرنا من الأصل